



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

---

---

### **SESION EXTRAORDINARIA NO. 029-2021**

### **PERIODO 2020-2024**

---

---

1  
2  
3  
4 Celebrada a las diecisiete horas con treinta minutos del día jueves 08 de julio del año 2021, en la  
5 Sala de Sesiones de la Municipalidad de Poás, con la asistencia de los señores miembros del  
6 Concejo Municipal, Periodo 2020-2024:

#### **MIEMBROS PRESENTES:**

7  
8  
9  
10 **PRESIDENTE MUNICIPAL:** Marvin Rojas Campos, de manera presencial.

11 **VICEPRESIDENTE MUNICIPAL:** Gloria Elena Madrigal Castro, de manera virtual

12  
13  
14 **REGIDORES PROPIETARIOS:** Margot Camacho Jiménez, Tatiana Bolaños Ugalde y Marco  
15 Vinicio Valverde Solís, de manera virtual.

16  
17 **REGIDORES SUPLENTE:** Carlos Mario Brenes Meléndez de manera presencial; Ingrid  
18 Gisella Murillo Alfaro; Katia Villalobos Solís, José Ignacio Murillo Soto, de manera virtual.

19  
20 **SINDICOS PROPIETARIOS:** Luis Alberto Morera Núñez, distrito San Pedro de manera  
21 presencial. Luis Amado Quesada Ugalde, distrito San Juan; Xinia Salas Arias, distrito de Sabana  
22 Redonda y Flora Virginia Solís Valverde, distrito Carrillos, de manera virtual. Asimismo, la  
23 Síndica Suplente María Lenis Ruiz Víquez en ausencia del Síndico Propietario Heriberto Salazar  
24 Agüero, distrito San Rafael, de manera virtual.

25  
26 **SINDICOS SUPLENTE:** Margarita Murillo Morales, distrito San Pedro; Isabel Morales Salas,  
27 distrito San Juan; de manera virtual; y Carlos Luis Steller Vargas, distrito de Sabana Redonda, de  
28 manera presencial.

29  
30 **ALCALDIA MUNICIPAL: PRESENTES:** Heibel A. Rodríguez Araya, Alcalde Municipal.

31 **AUSENTE:** Emily Rojas Vega, Vicealcaldesa Primera Vicealcaldesa y Fernando Miranda Sibaja,  
32 Vicealcalde Segundo.

33  
34 **SECRETARIA A.I. DEL CONCEJO MUNICIPAL:** Lcda. Viviana M. Ballesterero Murillo.

#### **MIEMBROS AUSENTES**

35  
36  
37  
38 **SINDICOS PROPIETARIOS:** Heriberto Salazar Agüero, distrito San Rafael.

39  
40 **SINDICOS SUPLENTE:** Charles Yoseth Suárez Álvarez, distrito Carrillos.

#### **INVOCACIÓN**

41  
42  
43  
44 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, inicia la sesión dándoles la bienvenida a todos los  
45 miembros de este Gobierno Municipal, al Alcalde, Regidores Propietarios y Suplentes, Síndicos  
46 propietarios y suplentes; Lcda. Viviana Ballesterero Murillo, Secretaria a.i. de éste Concejo  
47 Municipal, así como al Ing. Eduardo Vargas Rodríguez de Informática, funcionarios de ésta  
48 Municipal, a los funcionarios que nos acompañan hoy Lcda. de Gestión Social, Lcda. Natalia  
49 Víquez Rodríguez, Lcda. Marycruz Rojas Corrales, Bach. Marco Céspedes, compañeros presentes



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 tanto virtual como presencial, en esta Sala de Sesiones; y a todas aquellas personas que nos siguen  
2 a través de Facebook de la Municipalidad.

3  
4 Como es la sana costumbre vamos a iniciar dándoles gracias a Dios, elevando una oración ante  
5 Dios nuestro Señor Jesucristo, a cargo de regidora suplente María Gabriela Cruz Soto: Oración al  
6 oh Espíritu Santo, amor del Padre y del Hijo, inspírame siempre lo que debo pensar, lo que debo  
7 decir, cómo debo decirlo, lo que debo callar, lo que debo escribir, cómo debo actuar, lo que debo  
8 hacer para procurar tu gloria en bien de las almas y de mi propia santificación. Espíritu Santo  
9 ilumina mi entendimiento y fortifica mi voluntad, dame agudeza para entender, capacidad para  
10 retener, método y el facultad para aprender, sutileza para interpretar, gracia y eficacia para hablar,  
11 dame acierto para empezar, dirección al progresar y perfección al acabar. En el nombre del Padre,  
12 del Hijo y del Espíritu Santo. AMEN AMEN AMEN.

### ARTICULO NO. I

### ORDEN DEL DIA

13  
14  
15  
16  
17 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, procede a dar lectura del Orden del Dia, el cual  
18 queda de la siguiente manera:

#### I- ORDEN DEL DÍA

#### II- ATENCIÓN JEFATURAS – INFORMES PAO 2021

### ARTICULO NO. II

### ATENCIÓN JEFATURAS – MUNICIPALIDAD DE POÁS

19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: de acuerdo con la política dictada por el  
27 Concejo Municipal, en la cual se establece la presentación por períodos durante el año de la  
28 jefaturas, para el día de hoy les corresponde el informe del avance del PAO 2021, a la Licda. Silvia  
29 Castro González, encargada del área de Gestión de Desarrollo Social y al Lic. Carlos Chaves Ávila,  
30 Jefe de Gestión Financiera Tributaria. Procedo a dar el uso de la palabra del Licda. Silvia Castro  
31 González, encargada del área de Gestión de Desarrollo Social.

#### I- Licda. Silvia Castro González, Encargada del área de Gestión de Desarrollo Social:

32  
33  
34  
35 Buenas tardes a todos los que nos están viendo conectados, a los compañeros que están presentes  
36 en esta Sala de Sesiones. Como decía el señor Presidente Municipal, les traigo el cumplimiento  
37 del PAO del área de Gestión de Desarrollo Social según la solicitud que nos hicieron a los  
38 departamentos, es la rendición de cuentas de los meses de enero, febrero, marzo y abril del presente  
39 año.

## Cumplimiento del PAO Enero – Abril 2021

LICDA. SILVIA CASTRO GONZÁLEZ  
COORDINADORA  
GESTIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL





# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Con la Junta de Protección de Niñez y Adolescencia y el Subsistema Local de Protección:  
2 seguimos trabajando en las reuniones mensuales y se está trabajando actualmente en la  
3 actualización de la Política Cantonal de las Personas Menores de Edad, este es un insumo que nos  
4 va a servir más adelante para el Programa Cantones Amigos de la Infancia, el cual estamos  
5 nuevamente postulada la Municipalidad de Poás.

### JUNTA DE PROTECCIÓN DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA Y SUBSISTEMA LOCAL DE PROTECCIÓN

- ▶ Reuniones mensuales.
- ▶ Actualización de Política Cantonal de Personas Menores de Edad del cantón.



22 Respecto a la Red Local de Atención y Prevención de la Violencia contra las Mujeres y la Violencia  
23 Intrafamiliar: este departamento tiene la coordinación de esta red, se realizan las reuniones  
24 mensuales, por el tema de pandemia he estado trabajando de manera virtual vía zoom realizamos  
25 la coordinación para los casos de violencia intrafamiliar, principalmente con el IMAS para el  
26 subsidio económico de mujeres que presentan situaciones de violencia intrafamiliar, además de  
27 estar realizando la supervisión de una estudiante de Psicología de la Universidad Latina de Costa  
28 Rica que desea realizar un estudio de la “relación con el Covid y la incidencia de casos por la  
29 violencia intrafamiliar en nuestro cantón”.

### RED LOCAL DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES Y LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR

- ▶ Este Departamento tiene la coordinación a nivel local.
- ▶ Reuniones mensuales para valorar plan de trabajo vía zoom.
- ▶ Coordinación de casos de Violencia Intrafamiliar.
- ▶ Supervisión de estudiante de Psicología de la Universidad Latina de Costa Rica quien desea realizar un estudio de la relación entre COVID-19 e incidencia de casos por Violencia Intrafamiliar.

48 En el mes de marzo, esta red se conmemoró el Día Internacional de la Mujer, se realizó una charla  
49 virtual en coordinación con el INAMU mediante un Facebook Live a través del Facebook de la  
50 Municipalidad de Poás, esta actividad fue abierta al público y participaron todas las instituciones  
51 que conforman la Red de Prevención de la Violencia Intrafamiliar.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

- ▶ **Conmemoración del Día Internacional de la Mujer: Charla virtual en coordinación con el INAMU mediante un Facebook Live a través del Facebook de la Municipalidad.**



Respecto a los datos de violencia intrafamiliar en nuestro cantón: durante los meses de enero febrero, marzo, abril y mayo, estos los facilitó Fuerza Pública, a fuerza pública se le notificaron cuarenta y cuatro casos en total en este período, siendo el mes de abril el que tuvo una mayor incidencia por violencia intrafamiliar, seguido por el mes de enero fueron los dos que tuvieron mayores picos en cuanto a los índices de violencia.

### DATOS VIF POÁS Enero- Mayo 2021



44 CASOS EN TOTAL DURANTE ENERO - MAYO 2021

En cuanto a los tipos de violencia que se presentaron, el primero dice 25 casos fueron de otros síndromes del maltrato o formas mixtas, eso quiere decir cuando las denuncias se ponen por varios tipos de violencia, violencias mezcladas, violencia física y violencia psicológica, que son las que más se acompañan, esa es la mayor tasa de tipos de violencia en nuestro cantón, en este período.

La regidora Tatiana Bolaños solicita la palabra para intervenir, solicitando un receso porque el compañero sindico propietario del distrito de San Pedro, Luis Morera Núñez tiene un problema de conexión en forma virtual a la sesión.

-----  
-----  
-----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: se procede a dar un receso y se le da la  
2 oportunidad al compañero Luis Morera, para que se pueda incorporar a la sesión dentro del tiempo  
3 establecido. Se toma un receso que inicia a las 5:45pm y finaliza a las 5:50 pm

4  
5 Al ser las 5:50pm el compañero se incorpora a la sesión en forma presencial Luis Morera Núñez

6  
7 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta. Una vez resuelto, teniendo al compañero  
8 Sindico en la sesión de forma presencial, continuamos con la sesión.

9  
10 Continúa con la presentación la Licda. Silvia Castro González: retomando les estaba diciendo que  
11 la mayoría de los casos que se reportaron de Violencia Intrafamiliar en esos meses, fue en cuanto  
12 al tipo de violencia en formas mixtas, que es cuando un tipo de violencia viene acompañado por  
13 otro que usualmente se presenta, violencia física con violencia psicológica o más, en cuanto esos  
14 son veinticinco casos que se reportaron a Fuerza Pública.



15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28 En cuanto los distritos vemos que van muy parecidos Carrillos, San Pedro y San Rafael, son los  
29 que llevan a la cabeza con el tema violencia intrafamiliar en nuestro cantón, de los cuarenta y cuatro  
30 Carrillos presentó catorce, San Pedro trece y San Rafael doce, el distrito de San Juan tres y el  
31 distrito de Sabana Redonda dos.



33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47 Esa tablita sé que es complicado que la puedan ver, pero es nada más de referencia, sobre informes  
48 policiales, entraron cuarenta y cuatro que son los casos que yo les estaba comentando, pero en total  
49 de notificaciones por violencia doméstica que ingresaron en esos meses fueron ciento cincuenta y  
50 cinco casos, que es un número en realidad alarmante para un cantón tan pequeño como Poás.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

TIPO DE INCIDENCIA	DELTA 26	DELTA 27	DELTA 28	DELTA 29	DELTA 30	DELTA 31	DELTA 32	DELTA 33	DELTA 34	DELTA 35	DELTA 36	TOTAL
	MANABAZUCUS	INVERECIA	SAN RAFAEL	UREDA	SAN VICENTE	ATIRAS	PARARISI	PAJARRIS	POÁS	DROTHA	SAPOTE	
Informes Policiales	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	0	44
Notificaciones por violencia doméstica ingresadas	0	0	0	0	0	0	0	0	155	0	0	155
Notificaciones de violencia doméstica diligenciadas	0	0	0	0	0	0	0	0	155	0	0	155
Medidas de protección	0	0	0	0	0	0	0	0	118	0	0	118
Desalojos por violencia doméstica	0	0	0	0	0	0	0	0	36	0	0	36
Cambio de domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	20
Desalojamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	8
Caso CAS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Ordenes de Libertad	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	9
Familias con necesidades	0	0	0	0	0	0	0	0	33	0	0	33
Seguimiento a medidas de protección	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	9
Verificación de casos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Audios Policiales	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	7
Trámites al P.A.N.I.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Trámites al I.M.A.M.U. (Albergue)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Citaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Reuniones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Informes Adicionales	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Cooperativas de Activación Policial	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	0	44
Decreto de arma Fuego	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decreto de arma Blanca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empleados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### NOTIFICACIONES POR VIOLENCIA DOMÉSTICA INGRESADAS:

**155**

Red de Cuido al Adulto Mayor: en estos meses se ha tenido a ciento veintiocho personas adultos mayores beneficiarias de todos los distritos, para el año 2021 se cuenta aproximadamente con un presupuesto de ₡108,0 millones y los subsidios que se han estado brindando son: diarios mensuales, ayudas técnicas, familias solidarias, pago de alquiler, atención social, médica y de la salud, pañales, viáticos para citas médicas, equipamiento de casa, promoción de la salud, que son actividades recreativas dirigidas a la red de cuidado; y les recuerdo que este presupuesto es de CONAPAM y esta red la coordina el Centro Diurno de Poás, yo soy representante de la municipalidad ante la red y seguimos trabajando las reuniones mensuales para los análisis de los casos que se van a integrar a esta red, las reuniones han sido igual forma de manera virtual.

### RED DE CUIDO AL ADULTO MAYOR

- ▶ **Total de beneficiarios en Poás:** 128 de todos los distritos.
- ▶ **Presupuesto 2021:** 108 millones aproximadamente
- ▶ **Subsidios:** Diarios mensuales, ayudas técnicas, Familias Solidarias, pago de alquiler, atención social y médica de la Salud, pañales, viáticos para citas médicas, equipamiento de casa, promoción de la salud (actividades recreativas dirigidas a la red de cuidado).
- ▶ Reuniones mensuales para análisis de casos de manera virtual.



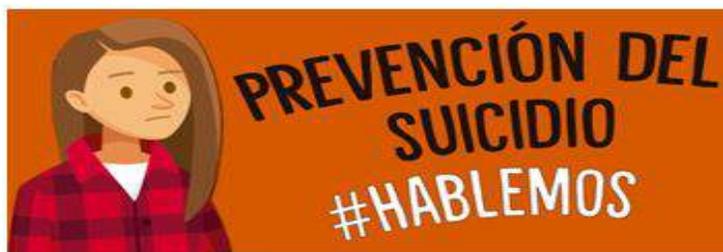
# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### Instancia Local.

#### INSTANCIA LOCAL PARA EL ABORDAJE INTEGRAL DEL COMPORTAMIENTO SUICIDA (ILAIS):

- ▶ Reuniones mensuales virtuales.



Realizamos en estos meses a inicio de año unos talleres sobre prevención y manejo de ideación suicida y salud mental dirigido a Fuerza Pública, consideramos que estos compañeros de Fuerza Pública igual que los compañeros de Cruz Roja son compañeros que es importante capacitar en estos temas, respecto a primeros auxilios psicológicos, ya que son los primeros en llegar a una escena cuando han sucedido situaciones de suicidio, de ahí que se estuvo trabajando estas capacitaciones con ellos.

- ▶ Talleres sobre Prevención y manejo de ideación suicida dirigido a Fuerza Pública.



En cuanto los datos de nuestro cantón en el mes de enero febrero marzo y abril: se presentaron veintisiete intentos de suicidio, seis de hombres y veintiuno de mujer, el distrito que presentó mayor cantidad de casos por ideación suicida fue San Pedro con catorce, si vemos en San Pedro estamos como con una alerta porque estamos en casos de primer lugar con intentos de suicidio y está en segundo lugar en casos de violencia intrafamiliar, San Rafael que le sigue con cuatro casos, San Juan con tres y Carrillos con seis, en Sabana Redonda no se reportó ningún caso de intento suicida en este período.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### INTENTOS DE SUICIDIO-POÁS

Enero, febrero, marzo, abril  
2021

▶ **TOTAL 27**

SEXO	
Hombre	06
Mujer	21

DISTRITO	
San Pedro	14
San Rafael	04
San Juan	03
Carrillos	06
Sabana Redonda	0

Además, desde el departamento se les da apoyo a la Comisión de Cultura, participación en reuniones y yo tengo a cargo también todas las compras y contrataciones que se hagan de esta comisión.

### APOYO A LA COMISIÓN MUNICIPAL DE CULTURA

- ▶ Participación en reuniones.
- ▶ Compras de esta Comisión.

En cuanto a la Escuela Municipal de Música: continuamos trabajando en coordinación con la Embajada Americana, con el apoyo de la ANAI para fortalecer la Escuela Municipal de Música con instrumentos.

### ESCUELA MUNICIPAL DE MÚSICA

- ▶ Coordinación con la Embajada Americana, con apoyo de la Asociación Nacional de Alcaldías e Intendencias, para fortalecer la Escuela Municipal de Música con instrumentos.





# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 En este momento estamos a la espera de que se nos dé la primera entrega, ha costado un poquito  
2 porque en realidad tiene muchas cotizaciones y muchos documentos, entonces durante esos meses  
3 estuvimos trabajando en todas esas coordinaciones, la primera entrega va a ser de una marimba  
4 tenor, un piano eléctrico, una batería acústica completa con set de platillos, parlantes, mixer, atriles  
5 portables, micrófonos, cables para micrófonos, pedestales para parlantes y pedestales para  
6 micrófono, tenemos otra lista instrumentos que vendrían para una posterior entrega.

### ESCUELA MUNICIPAL DE MÚSICA

#### ► Primeros instrumentos coordinados para entrega:

1. Marimba tenor
2. Piano eléctrico
3. Batería acústica completa con set de platillos.
4. Parlantes
5. Mixer
6. Atriles portables
7. Micrófonos
8. Cables para micrófonos
9. Pedestales para parlantes
10. Pedestales para micrófono

26 Una buena noticia es, que a inicios de este año la matrícula se multiplicó por mucho desde que se  
27 pasó la Escuela Municipal de Música a las instalaciones municipales, ustedes saben que se  
28 encuentra en el tercer piso del edificio multiusos, pasó de treinta estudiantes que era lo que tenía a  
29 ciento treinta y tres, fue un proceso lento porque únicamente tenemos un profesor de música a  
30 cargo, entonces ha estado ahí acomodando los grupos, pero si el impacto fue bastante positivo.

### ESCUELA MUNICIPAL DE MÚSICA

► Total de estudiantes matriculados: **133**





# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Desde el área Gestión de Desarrollo Social, se da también apoyo a otros departamentos de la  
2 municipalidad.

### Apoyo a otros departamentos de la Municipalidad

17 Por ejemplo, apoyo al departamento de Recursos Humanos mediante aplicación de pruebas  
18 psicológicas, los procesos de selección de personal.

#### Apoyo al Departamento de Recursos Humanos

- ▶ Aplicación de pruebas psicológicas en procesos de Selección de Personal.



33 Apoyo al departamento de cobros, realizo análisis de algunos casos de pobreza y pobreza extrema  
34 que presentan morosidad en pago de servicios municipales, entonces se hace todo un análisis en  
35 coordinación con la Alcaldía y se analiza la forma de apoyar a estas familias más necesitadas.

#### Apoyo al Departamento de Cobros

- ▶ Análisis de casos en pobreza y pobreza extrema que presentan morosidad en pago de servicios municipales.





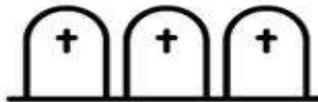
# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Igual caso es en el área del cementerio, se hace un análisis de casos en pobreza y pobreza extrema  
2 que presentan dificultades económicas para pagar gastos de inhumación, exhumación y usos de  
3 bóvedas municipales, respecto a estos dos departamentos específicamente cobros y cementerio se  
4 ha estado trabajando también en un reglamento para ayudas temporales, que si no me equivoco está  
5 en análisis por parte del Concejo Municipal en este momento, ese reglamento busca entre otros  
6 fines, apoyar a este tipo de familias que no tienen recursos económicos para realizar los funerales  
7 de sus seres queridos o para hacer el pago de algunos impuestos o de servicios que tienen que  
8 realizar.

### Apoyo al Departamento de Cementerio

- ▶ Análisis de casos en pobreza y pobreza extrema que presentan dificultades económicas para pagar gastos de inhumación /exhumación y uso de bóveda municipal.



27 En estos meses también, iniciando el año, logramos conformar la Asociación de Mujeres  
28 empoderadas de Poás, en coordinación con el MAG se realizó esta conformación de este grupo de  
29 mujeres, con el apoyo del área social de la municipalidad y de la vicealcaldía, esta asociación de  
30 mujeres la conforman mujeres emprendedoras del cantón Poás, se hizo la invitación abierta a través  
31 del Facebook de la Municipalidad para que las mujeres que quisieran anotarse formaran parte, el  
32 objetivo es facilitar procesos de capacitación con el fin de que formalicen sus emprendimientos,  
33 que participen en ferias y otras actividades y se logró conformar con aproximadamente 70 mujeres  
34 del cantón de Poás.

### Asociación de Mujeres Empoderadas de Poás

- ▶ Coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería para la conformación de esta Asociación.
- ▶ ¿Quiénes la conforman? Mujeres emprendedoras del Cantón.
- ▶ ¿Cuál es el objetivo? Facilitar procesos de capacitación con el fin de que formalicen sus emprendimientos, participación en ferias y otras actividades.
- ▶ La conforman aproximadamente **70 mujeres**.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

Estas fotografías son del día que se conformó la Asociación y la Junta Directiva de la misma.



Además, junto con la oficina de Intermediación Laboral, Formación y Turismo trabajamos en la elaboración del Plan Estratégico del Deporte y Recreación de nuestro cantón, el plan se encuentra hoy por hoy en revisión por parte de la Alcaldía para la respectiva aprobación y posterior a esto tenemos pendiente los talleres de validación con todos los participantes que estuvieron presentes en los talleres de consulta.

### ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE Y RECREACIÓN – POÁS

- ▶ En conjunto con la Oficina de Intermediación Laboral, Formación y Turismo.
- ▶ El plan se encuentra en revisión por parte de la Alcaldía Municipal para la respectiva aprobación.
- ▶ Pendiente: Talleres de validación con participantes.

Los talleres de consulta se realizaron de la siguiente manera: fueron tres grupos, en el primer grupo se invitó al Concejo Municipal, a la Red de Actividad Física del Cantón de Poás, a la Asociación de Personas con Discapacidad, al Comité de la Persona Joven y al Consejo Consultivo del PANI; en el segundo grupo al Comité de Deportes, Junta Directiva, representantes por cada disciplina y Subcomités Deportivos, que se tomaron en cuenta también para este grupo todas las asociaciones deportivas que tenemos en el cantón; en el tercer grupo trabajamos con Asociaciones de Desarrollo y Grupos Organizados que realizan también actividades recreativas y deportivas en nuestro cantón.

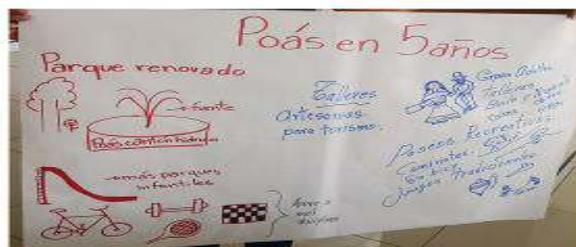
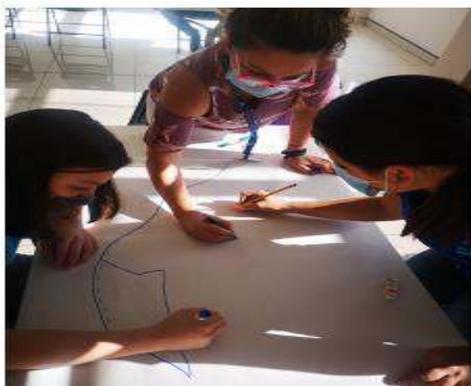


# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

Grupo 1 Instituciones 15 de marzo 2021	Grupo 2 Entes Deportivos 16 de marzo 2021	Grupo 3 Comunidad 17 de marzo 2021
Concejo Municipal: <ul style="list-style-type: none"><li>Regidores (as)</li><li>Síndicos (as)</li></ul>	Comité de Deportes: <ul style="list-style-type: none"><li>Junta Directiva.</li><li>Representante por disciplina.</li><li>Sub Comités Deportivos.</li></ul>	Asociaciones de Desarrollo
RECAFIS	Asociaciones Deportivas: <ul style="list-style-type: none"><li>Asociación Deportiva San Rafael</li><li>Escuela de Fútbol Poás</li><li>APRODEPO</li><li>U-20 CDDR</li><li>Liga Poaseña</li><li>Equipo Femenino de Fútbol</li><li>Primera División de LINAFÁ</li></ul>	Grupos organizados: <ul style="list-style-type: none"><li>Del baile a la Salud.</li><li>MAIJO</li><li>Aeróbicos Beatriz Quesada.</li></ul>
Asociación de Personas con Discapacidad		
Comité de la Persona Joven		
Concejo Consultivo del PANI		

Estas son algunas fotografías de los talleres que se realizaron.



Con respecto a las funciones de la oficina de intermediación laboral y formación de empleo, que tengo bajo coordinación, se ha estado trabajando en la coordinación de convenios con el MTSS Fundecooperación, UTN y el INA.

**Impulso a la Creación de Convenios con:**

- ▶ Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
- ▶ FundeCooperación
- ▶ UTN
- ▶ INA





## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Además hay una participación activa en la Comisión de Inversiones de la FEDOMA en cuanto la  
2 definición de la figura legal que se hará a cargo de la atracción de inversiones a nivel regional,  
3 seguimiento a los procesos de diagnóstico de necesidades de capacitación de la zona, entre otros,  
4 esa es parte también de la Comisión Interinstitucional de Apoyo a PYMES con el Instituto Nacional  
5 de Aprendizaje, el INAMU, el MAG, municipalidades, entre otras instituciones, y con esta  
6 comisión se realiza una definición de las necesidades de las capacitaciones de las pymes, que son  
7 atendidas a través del Instituto Nacional de aprendizaje, se es parte también de la Comisión de  
8 Empleabilidad de Personas con Discapacidad, se han definido una serie de capacitaciones para este  
9 año dirigidas a personas con discapacidad y para sensibilizar el sector empresarial de esta comisión;  
10 también estaba planteado para este año una feria de empleo para personas con discapacidad pero  
11 por obvios motivos por la pandemia pues no se ha podido realizar.

#### Participación Activa en:

- ▶ Comisión de Atracción de Inversiones (FEDOMA), definición de la figura legal que se hará cargo de la atracción de inversiones a nivel regional, seguimiento a los procesos de diagnóstico de necesidades de capacitación de la zona, entre otras.
- ▶ Comisión Interinstitucional de Apoyo a PYMES (INA, INAMU, MAG, entre otras), se realiza una definición de las necesidades de capacitaciones de las PYMES que son atendidas a través del Instituto Nacional de Aprendizaje.
- ▶ Comisión de Empleabilidad de Personas con Discapacidad, se han definido una serie de capacitaciones dirigidas a personas con discapacidad y para sensibilizar al sector empresarial.

27 También somos parte también de la Comisión Redactora del proyecto de ley para la redistribución  
28 de los ingresos al Parque Nacional Volcán Poás, esto se está haciendo en apoyo con la Unión  
29 Nacional de Gobiernos Locales, se ha redactado un proyecto de ley con la intención de que la  
30 Municipalidad de Poás reciba un 25% de los recursos por ingreso al Parque Nacional Volcán Poás  
31 y también se conformó una Comisión Promotora de Actividades Patronales para el día de San  
32 Pedro, se propusieron una serie de actividades de beneficencia y promoción económica, sin  
33 embargo, no se pudieron realizar debido al tema de la pandemia, que las medidas siguen sin  
34 permitirnos realizar este tipo de acciones.

- ▶ Comisión Redactora del Proyecto de Ley para la Redistribución de los Ingresos al Parque Nacional Volcán Poás (UNGL), se redacta un proyecto de ley con la intención de que la Municipalidad de Poás reciba un 25% de los recursos por ingreso del Parque Nacional Volcán Poás.
- ▶ Comisión Promotora de Actividades Patronales de San Pedro, se propusieron una serie de actividades de beneficencia y promoción económica (Covid-19)

49 Esas son algunas fotografías de las comisiones y del trabajo que ha estado haciendo esta oficina.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL



Desde esta oficina también se ha estado trabajando en el desarrollo de algunos planes por ejemplo: Plan de Desarrollo Turístico de la Región Occidente, se realizó la valoración de atractivos turísticos del café junto a funcionarios del Instituto Costarricense de Turismo, fue específicamente en el cantón de Poás, se revisó el borrador del documento, la información sobre dicho plan ha sido compartida con la Cámara de Comercio, Industria y Turismo de Poás y el resto de instituciones que conforman estas comisiones que es impulsada desde FEDOMA.

### Desarrollo de Planes:

**Plan de Desarrollo Turístico de la Región de Occidente (FEDOMA)**, una de las actividades realizadas en el desarrollo de este plan fue la valoración de atractivos turísticos del café junto a funcionarios del ICT, se revisó el borrador del documento, la información sobre dicho plan ha sido compartida con las Cámara de Comercio, Agroindustria y Turismo de Poás.



Se ha trabajado también en el Plan de Desarrollo Turístico de Poás, documento con el que tampoco contamos a la fecha, este instrumento ha avanzado, ya hasta la justificación mediante la cooperación con el ICT va a desarrollar el apartado metodológico, solicitamos apoyo a ellos y ellos nos van a apoyar en todo este proceso metodológico y en los talleres de consulta a la población; además de la mano con este plan, la oficina de patentes se ha encontrado realizando una actualización de los comercios dedicados al turismo que se encuentren patentados en el cantón de Poás, de cara a los procesos de consulta que requiere la elaboración de este plan.

-----  
-----  
-----  
-----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1  
2  
3 **Plan de Desarrollo Turístico de**  
4 **Poás**, este instrumento ha  
5 avanzado hasta la justificación;  
6 mediante la cooperación con  
7 el ICT se va a desarrollar el  
8 apartado metodológico,  
9 además la Oficina de Patentes,  
10 se encuentra realizando una  
11 actualización de los comercios  
12 dedicados al turismo que se  
13 encuentran patentados, de  
14 cara a los procesos de consulta  
15 que requiere la elaboración  
16 del plan.



15 Como les comenté anteriormente, realizamos también el Plan Estratégico de Desarrollo del Deporte  
16 y la Recreación, en esos primeros meses del año el plan se encontraba en la fase de síntesis y  
17 ordenamiento de información, ahora el plan se encuentra en la parte de la Alcaldía para su revisión.



18  
19  
20  
21 **Plan Estratégico de Desarrollo**  
22 **del Deporte y la Recreación**,  
23 este plan se encontraba en ese  
24 momento en la fase de síntesis  
25 y ordenamiento de la  
26 información obtenida en los  
27 talleres de consulta, realizados  
28 con representantes de diversas  
29 organizaciones deportivas del  
30 cantón.

30 Estas son algunas fotografías de las actividades que se han hecho para el Plan de Turismo del  
31 cantón de Poás, se visitaron algunas fincas cafetaleras del cantón que producen café, para que  
32 fueran tomadas en cuenta en el plan.





# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Además esta oficina coordina con la Dirección Ejecutiva de la Cámara de Comercio, Industria y  
2 Turismo de Poás y su respectiva Junta Directiva, con la Dirección del Parque Nacional Volcán  
3 Poás, con el INA, la UTN, ICT, el MTSS, UNGL y Coyo Free Zone que también nos ha estado  
4 apoyando en los procesos para dar trabajo en las zonas francas.

### Coordinaciones con:

- ▶ Dirección Ejecutiva de la Cámara de Comercio, Agroindustria y Turismo de Poás y su Junta Directiva
- ▶ Dirección del Parque Nacional Volcán Poás
- ▶ INA
- ▶ UTN
- ▶ ICT
- ▶ MTSS
- ▶ ANE
- ▶ UNGL
- ▶ Coyo Free Zone



23 Proyectos conjuntos: también se han estado trabajando en esta oficina, lo que les comentaba antes,  
24 la creación de la Asociación de Mujeres Emprendedora, además se está trabajando en el Programa  
25 Nacional Mujer y Negocios del MEIC, este programa busca capacitar a mujeres con formación  
26 profesional y emprendimientos más consolidados, se han realizado algunas charlas de capacitación  
27 sobre cómo prepararse para la búsqueda de empleo, cómo elaborar un currículum, como prepararse  
28 para una entrevista por competencias, esas capacitaciones se han hecho en coordinación con Gente  
29 Coyo, INA, ANAI y municipalidades.

### Proyectos Conjuntos:

- ▶ Creación de una Asociación de Mujeres Emprendedoras (MAG), esta organización busca unir a mujeres que tienen emprendimientos informales, en una asociación **sin fines de lucro** con la intención de que a través de la sororidad y el acompañamiento de organizaciones públicas se puede brindar capacitaciones y apoyos productivos, con la intención de que los emprendimientos crezcan y se formalicen.
- ▶ Programa Nacional Mujer y Negocios (MEIC): el programa busca capacitar a mujeres con formación profesional y emprendimientos más consolidados.
- ▶ Charlas de Capacitación sobre: ¿Cómo prepararse para la búsqueda de empleo? ¿Cómo elaborar un currículum? ¿Cómo prepararse para una entrevista por competencias? (Gente Coyo, INA, ANE y municipalidades)

46 Esta fotografía la quise mostrar, porque se dio la facilidad a la población, como sabemos no todo  
47 el mundo tiene a las redes sociales, entonces para que pudieran participar de estas capacitaciones  
48 se habilitó la Sala de reuniones contigua a esta Sala de Sesiones, para que las personas que no  
49 tuvieran acceso internet pudieran venir directamente a la municipalidad a recibir las capacitaciones.

50 -----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50



Esas son algunas, la foto de arriba con la Asociación de Mujeres y algunas de las imágenes que se han utilizado en el Facebook para promocionar las actividades.



El proceso de creación de los Servicios de Intermediación Laboral, propiamente se encuentra en etapa de definición estratégica de FEDOMA, se ha planteado la posibilidad de una creación de una bolsa de empleo a nivel regional donde participen las diferentes oficinas de intermediación laboral que existen en todas las municipalidades de occidente, además se ha trabajado en la capacitación para el registro de oferentes y demandantes de empleo en la plataforma de ANAI de la Agencia Nacional de Empleo, esta capacitación está pendiente ya que la plataforma se encuentra en un proceso de mejora y en realidad es una plataforma bastante nueva, además desde la oficina se divulgan las ofertas cantonales de empleo en las redes sociales de la municipalidad en el Facebook. Se ha trabajado también en la comparación de buenas prácticas para el desarrollo de la bolsa de empleo cantonal entre los diferentes cantones de occidente y se ha tenido un acercamiento al Programa Nacional de Empleo, en este punto específico se efectuó también una reunión con la Directora Regional respecto a la Agencia Nacional de Empleo, creo que es importante comentarles que si bien en el pasado nosotros le solicitábamos capacitaciones al INA y como ustedes saben había como una sucursal del INA en Poás en el edificio municipal, a partir de este año las personas que deseen capacitarse con el INA deben primero inscribirse en agencia Nacional de empleo, ya no tenemos una relación tan directa con el INA como antes, que nada más se solicitaban los cursos, ahora es a través de esta plataforma.

-----  
-----  
-----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### Intermediación Laboral

El proceso de creación de los servicios de intermediación laboral, se encuentran en etapas de definición estratégica:

- ▶ Desde FEDOMA, se ha planteado la posibilidad de creación de una Bolsa de Empleo Regional, donde participen las diferentes oficinas de intermediación laboral a nivel municipal
- ▶ La capacitación para registro de oferentes y demandantes de empleo en la plataforma de la ANE esta pendiente, ya que la plataforma se encuentra en un proceso de mejora.
- ▶ Divulgación de Ofertas Cantonales de Empleo en redes sociales.
- ▶ Comparación de buenas prácticas para el desarrollo de la Bolsa de Empleo Cantonal
- ▶ Acercamiento al Programa Nacional de Empleo, se efectuó una reunión con la directora regional.

Cumplimiento del PAO: por razones obvias, como ustedes saben por el tema de la pandemia Covid, muchas de las actividades que se han planteado continúan viéndose afectadas directamente por esta pandemia y por las medidas sanitarias que ha establecido el Ministerio de Salud y el Gobierno, de manera que algunas de estas actividades que se plantearon se han visto afectadas en el cumplimiento y la ejecución del PAO.

### CUMPLIMIENTO DEL PAO Enero – abril 2021

- ▶ Muchas de las actividades planteadas para este año **continúan viéndose afectadas directamente debido a la Pandemia por COVID-19** y a las medidas sanitarias establecidas por el Ministerio de Salud y Gobierno de la República, afectado el cumplimiento y ejecución del PAO 2021.

Voy a dar lectura de las actividades y el cumplimiento que hemos logrado: en cuanto al realizar actividades deportivas y recreativas con niños niñas y adolescentes, personas con discapacidad mujeres y personas adultas mayores, se había planteado en cuenta el cumplimiento de la meta un 50% para el I semestre, hemos alcanzado un 12.5%, esta meta como les decía debido al tema de la pandemia y las medidas sanitarias; de igual forma la siguiente actividad que eran las marchas y las actividades que hacíamos en el parque para celebrar el Día Internacional de la Mujer, el Día de la Mujer Poaseña, el Mes del Adulto Mayor, el Día de la no violencia, obviamente estas actividades no las hemos podido hacer en el parque, entonces hemos logrado alcanzar un 6.25% de un 25% que teníamos planteado para el inicio del I semestre. En cuanto a la RECAFIS (Red de actividad física), se ha cumplido al 100% las metas que estaban planteadas.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

PLANIFICACIÓN ANUAL OPERATIVA 2021					
OBJETIVO	META/ DESCRIPCIÓN	VINCULACIÓN CON EL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL 2020-2024	PROGRAMACIÓN DE LA META		
			I SEMESTRE	CUMPLIMIENTO	JUSTIFICACIÓN
Trabajar con las poblaciones más sensibles del cantón facilitando charlas y talleres sobre diferentes temas, reduciendo de esta manera su vulnerabilidad social.	Realizar 4 actividades recreativas / educativas con niños, niñas y adolescentes, Personas con Discapacidad, Mujeres y Personas Adultas Mayores.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	12,5%	Actividad afectada por medidas sanitarias por COVID-19: Centros Diurnos y Centros Educativos cerrados.
Apoyar y crear espacios para la proyección educativa y cultural así como el fomento de valores.	Coordinar o apoyar 4 actividades: Celebración del Día Internacional de la Mujer, el Día de la Mujer Poaseña, el Mes del Adulto Mayor, el Día de la No Violencia .	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	25%	6,25%	Actividad afectada por medidas sanitarias por COVID-19: No se permiten actividades masivas.
Fomentar estilos de vida saludables para la población de nuestro Cantón a través del apoyo a la Red de Actividad Física- RECAFIS.	Reuniones mensuales. Actividades establecidas en el plan de trabajo de la Red	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	100%	

En cuanto a la ILAIS (Instancia Local para el abordaje Integral del Comportamiento Suicida), que es la Red de Atención al Suicidio, de igual forma hemos cumplido un 100% las actividades planteadas; en cuanto la Junta de Protección de Niñez y Adolescencia y el Subsistema Local de Protección de igual manera hemos cumplido el 100% en este primer semestre; respecto al apoyo a la Red de Cuido de adultos mayores y a las reuniones mensuales, algunas actividades se han visto afectadas por el tema de la pandemia, sin embargo, las reuniones sí las hemos venido trabajando como les explicaba anteriormente.

Trabajar el tema de Prevención de suicidio en el cantón de Poás, a través del apoyo a la Instancia Local para el Abordaje Integral del Comportamiento Suicida.	Reuniones mensuales. Actividades establecidas en el plan de trabajo de la Red	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	100%	
Reforzar la proyección a nivel comunal de la Junta de Protección de la Niñez y la Adolescencia de Poás así como el Subsistema Local de Protección.	Dar a conocer a los ciudadanos la existencia y funciones de la Junta de Protección de la Niñez y la Adolescencia y Subsistema Local de Protección en el Cantón mediante diferentes medios. Apoyar las diferentes actividades dirigidas a la Población Menor de Edad.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	100%	
Mejorar la calidad de vida de los adultos mayores que se encuentran en riesgo social.	Apoyo a la Red de Cuido de Adultos Mayores en el Cantón de Poás, reuniones mensuales. Coordinación de la Comisión Local de Incidencia.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	0%	Actividad afectada por medidas sanitarias por COVID-19: Centros Diurnos cerrados, la mayoría de Adultos Mayores que pertenecen a esta Comisión presentan limitaciones con el uso de la tecnología.

En cuanto al trabajo en la prevención de violencia intrafamiliar: la coordinación de la red y las reuniones mensuales que les dije antes se han cumplido el 100%; referencia de casos a otras instituciones también se ha cumplido un 100%; reparación y construcción de rampas, sobre esta el cumplimiento de meta teníamos en un 100% para el I semestre, sin embargo eran solamente ₡500,0 mil, muy poquito para comprar material, por lo que esta meta no la alcanzamos porque realizamos una modificación presupuestaria para inyectarle presupuesto y ejecutar el 100% de este dinero en el II semestre de este año; transporte dentro del país para las diferentes actividades, grupos de adultos mayores, de estudiantes, obviamente no lo hemos podido cumplir por los motivos que ya les expliqué por las cuales no se han hecho las actividades.



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

Trabajar en la Prevención de la Violencia Intrafamiliar en la comunidad.	Coordinación de la Red. Reuniones mensuales. Actividades establecidas en el plan de trabajo de la Red.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	100%	
Mejorar la calidad de vida de los habitantes del Cantón que se encuentran en riesgo social.	Referencia de casos a diferentes instituciones: IMAS, INAMU, CONAPDIS, otros.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	100%	
Mejorar la calidad de vida y accesibilidad de las personas con discapacidad.	Reparación y/o construcción de rampas.	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	100%	0%	Se realizó modificación presupuestaria para inyectar recursos que serán utilizados en su totalidad en el II Semestre 2021 para este fin
Brindar servicio de transporte a personas ajenas a la institución (estudiantes, adultos mayores, grupos de mujeres, otros) a diversas actividades organizadas por la Oficina de Gestión Social.	Transporte dentro del país	Área Estratégica 1: Desarrollo Humano	50%	0%	Actividad afectada por medidas sanitarias por COVID-19: No se han realizado actividades masivas que requieran transporte.

Capacitación en temas laborales, desde la oficina de Intermediación Laboral se han cumplido en un 100%; Creación de base de datos de personas en el cantón en condición de desempleo, se ha cumplido en un 100% a través del Sistema Nacional de Empleo; se habían planteado dos ferias de empleo anuales dirigidas a la población, sin embargo y de igual forma por el tema de la pandemia este tipo de actividades todavía no se pueden hacer de manera que no le hemos podido cumplir.

Capacitar a la población en temas laborales	4 capacitaciones anuales sobre los temas: elaboración del currículum, entrevista de trabajo.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	50%	100%	
Facilitar la inserción laboral de la población poseña en el mercado laboral.	Crear una base de datos de personas del cantón en condición de desempleo, así como comercio que ofrezca opciones laborales en nuestro cantón.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	50%	100%	Actividad modificada: Difusión de ofertas laborales por medio de las redes sociales de la Municipalidad de Poás e inscripción de personas desempleadas en el Sistema Nacional de Empleo.
Crear espacios que faciliten la inserción laboral de la población poseña en el mercado laboral.	2 ferias de empleo anuales dirigidas a la población en general. 1 feria de empleo anual dirigida a la población con discapacidad.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	25%	0%	Actividad afectada por medidas sanitarias por COVID-19: No se han realizado actividades masivas. Sin embargo, se han hecho charlas de sensibilización con empresas interesadas en contratar personas con discapacidad y talleres sobre aspectos laborales para personas con discapacidad.
Brindar Servicios de Capacitación y Formación Profesional	Coordinación interinstitucional con entes como el INA para facilitar procesos de capacitación y educativos a la población.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	50%	100%	

Coordinación interinstitucional con entes como el INA y otras instituciones se ha cumplido un 100%; creación de alianzas estratégicas con el sector público y privado para beneficiar a la población en desempleo se ha cumplido un 100%; el trabajo con la plataforma informática del Sistema Nacional de Empleo se ha cumplido un 100%; la feria educativa con universidades no la hemos podido hacer para el tema de pandemia; reuniones mensuales con la Comisión de Atracción de Inversiones también se ha cumplido a un 100%; creación de insumos para el desarrollo de la Política Cantonal Turística a un 100%.

-----  
-----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1	Crear alianzas estratégicas con el sector público y privado que beneficien a la población en condición de desempleo y que fortalezcan el comercio del cantón.	Coordinación con COYOL y otras zonas francas para facilitar opciones laborales a los poseños y poseñas.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	50%	100%	
2	Facilitar la incorporación de perfiles laborales en la bolsa de Empleo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.	Inscribir a las personas y empresas del cantón en la plataforma informática del Sistema Nacional de Empleo, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1	50%	100%	
3	Capacitar a la población en la oferta educativa que ofrecen las universidades.	1 feria educativa con universidades, dirigida a los centros educativos de secundaria de nuestro cantón.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.1			
4	Promover a la Región de Occidente como un Área de Desarrollo de Inversiones Empresariales.	Reuniones mensuales con la Comisión de Atracción de Inversiones liderada por FEDOMA.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.2	50%	100%	
5	Actualización de la guía turística de nuestro cantón.	Crear insumos para el desarrollo de una eventual Política Cantonal Turística.	Área Estratégica 2: Desarrollo Económico Local Acción Estratégica 2.1.2	50%	100%	

16 En cuanto el ejecución del presupuesto de enero a abril en esos primeros cuatro meses, principalmente se ejecutó en remuneraciones ₡4,7 millones; actividades sociales y protocolarias lo poquito que se pudo hacer en esos meses y de acuerdo a la medida de Ministerio Salud se ejecutaron ₡282,0 mil colones; en maquinaria y equipo se habían ejecutado ₡585,2 mil; el presupuesto para este año es ₡36.6 millones, y esperamos que el tema de la pandemia mejore para poder ejecutar de mejor manera el presupuesto con todas las actividades que no hemos podido realizar hasta ahora.

### Ejecución enero – abril 2021

DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN
Remuneraciones	4.786.180,41 colones
Actividades Sociales y Protocolarias	282.000,00 colones
Maquinaria y equipo	585.274,91 colones

### Presupuesto total 2021:

36.625.036,50 colones

Esta es la presentación, les agradezco mucho su atención, no sé si tienen alguna pregunta.

### COMENTARIOS:

39 La regidora suplente Katia Villalobos Solís, comenta: Agradecerle a la Licda. Silvia Castro, por esa información tan importante. Tengo una consulta con respecto a las capacitaciones del INA, ¿hay que inscribirse o a través de la municipalidad en esa plataforma que usted menciona? o ¿cómo es el proceso?

44 La Licda. Silvia Castro González, de Gestión de Desarrollo Social, responde: precisamente en esa plataforma las personas se tienen que inscribir, ingresan por Google lo pueden buscar y ahí pueden ingresar, si las personas tienen muchas dificultades para ingresar o no sabe bien cómo manejar las redes sociales, pueden acercarse a la oficina y el compañero Marcos Céspedes les puede ayudar dentro de sus capacidades, porque las oficinas de Intermediación Laboral tampoco las han capacitado todavía el Ministerio de Trabajo, pero él ha estado tratando de aprender solito por sus propios medios y coordinando con otros contactos, así que si alguna persona quiere acercarse a la



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 oficina él con mucho gusto les da un proceso de guía para que la persona se pueda inscribir, cómo  
2 les digo es una plataforma muy nueva.

3  
4 La regidora suplente Katia Villalobos Solís, consulta: ¿y están digamos anunciando los cursos o  
5 ahí viene nada más una vez el año o dos meses al año?

6  
7 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: no, ahí no vienen los  
8 cursos, las persona se escribe, por ejemplo yo Silvia Castro me inscribo en esa plataforma pongo  
9 mi perfil laboral, los títulos que yo tengo, me piden toda la información cómo de un currículum y  
10 ahí me piden que yo ponga cuáles son mis necesidades de capacitación, o sea en qué me quiero  
11 capacitar y posteriormente el INA accesa a esa información, qué sé yo, para ver cuántas personas  
12 requieren curso de manipulación de alimentos, por ejemplo, pero no es que usted se inscribe para  
13 los cursos, es como una base de datos en la que usted pone sus necesidades y luego las instituciones  
14 recogen esa información.

15  
16 La regidora suplente Katia Villalobos Solís agradece por la información.

17  
18 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: muchas gracias, yo tengo varias consultas, primero  
19 con respecto a la Escuela de Música, me parece fenomenal que haya subido la matrícula a ciento  
20 treinta o no sé cuántos estudiantes, sin embargo, lo que yo creo es que pueden haber muchos  
21 estudiantes matriculados, pero por ejemplo, yo matriculé a mi hija desde el día uno que se anunció  
22 la matrícula, y a pesar de que yo he externado de que yo puedo conseguir el instrumento, ella no  
23 ha sido llamada, no sé en qué proceso estamos al respecto, pero no es tener un montón de  
24 estudiantes, es que realmente estén recibiendo las clases, ojalá que estos se informe también un  
25 poquito más, porque tengo varias amigas y compañeras que tenían a los hijos matriculados en la  
26 escuela cuando funcionaba en la Pedro Aguirre, y no nos han avisado nada, estamos todavía a la  
27 espera, no sé si quiere que vayamos por puntos.

28  
29 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: sí, mejor para que no  
30 se me enrede, como les comentaba sólo hay un profesor de música, el Prof. Esteban Carballo, él  
31 lo que me ha manifestado es que se le ha complicado mucho meter a tantas personas en los grupos,  
32 porque ahorita por el mismo tema de la pandemia no puede meter a veinticinco estudiantes en un  
33 aula, entonces lo está haciendo con grupitos pequeños, él me ha dicho que no es la única persona  
34 en este caso la regidora Tatiana Bolaños, qué comenta esta situación; él me ha dicho que la mayoría  
35 de las personas ya están recibiendo las clases, él está a la espera de los instrumentos porque tenemos  
36 la situación de que él está impartiendo las clases con los instrumentos personales porque la escuela  
37 Pedro Aguirre Cerda no nos ha facilitado los instrumentos que tenía la escuela de música, entonces  
38 hay una gran limitación de instrumentos. Yo creo que en su caso particular como son tantos, son  
39 ciento treinta y tres, se podría hablar directamente con el Prof. Esteban Carballo, no sé si ya habló  
40 con él directamente, y si no yo le voy a pasar a él la inquietud de su parte, porque si usted le puede  
41 conseguir el instrumento no veo ningún inconveniente para que le esté dando la clase. En este  
42 momento en la escuela no estaba funcionando, porque se acoge a las medidas del MEP y como el  
43 MEP suspendió clases por el tema de pandemia, la escuela también, pero ahorita debe estar por  
44 abrirse nuevamente, entonces yo le voy a llevar su inquietud a él.

45  
46 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, continúa: sí, por favor, a mí el director y la Junta de  
47 Educación me comentó sobre el tema de los instrumentos, lo que pasa es que son activos de la  
48 institución y no pueden salir de la misma, por eso es que no se pueden prestar y la escuela va hacer  
49 su propia banda instrumental según entiendo, ojalá que por ahí tengamos más oportunidad. Otra  
50 consulta, ¿en los casos de pobreza extrema, vulnerabilidad y todo lo que dijiste de las ayudas que



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 se dan para inhumación, exhumación para los nichos y demás, ¿quién certifica esos casos?, o  
2 ¿Quién es el encargado?, ¿quién los certifica usted misma?.

3  
4 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: sí señora, porque yo  
5 tengo acceso al SINIRUBE, que es el sistema integrado de la población, el SINIRUBE es  
6 alimentado por el IMAS, CCSS, por diferentes instituciones.

7  
8 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, continúa: perfecto maravilloso. La otra pregunta, respecto  
9 con el Plan Cantonal de Deporte y Recreación, ¿este se hizo con la intención de que sea la  
10 municipalidad la que lo ejecute o la administración en sí?, porque el Código Municipal se refiere  
11 a esa responsabilidad directamente al Comité de Deporte y la Recreación, ahora si se va a ejecutar  
12 a través de la Municipalidad creo que también el concejo debería de conocer el plan, me imagino  
13 que ese va a ser el proceso a seguir, luego de que don Heibel lo revise para proceder a la aprobación  
14 de los recursos.

15  
16 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: sí, es un plan en el  
17 que las acciones que se establecen involucran al Comité de Deportes en algunos apartados de  
18 acuerdo con sus competencias, otras acciones las asume la municipalidad con presupuesto  
19 municipal, el señor Alcalde quiere referirse a este plan.

20  
21 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: sí, efectivamente este es el Plan  
22 Estratégico para el Deporte, la Recreación y la Actividad Física en el cantón de Poás, esto no es,  
23 en algunos casos, las que tienen que ver con infraestructura, posiblemente serán acciones a  
24 ejecutar por la municipalidad a través de los presupuestos, cuando hablamos de un Plan Estratégico  
25 lo que estamos definiendo es una ruta de acción en los próximos años y ahí vamos incorporando  
26 las diferentes actividades o las acciones y a todos los actores, porque no es solamente la  
27 municipalidad y el Comité de Deportes, es toda la comunidad, y yo todavía la última semana lo  
28 estuvimos viendo con la Directora del Deporte del ICODER, vamos a hacer unos ajustes ahí, sobre  
29 todo en el tema de actividad física ya estaríamos en capacidad de empezar a socializarlo, validarlo  
30 de nuevo con todos los participantes, Comités, Asociaciones de Desarrollo, Asociaciones  
31 Deportivas y demás; el marco de acción es hacia dónde va el cantón en temas de la población del  
32 deporte y la recreación, en ese hacia dónde va el cantón; por supuesto que el Comité de Deportes  
33 juega un papel muy importante, pero la promoción de la actividad deportiva es una actividad de  
34 todos y por supuesto que el comité deportes hace una parte, pero hay otra parte que la hace la  
35 sociedad y el plan no es el plan de Comité de Deportes, es el plan del cantón, lo que estamos  
36 visionando y por lo menos a nivel del ICODER les ha parecido fantástico que un cantón se ponga  
37 a trabajar en esto.

38  
39 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: muchas gracias. Y la última consulta es, ¿por qué  
40 no presentar una modificación al PAO dado la situación actual del país?, tienen un presupuesto  
41 está oficina de ₡36,0 millones y a mitad del año no se han ejecutado ₡6,0 millones, ¿no existirá la  
42 posibilidad sabiendo de antemano como está la situación, sabiendo de antemano que es probable  
43 lo que queda de este año que no vamos a volver a la normalidad, sub ejecutar el presupuesto sería  
44 una lástima?, creo que tal vez no sé si es posible, buscar otras formas de presupuestar ese dinero  
45 por medio de modificaciones presupuestarias haciéndole algún tipo de modificación al plan  
46 operativo anual y es probable que eso no sea sólo por este año, que el otro año vamos a tener  
47 también que reinventarnos, buscar nuevas formas para poder llevar a cabo todo estos planes, me  
48 parece un aspecto importante para que lo consideren a ver si se puede lograr hacer algo más.

49 -----  
50 -----



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: estos ¢6,0 millones  
2 que se ejecutaron fue sólo de enero a abril que era lo que se me solicitó que se les expusiera, el día  
3 de hoy de abril a junio ya se han realizado precisamente modificaciones presupuestarias, se han  
4 inyectado recursos en otras áreas de actividades que vimos que efectivamente no se van a poder  
5 realizar, entonces ya lo hicimos y probablemente en la próxima presentación de labores van a ver  
6 ustedes la ejecución de esos recursos que ya movimos; muchas gracias por la idea, pero ya lo  
7 revisamos.

8  
9 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde agradece por la información.

10  
11 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, comenta: mi Inquietud era al respecto de lo que  
12 usted decía, que ahora con el INA la relación no era tan directa como era antes, ¿eso pasó a raíz de  
13 la pandemia o eso es generalizado en todos los cantones? o ¿fue solo en el caso del cantón de Poás?,  
14 quisiera que me explicaran un poquito lo que ha pasado con el INA con nuestro cantón.

15  
16 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: en realidad es  
17 generalizado, como les dije se creó esta plataforma de la Agencia Nacional de Empleos, esta  
18 plataforma funciona a nivel nacional, entonces la idea es que todo lo del INA salga de esa Agencia  
19 Nacional de Empleos, de ese sistema, no es solo de Poás, ese sistema lastimosamente la relación  
20 tan directa y estrecha que teníamos con el INA pues ha cambiado bastante y es un tema que el  
21 compañero Marco Céspedes ha llevado a la mesa en diferentes reuniones, pero es una situación  
22 que ha pasado en realidad en todos los cantones.

23  
24 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: si, para completar esto, el INA hizo una  
25 modificación a su plan operativo, su modelo de operación, había un reclamo generalizado de que  
26 el INA tenía una actividad académica muy separada de las necesidades empresariales y esto hizo  
27 que el INA hiciera una reorganización los últimos meses y ahí nace el Plan de Empleo, entonces el  
28 tema de definir, ¿qué van a invertir?, ¿qué van a hacer?, ¿qué cursos van a dar?, salir de ese  
29 proceso en el cual no solo las personas, también las empresas, las empresas que están en las zonas  
30 francas Coyol, también van a hacer llegar al INA cuáles son las necesidades de capacitación que  
31 tienen. Entonces ahí empieza el proceso de poder organizar los cursos que responden al Plan  
32 Nacional de Empleo, eso es una reforma institucional aprobada por el INA, ciertamente estamos  
33 como un poquito contrariados, porque estamos en la fase de implementación, pueda ser que más  
34 adelante las cosas se normalice y que todo el mundo aprenda a operar el sistema y ojalá que se  
35 logre el objetivo de poder alinear los cursos del INA con las necesidades que tienen las empresas.

36  
37 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, comenta: la otra consulta era referente a las charlas  
38 que usted dijo que se hizo vía zoom de violencia o intento de suicidio o temas así, esas nos podrían  
39 usted pasar una invitación para poder difundirla dentro de nuestros grupos para que así más gente  
40 pueda participar.

41  
42 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: respecto al tema de  
43 ideación suicida la capacitación que se dio fue específicamente a Fuerza Pública y fue presencial,  
44 porque yo les comentaba que ellos son instituciones de primera respuesta que cuando han sucedido  
45 casos de suicidio pues son los primeros que llegan a la escena, entonces estuvimos trabajando ese  
46 tema con ellos por ese motivo, y respecto a violencia intrafamiliar fue que se hizo una charla en el  
47 mes de marzo nada más para el Día Internacional de la Mujer, se había enviado la invitación por  
48 diferentes redes sociales, se compartió por el Facebook de la municipalidad, pero respecto a esos  
49 dos temas específicos, esas son las únicas dos actividades que se realizaron en esos meses, en el  
50 momento en que hagamos alguna otra capacitación, pero ya dirigida a la comunidad, más abierta,



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 con mucho gusto yo les hago llegar la información, incluso para que participen ustedes si están  
2 interesados.

3  
4 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto agradece la información

5  
6 La Vicepresidenta Municipal Gloria E. Madrigal Castro, comenta: Muchas gracias a Licda. Silvia  
7 Castro, por estar esta tarde con nosotros, ya casi que la mayoría de las consultas que tenía han sido  
8 evacuadas, algunos compañeros han consultado y eran las que yo tenía; sólo me quedan dos  
9 puntitos, las actividades sociales y protocolarias entendí como que eso sí se ejecutó en un 100%,  
10 ¿que entra dentro de estas actividades sociales y protocolarias?

11  
12 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: en las actividades  
13 sociales y protocolarias precisamente más bien ese es el presupuesto que no se ha podido ejecutar,  
14 actividades sociales y protocolarias son básicamente todas las actividades que yo les comentaba  
15 qué hacíamos en el parque, las marchas, qué se le daba almuerzo a los grupos, que hacíamos  
16 actividades que eran masivas, esas son las que no hemos podido realizar; ese es el rubro que tiene  
17 más presupuesto, alrededor de ₡3,0 millones, ese es el rubro que tiene más presupuesto del área,  
18 que tampoco es un montón de dinero, pero de ese rubro precisamente se hizo ya una modificación  
19 para utilizar ese dinero en otro rubro, en vista de que vemos que la situación no va a mejorar. ión.

20  
21 La Vicepresidenta Municipal Gloria E. Madrigal Castro, responde: si, seguro entendí mal, esas  
22 actividades si se habían ejecutado a un 100%. Hay un tema que yo no quiero dejar pasar también  
23 y es un agradecimiento muy especial a la Licda. Silvia Castro, yo como Presidenta de la Comisión  
24 de Cultura, quiero agradecerle todo el apoyo incondicional y total que le ha dado a esta comisión,  
25 la verdad es que ha sido muy eficiente y yo no puedo dejar pasar esta oportunidad para darle las  
26 gracias, que como asesora de la comisión nos ha ayudado.

27  
28 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: con mucho gusto  
29 aquí estoy para servirles.

30  
31 La regidora Margot Camacho Jiménez, comenta: sólo tengo una consulta, es sobre la Escuela de  
32 Música, me parece excelente como decía mi compañera regidora Tatiana Bolaños, que se estén  
33 atendiendo a ciento treinta y tres estudiantes, sin embargo, quería saber ¿quién es el que supervisa  
34 el trabajo del profesor que da clases en la Escuela de Música?

35  
36 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: es el Ministerio de  
37 Educación directamente, porque Esteban Carballo ya nos ha pedido en varias ocasiones al Señor  
38 Alcalde que le firme algunos documentos de rendición de cuentas, etc., que se lo pide el MEP que  
39 es el que lo supervisa a él.

40  
41 La regidora Margot Camacho Jiménez, consulta: ¿entonces es contratado directamente por el  
42 MEP?, pero tiene que haber una persona que lo supervise, que esté a cargo de él, esto va, porque  
43 tal vez la persona que lo supervise debido a la cantidad de estudiantes que hay, pueda valorar ante  
44 el MEP y solicitar un código o un recargo para que le de apoyo al profesor Carballo, porque son  
45 demasiados estudiantes para un solo profesor, pero eso tendría que hacerlo la persona que esté a  
46 cargo de su supervisión, por ejemplo un director lo hace para sus profesores, pero, ¿quién estaría  
47 a cargo entonces para poder hacer este trámite ante el MEP para ver si nos pueden reforzar con otro  
48 profesor?

49 -----  
50 -----



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: yo no sé el nombre  
2 de la persona, porque no somos nosotros como municipalidad, pero si es un tema que yo he hablado  
3 con Esteban Carballo de valorar la posibilidad de la creación de otro código, porque obviamente  
4 una persona es imposible, él lo que me dijo, cuando hablamos inicialmente, que esperaremos a ver  
5 la matrícula cuánto crecía, que creció bastante, pero que esperáramos este año a ver en cuánto  
6 llegará la matrícula para justificar la necesidad de ese código, entonces yo esperaré para el  
7 otro año tal vez se trabaje en esto, en esta solicitud que de hecho precisamente puede ir amparada  
8 por la Alcaldía en vista de necesidad que hay en el cantón.

9  
10 La regidora Margot Camacho Jiménez, consulta: sí, exactamente porque son muchos estudiantes y  
11 tal vez por eso es que él no puede atender a todos; siempre el MEP tiene un período para hacer este  
12 tipo de solicitudes y es en los meses de septiembre que se solicitan códigos nuevos y si la institución  
13 lo necesita o si no hay códigos por lo menos un recargo, que tal vez algún otro profesor de música  
14 pueda tomar para apoyar el trabajo del docente, tal vez tomarlo en cuenta porque se podría hacer  
15 ahora en el mes de septiembre y presentar la justificación, mandar la lista de estudiantes para que  
16 tal vez el otro año pueda otro profesor apoyar al docente, porque jamás va a rendir 133 de  
17 estudiantes para un solo profesor. Entonces para que lo tengamos en cuenta y lo podamos hacer;  
18 tal vez si en algún momento necesita apoyo yo le puedo ayudar con todo lo que es el trámite para  
19 hacer la solicitud.

20  
21 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social agradece la ayuda; me imagino  
22 que Esteban debe saber esto, igual yo se lo voy a comentar.

23  
24 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: con respecto a esto, yo creo que es importante  
25 averiguar quién es el jefe directo de él o quién es el supervisor, porque yo entiendo que ni siquiera  
26 el director cuando él estaba en la escuela era el jefe directo, y no se si habría que ver la T21 porque  
27 hay que ver por cuántas lecciones está nombrado, porque si son 40 o 45 tal vez si le daría tiempo,  
28 pero sí es importante ver por cuanto está nombrado y si es necesario que alguien más le den recargo  
29 para poder cumplir con todos los estudiantes que están matriculados, y ojalá que esto se pueda  
30 hacer. Luego con lo que decía la compañera Gloria de los ₡282, 0 mil, me imagino yo, que Silvia  
31 dijo que era lo poquito que se había gastado bien en actividades protocolarias, ¿eso a qué  
32 corresponde lo de actividades protocolarias?

33  
34 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: no fue a marchas ni  
35 este tipo de cosas, pero de actividades protocolarias se pagan refrigerios, cualquier tipo de ayuda  
36 que se dé a actividades sociales propiamente de la municipalidad, ahorita no le preciso decir cuales  
37 fueron las actividades exactas porque fueron de enero a abril, pero fueron en ese tipo de cosas que  
38 se utilizan en refrigerio, apoyo en algunas actividades que se hacen con otras instituciones, por  
39 ejemplo, me acabo de acordar en el taller que se dio a Fuerza Pública que fueron varias sesiones  
40 ahí se les dio por ejemplo un refrigerio, entonces eso va en actividades protocolarias y sociales y  
41 por eso se había ejecutado un poquito.

42  
43 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: ¿y con respecto a las modificaciones que hace el  
44 departamento estas tienen que ser aprobadas por el Concejo, o directamente las envía a don Heibel?  
45 ¿es así como se tramitan?

46  
47 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, responde: tal vez permítame para aclararle, la  
48 última modificación que se hizo se rebajó de protocolo y se incluyó para apoyar todo lo que tiene  
49 que ver con rampas de discapacidad, de esa plata se le pasó casi ₡3,0 millones para la Unidad  
50 Técnica para temas de accesibilidad, esa modificación fue aprobada por el Concejo.



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: ¿a bueno entonces solo ha sido esa hasta el  
2 momento?

3  
4 La Licda. Silvia Castro González de Gestión de Desarrollo Social, responde: sí, porque es el rubro  
5 más alto del presupuesto, los otros rubros de verdad no son tan significativos.

6  
7 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde agradece por la respuesta.

8  
9 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: yo creo que estamos ya con la Licda.  
10 Silvia Castro, agradecerle por la presentación y por todos esos informes. Seguidamente tenemos  
11 la presentación del Lic. Carlos Chaves Ávila, Coordinador de Gestión Financiera  
12 Tributaria,

13  
14 **II- Atención Lic. Carlos Chaves Ávila, lo acompañan la Licda. Natalia Viquez Rodríguez,**  
15 **Encargada de Cobros y la Licda. Marycruz Rojas Corrales, Encargada de Patentes.**

16  
17 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Coordinador de Gestión Financiera Tributaria, comenta: Buenas  
18 Noches, señor Alcalde, señor Presidente Municipal, señores regidores, señores síndicos,  
19 compañeros aquí presentes, hoy me acompañan las funcionarias, del área de Cobros y del área de  
20 patentes. Quiero darle un agradecimiento primero a Dios por el día de hoy que ha sido un día muy  
21 bonito y especial para mí, en el cual me he sentido muy contento, porque uno ha sentido el cariño  
22 de los compañeros, de la gente con quien trabaja a su alrededor; yo no hice el corte abril sino al  
23 mes de mayo, me hubiera gustado incluso hacerlo a junio, sin embargo, el corte a junio lo recibí  
24 hoy en la mañana, entonces hemos estado trabajando con mayo; lo que me corresponde en la  
25 presentación de la parte de Gestión Financiera Tributaria.



26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41 El siguiente cuadro lo presento porque ha sufrido modificaciones en el tiempo, Gestión Financiera-  
42 Tributaria que son dos áreas independientes pero que manejamos en conjunto, está la parte  
43 Contable, Presupuesto, Tesorería y Cajas que es lo que corresponde a la parte Financiera y la parte  
44 de Cobros, Bienes Inmuebles, Patentes, Inspección y Plataforma que corresponde a la parte  
45 Tributaria; se indican los nombres de los compañeros; básicamente han habido unos cambios,  
46 ¿cómo cuáles?, tenemos una compañera como asistente administrativa que es la Srta. Diana Vega  
47 ella nos está apoyando tanto en Contabilidad, Tesorería e incluso nos está apoyando en Cajas;  
48 luego dentro de los cambios que se han dado es en la parte de Bienes Inmuebles que hace unas  
49 semanas se nombró al encargado como tal en propiedad, que es el Ing. Jairo Delgado, y algo muy  
50 importante que incluso una presentación se va a ver más adelante que son los puestos como tal,



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 cobros que a partir del primero de enero este año lo ejerció Natalia Víquez y en la parte de patentes  
2 también a partir del primero de enero de este año lo ejerció Marycruz Rojas.

GESTION FINANCIERA TRIBUTARIA	
Contabilidad	Licda. Rocio Rojas Delgado Diana Vega Espinoza Asistente administrativo ai
Presupuesto	Licda. Ligia Zamora Oviedo
Tesorería	Lic. Rodolfo Hidalgo Soto Diana Vega Espinoza Asistente administrativo ai
Cajas	Maria Elena Arroyo Ugalde Alicides Castro Rojas
Cobros	Licda. Natalia Viquez Rodriguez
Bienes Inmuebles	Top. Andrey Viquez Ávila Valoraciones Ing. Jairo Andres Delgado Bolaños
Patentes	Licda. Maricruz Rojas Corrales
Inspección	Cristian Molina Hernandez
Plataforma Servicios	Oscar Esquivel Gonzales

22 Movimientos a nivel de Departamento: en la parte de Tesorería muy contentos porque el  
23 compañero Rodolfo Hidalgo, como todos sabemos la situación que pasó en su momento, y a  
24 finales del año pasado se integró nuevamente a la Municipalidad, ya está empoderado en su área  
25 de Tesorería; en cuanto a la plaza encargado de cobros como lo dije antes empezó en enero de  
26 este año en plaza fija; la plaza de Auxiliar Contable en este momento está ausente, por eso  
27 mencioné que tenemos a la compañera que nos está sustituyendo, pero igual nos está ayudando  
28 en Tesorería y en Cajas; luego el funcionario Bienes Inmuebles el Ing. Jairo Delgado, lo menciono  
29 nuevamente, que hace una semana quedó en propiedad y la plaza Encargada de Patentes, eso fue  
30 como de lo anterior.

### Movimientos a nivel de Departamento

- Tesorería Municipal.
- La plaza de encargado de Cobros Municipal.
- La plaza de Auxiliar Contable Ausente
- Utilización de la Auxiliar Administrativa
- Funcionario en plaza de Bienes Inmuebles
- La plaza de Encargada de Patentes

47 Hacer un recordatorio de lo que tenemos actualmente, el Presupuesto Total de la Municipalidad  
48 de Poás del 2021.

49 -----  
50 -----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### Presupuesto Total Municipal 2021

En este momento tenemos un total de presupuesto de ¢2,5 mil millones, todavía no ha llegado la notificación de la Contraloría (CGR) de la aprobación del extraordinario que se había enviado de la liquidación, me imagino que en algún momento nos va a llegar la confirmación, que ya hace como mes y una semana que se envió; en esta parte aclarar que los ingresos propios, o sea los que nosotros producimos, tenemos un presupuesto este año de ¢1,8 mil millones y de ingresos de transferencias de recursos de afuera que superan los ¢646,0 millones, y el único presupuesto que se incluyó aparte de lo ordinario son las partidas específicas, es por eso que el total es de ¢2,5 mil millones, que es el presupuesto con el que se está trabajando.

MUNICIPALIDAD DE POÁS INGRESOS TOTALES AÑO 2021		
<b>PRESUPUESTO ORDINARIO 2021</b>		
IMPUESTOS	788.616.912.13	30.76%
SERVICIOS	1.044.998.750.00	41.17%
INGRESOS ORDINARIOS PROPIOS	1.833.615.662.13	73.94%
TRANSFERENCIAS		
INGRESOS ORDINARIOS TRANSFERENCIAS	646.252.208.36	26.06%
<b>TOTAL INGRESOS ORDINARIOS 2020</b>	<b>2.479.867.870.49</b>	<b>98.83%</b>
<b>PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO 2021</b>		
Persona Joven	-	
Transferencias Corrientes	-	0.00%
<b>FINANCIAMIENTO</b>		
Partidas Específicas	29.265.499.72	
Superávit Libre	-	0.00%
Superávit Específico	-	0.00%
<b>TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS 2021</b>	<b>29.265.499.72</b>	<b>1.17%</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2021</b>	<b>2.509.133.370.21</b>	<b>100.00%</b>



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### EJECUCION PRESUPUESTARIA EN LA APLICACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS



Ahora vienen los números, la parte de aplicación de ingresos y egresos, tal vez no lo simplifique, estoy indicando todos los ingresos de la municipalidad, sin embargo voy hacer mención de los más importantes, propiamente lo ejecutado, o sea lo que se presupuestó para este 2021 y lo que a mayo ya se ha ingresado, ejemplo en Bienes Inmuebles que es el rubro más importante que tiene la Municipalidad de Poás, se presupuestaron ₡470,0 millones y a mayo habían ₡315,0 millones, inclusive hoy revisé también junio, como hoy me llegó el reporte de junio, ya estamos como en ₡350,0 millones, esto quiere decir que a mayo estábamos a un 67% y a junio estamos a un 75%, estamos a 25% por decirlo así y a seis meses de cumplir la meta propuesta en Bienes Inmuebles; también hay un porcentaje que dice el ideal, ese porcentaje que a mayo debiera de existir que es un porcentaje de un 42%, entonces estamos por encima en este momento a junio que debiéramos estar a un 50% y en realidad llevamos un 25% más, aquí es muy importante indicar, como se ha mencionado en sesiones anteriores, que el ingreso como tal a nivel de nosotros de cantón, los contribuyentes a pesar de la pandemia han reaccionado de buena manera, eso obedece al trabajo realizado en el área también, pero esto es de verlo, por decirlo de alguna manera, la pandemia si nos ha afectado, pero gracias a Dios el contribuyente está respondiendo. Otro dato importante ejemplo, de los muchos que vienen aquí, es el impuesto sobre construcciones, en dónde estaba presupuestado ₡50,0 millones y a mayo ya llevamos ₡28,0 millones estábamos en un 57% por encima del promedio; luego viene Patentes Municipales, a mayo con un 70%, eso es también parte del trabajo tanto del área de patentes que se arrancó en este año junto con el área de cobros que ha sido un trabajo en equipo, y ese es el enfoque que quiero dar hoy a ustedes señores Concejo Municipal, que el equipo de trabajo se ha unido mucho y está trabajando muy de la mano y eso es muy importante, igual el apoyo de la administración para nosotros; luego una parte de venta de agua potable, yo creo que el compañero Roger Murillo en la exposición pasada ya les había mencionado, incluso yo lo revise con él y hoy el ingreso eran ₡205,0 millones, estábamos casi en un 50% o sea casi al promedio, indicar en cuanto al agua que en este mes se cobraron ₡35,0 millones, igual que en basura en el mes de junio se cobraron ₡35,0 millones; otro rubro importante es Servicio Cementerios, estamos también por encima, ya llevamos 31 millones que equivale a un 61% y basura que también es otro de los importantes que a mayo ya llevábamos un 47%, hoy revisando el monto ya estamos en un 56%, estamos por encima del promedio; luego la suma más importante después de eso es la parte de la transferencia que recibimos del Ministerio de Hacienda sobre los recurso de la Ley 8114 lo que hemos recibido más, yo incluso me di a la tarea hoy de ver y lo que hemos recibido son ₡212,0 millones, no hemos recibido nada más, estamos ahí pendientes viendo toda la situación del ingreso como tal de la municipalidad, tenemos un



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 promedio de un 48%, le puedo asegurar que sí en ese rubro de la Ley 8114 hubiera entrado un  
 2 poquito de plata más o incluso si lo quitamos se nos va un poco más arriba ese porcentaje de  
 3 ejecución porque realmente el ingreso ha estado bien.

Municipalidad de Poás				
Ejecución de Ingresos				
may-21				
Detalle	Presupuestado	Ingresado	% fecha	% ideal
Impuesto sobre bienes inmuebles Ley No. 7729.	470.000.000.00	315.943.205.95	67%	42%
Impuesto sobre el Patrimonio	9.000.000.00	12.997.300.01	144%	42%
Impuesto sobre traspaso de bienes inmuebles	8.637.912.13	-	0%	42%
Impuestos específicos sobre la explotación de recursos naturales	1.500.000.00	612.340.00	41%	42%
Impuesto sobre el cemento	4.000.000.00	-	0%	42%
Impuesto específicos sobre la construcción	50.000.000.00	28.636.126.20	57%	42%
Patentes municipales	213.075.000.00	146.800.495.85	69%	42%
Patentes licores	19.904.000.00	9.838.938.50	49%	42%
Impuesto de timbres	10.000.000.00	-	0%	42%
Timbre Parques Nacionales	2.500.000.00	3.006.684.85	120%	42%
Venta de agua	437.205.000.00	170.024.553.63	39%	42%
Alquiler de edificios e instalaciones.	24.300.000.00	6.641.370.57	27%	42%
Otros alquileres	165.000.00	-	0%	42%
Servicio de instalación y derivación de agua.	8.400.000.00	5.354.647.73	64%	42%
Servicio de Cementerios	51.700.000.00	31.666.535.67	61%	42%
Servicio de Cesión de derecho en Cementerios	600.750.00	2.219.550.00	369%	42%
Servicio de saneamiento ambiental reciclaje	17.500.000.00	4.763.335.00	27%	42%
Servicio recolección de basuras	387.500.000.00	182.847.131.21	47%	42%
Servicio de Aseo de Vías y Sitios Públicos	34.000.000.00	13.291.053.24	39%	42%
Venta de otros servicios	2.900.000.00	1.191.600.00	41%	42%
Intereses sobre títulos valores de Instituciones Públicas Financieras	20.000.000.00	5.933.766.14	30%	42%
Otras multas	8.380.000.00	1.139.965.50	14%	42%
Intereses moratorios por el pago de bienes y servicios	16.026.000.00	8.505.332.36	53%	42%
Intereses moratorios por atraso en el pago de impuestos	36.322.000.00	15.652.543.41	43%	42%
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (Licores)	7.430.130.18	2.959.805.36	40%	42%
Ministerio de Hacienda (Ley 8114)	637.556.477.00	212.518.825.66	33%	42%
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (Imp. al Ruedo)	1.265.601.18	816.822.33	65%	42%
Retenidas Específicas	29.265.499.72	29.265.499.72	100%	42%
	2.509.133.370.21	1.212.627.428.89		48%

24 Comparativo Ingresos Reales: al corte de mayo del año pasado a mayo de este año, para ver cómo  
 25 se han movido estos ingresos, ha sido muy positivo, ejemplo, ustedes ven toda la numeración y  
 26 es lo mismo de antes, yo me voy a ir directamente al total, al número global, hemos cobrado de  
 27 mayo del año pasado a mayo de este año ¢155,0 millones más, quitemos nada más sobre la Ley  
 28 8114 básicamente, y tal vez lo del IFAM, estamos hablando unos ¢25,0 millones, esto quiere  
 29 decir que hemos cobrado ¢130,0 millones más del corte de mayo del año pasado al corte de mayo  
 30 del 2021.

COMPARATIVO INGRESOS REALES MAYO			
2020-2021			
Municipalidad de Poás			
Comparativo Ingresos Reales			
2020-2021			
Ingreso Específico	Ingreso Mayo 2020	Ingreso Mayo 2021	Diferencia
Impuesto sobre bienes inmuebles Ley No. 7729.	250.131.142.43	315.943.205.95	65.812.063.52
Impuesto sobre el Patrimonio	3.252.568.45	12.997.300.01	9.744.731.56
Impuesto sobre traspaso de bienes inmuebles	5.108.015.66	-	(5.108.015.66)
Impuestos específicos sobre la explotación de recursos naturales	214.068.00	612.340.00	398.272.00
Impuesto específicos sobre la construcción	11.738.781.21	28.636.126.20	16.897.344.99
Patentes municipales	128.862.806.98	146.800.495.85	17.937.688.87
Patentes licores	7.832.141.57	9.838.938.50	2.006.796.93
Timbres Parques Nacionales	2.220.613.34	3.006.684.85	786.071.51
Venta de agua	154.700.676.66	170.024.553.63	15.323.876.97
Alquiler de edificios e instalaciones.	6.262.946.98	6.641.370.57	378.423.59
Otros Alquileres	-	-	-
Servicio de instalación y derivación de agua.	2.591.093.00	5.354.647.73	2.763.554.73
Servicio de Cementerios	24.625.485.94	31.666.535.67	7.041.049.73
Servicio de Cesión de derecho en Cementerios	489.500.00	2.219.550.00	1.730.050.00
Servicio de saneamiento ambiental reciclaje	3.316.170.00	4.763.335.00	1.447.165.00
Servicio recolección de basuras	153.606.578.69	182.847.131.21	29.240.552.52
Servicio de Aseo de Vías y Sitios Públicos	11.900.776.87	13.291.053.24	1.390.276.37
Venta de otros servicios	1.399.094.50	1.191.600.00	(207.494.50)
Intereses sobre títulos valores de Instituciones Públicas Financieras	1.560.833.66	5.933.766.14	4.372.932.48
Otras Multas	2.688.533.40	1.139.965.50	(1.548.567.90)
Intereses moratorios por el pago de bienes y servicios	4.608.801.07	8.505.332.36	3.896.531.29
Intereses moratorios por el pago impuestos	9.868.621.30	15.652.543.41	5.783.922.11
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (Licores)	3.997.641.54	2.959.805.36	(1.037.836.18)
Ministerio de Hacienda Ley 8114	235.826.446.34	212.518.825.66	(23.307.620.68)
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (Imp. al Ruedo)	1.035.698.00	816.822.33	(218.875.67)
	1.027.839.035.59	1.183.361.929.17	155.522.893.58



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Comportamiento de Egresos: exactamente la misma situación al corte a mayo, viene la parte  
2 presupuestaria, muy importante ver a nivel de presupuesto el rubro de...

3  
4 La Vicepresidenta Gloria E. Madrigal Castro, comenta: muchas gracias al Lic. Carlos Chaves, por  
5 estar esta tarde con nosotros también, a mí me parece muy bien toda la exposición hasta ahorita  
6 me siento muy contenta, porque mi preocupación y la he hecho saber en otras ocasiones, ha sido  
7 la morosidad, ¿quiere decir que esto que estamos viendo reflejado hoy tiene mucho que ver con lo  
8 que es la morosidad?, ¿quiere decir que tal vez ya no está tan alta la morosidad cómo estuvo en  
9 algún tiempo?, esa sería mi consulta.

10  
11 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: muchas gracias doña  
12 Gloria, todavía no hemos llegado a esa parte, a ese rubro, tal vez se me adelantó un poquito, si  
13 usted quiere nos esperamos y cuando llegamos a esa parte le contesto lo que me está diciendo.

14  
15 La Vicepresidenta Gloria E. Madrigal Castro responde: está bien.

16  
17 Continúa con la presentación el Lic. Carlos Chaves Ávila: en cuanto al comportamiento de egresos  
18 estamos cumpliendo lo que es la parte del comportamiento presupuestario, tanto ingreso como  
19 egreso, tiene que ser el mismo monto ₡2,5 mil millones, que hemos ejecutado a mayo del 2021  
20 ₡647,0 millones, porcentualmente hemos ejecutado un 26%, tenemos todavía ₡1,8 mil millones  
21 por ejecutar.

22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29

Municipalidad de Poás				
Ejecucion Egresos Reales				
may-21				
Egreso Especifico	Presupuesto 2021	Egreso Mayo 2021	Diferencia	Ejecución
Remuneraciones	1.028.902.030.31	353.201.819.79	675.700.210.52	34%
Servicios	526.016.669.22	145.645.306.18	380.371.363.04	28%
Materiales y Suministros	269.371.789.02	53.424.158.22	215.947.630.80	20%
Intereses y Comisiones	44.682.641.77	18.235.622.78	26.447.018.99	41%
Bienes Duraderos	422.349.335.04	33.708.386.93	388.640.948.11	8%
Transferencias Corrientes	141.696.393.15	27.106.427.99	114.589.965.16	19%
Amortizacion	39.562.076.56	16.479.777.33	23.082.299.23	42%
Cuentas Especiales	36.552.435.14	-	36.552.435.14	0%
	<b>2.509.133.370.21</b>	<b>647.801.499.22</b>	<b>1.861.331.870.99</b>	<b>26%</b>

30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40

41 Vemos que el comparativo de mayo del año anterior con este año, que vamos por encima de ese  
42 porcentaje del año pasado, inclusive estamos por debajo teníamos un 18%, importante indicar que  
43 del año pasado a mayo ya teníamos aprobado el presupuesto extraordinario, pero a mayo de este  
44 año aún no ha sido aprobado el presupuesto, sin embargo, la ejecución es más alta, se ha ejecutado  
45 más de lo que corresponde en comparación con el año anterior.

46 -----  
47 -----  
48 -----  
49 -----  
50 -----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

Municipalidad de Poás		
Comparativo Egresos Reales		
2020-2021		
Egreso Especifico	Egreso Mayo 2020	Egreso Mayo 2021
Remuneraciones	341.447.339.28	353.201.819.79
Servicios	121.499.717.20	145.645.306.18
Materiales y Suministros	38.006.108.60	53.424.158.22
Intereses y Comisiones	19.005.552.60	18.235.622.78
Bienes Duraderos	67.967.646.24	33.708.386.93
Transferencias Corrientes	23.569.336.08	27.106.427.99
Amortizacion	13.037.558.19	16.479.777.33
	<b>624.533.258.19</b>	<b>647.801.499.22</b>
Presupuestos Totales	3.464.964.759.82	2.509.133.370.21
Ejecutoria	18%	26%

Por ejemplo, en Bienes Inmuebles y lo indico de primero, porque el impuesto de Bienes Inmuebles ha sido el ejemplo para nosotros, desde que yo asumí, porque lo que yo he podido hacer en el área es ir estabilizando el proceso de Bienes Inmuebles, cuando se llegó el proceso no era estable, no se realizaba básicamente, lo que hemos venido haciendo es correcciones y mejoras a ese proceso que se hacía; los omisos son todas aquellas personas que por decirlo así se le venció los cinco años y no han declarado, en este momento Poás tiene dos mil quinientos setenta y cinco omisos o sea dos mil quinientos setenta y cinco fincas vencidas, básicamente en el 2016 y de ahí para atrás, ¿que estamos haciendo?, estamos notificando a las personas y ahora tenemos que salir a buscar, tenemos que notificar e ir y traerlas para poder incluirlos y si no realizar avalúo, hasta la fecha se han notificado 165 omisos, de lo que hemos estado a este año ya trabajando la parte de omisos, y todos han respondido y han venido; también como parte del proceso del filtro que realizamos con cajas, que en el momento en que alguien llegue el sistema nos dice si esa persona debe o no debe declarar, entonces automáticamente se pasa al área de Bienes Inmuebles; entonces es un trabajo de día a día, para mí el área de Bienes Inmuebles hay que hacerle mejoras por supuesto, hay que mejorar procesos, mejorar procedimientos, pero es algo que ya se ha estabilizado, tenemos 3 años y medio, considero incluso ya el próximo año estábamos hablando hoy por cierto los compañeros tanto Andrey como Jairo, de que para finales del 2022 debemos esperar nuevamente esa ola masiva que se dio cuando inició, entonces lo que se espera es que se continúe con este trabajo, ha habido un aumento en la recaudación de impuestos, ha habido un crecimiento constante en el ingreso del 2017 al 2021.

Desde el año 2017 se priorizó la actualización de aproximadamente diez mil propiedades que se encontraban omisas y con declaraciones vencidas, ya anteriormente yo lo he mencionado, nosotros pasamos de realizar treinta declaraciones al mes cuando se asumió a pasar a trescientas declaraciones al mes, incluso al primer año o los tres primeros meses cuando yo asumí se hicieron trescientas por mes, se hicieron un total de novecientas en esos tres meses, que fue octubre noviembre y diciembre del 2017, en el 2018 se hicieron un poquito más de tres mil declaraciones y ha sido constante, en el cantón de Poás se encuentran registradas once mil cuatrocientas trece propiedades eso es lo que comprende Poás.

-----  
-----



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Bienes Inmuebles: a pesar, para mí como jefe de área, considerar que el área se encuentra estable,  
2 que va hacia adelante, creemos también que tiene necesidades y esas necesidades se puede ver de  
3 forma global, como les digo en la parte de trabajo de equipo que se viene haciendo y ellos me  
4 hablan de un notificador, ese notificador se va a ver ahora en la parte de Cobros, y se va a ver  
5 también con la parte de Patentes, ¿por qué les digo esto?, porque ahora viene el presupuesto para  
6 el 2022, la propuesta de presupuesto que la Alcaldía tiene que pasar al Concejo Municipal y ver la  
7 posibilidad de, si por servicios especiales o ver si podemos incluir una persona que nos ayude,  
8 que pueda salir, que nos pueda ayudar en la parte de oficina, que nos pueda dar ese apoyo, porque  
9 lo que se ha visto es una mejora en los procesos, entonces eso es lo que esperamos y lo que  
10 queremos o por lo menos el día de hoy yo vengo a venderles.



29 Patentes: lo había puesto de último, pero lo voy a citar primero, del seguimiento al Plan de Acción  
30 de la Auditoría, nosotros en el Departamento de Patentes desde el momento en que la compañera  
31 Marycruz tomó el puesto, ella asumió en su momento siendo encargada de Cementerios y  
32 Mercado, pero yo lo cuento a partir del primero de enero porque el trabajo que se ha venido  
33 haciendo es un trabajo muy arduo, es un trabajo muy fuerte, que sólo uno que está en oficinas logra  
34 ver la cantidad de contribuyentes o patentados, en este caso que llegan día a día, y el montón de  
35 cosas que nosotros como área teníamos que mejorar, corregir y también de acuerdo del  
36 seguimiento ese Plan de Acción de Auditoría que de la mano con la Encargada de Patentes, lo  
37 hemos venido realizando. Les voy a indicar los diferentes puntos que se han venido haciendo, la  
38 existencia del departamento; luego que arrancamos al inicio elaboración y actualización de  
39 formularios para trámites de patentes, en este momento están incluso ya para ser publicados, ya  
40 han pasado por tres o cuatro revisiones para tratar de hacer un solo formulario, para que al  
41 contribuyente, y no le tienen que dar un formulario para requisitos de una cosa, formulario para  
42 requisitos de otra cosa, sino que a nivel de patentes sea un solo formulario que incluye todo,  
43 estamos simplificando trámites; la elaboración de un Manual de Procedimientos no es el Manual  
44 de Procedimientos Financieros Contables si no es el Manual de Procedimientos, el trabajo como  
45 tal que hace el encargado, en este caso la Encargada de Patentes, ese Manual de Procedimientos  
46 prácticamente la Licda. Maricruz Rojas lo tiene listo, más bien incluso me estaba diciendo que  
47 está por pasarlo para nosotros enviarlo a la administración, eso es independiente al Manual  
48 Financiero Contable, es el Manual de Procedimientos de la persona que va a llegar a patentes o  
49 que se requiere que esté en patentes, para que siga todo el proceso; igual se está haciendo en  
50 Cobros y se está haciendo en la parte de Bienes Inmuebles, creación de controles para el uso de



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 traslado de expedientes, el manejo que tenemos que tener de los expedientes, proceso de  
2 inspección con el fin de revisar y verificar permisos y patentes lo digo con toda la transparencia,  
3 esto ha sido mejorado un 100% , el hecho de que tengamos a una persona en el área encargada ha  
4 mejorado en un 300%, el hecho de poder, controlar, manejar, revisar, verificar todo este proceso  
5 de permisos, el análisis de expedientes para trámites de licencias, cómo les mencioné antes para  
6 licencias nuevas, para traspasos, traslados, cambios, ampliaciones, renunciaciones para licencias de  
7 licores, se han realizado un total de ciento setenta trámites de enero a mayo, atención de denuncias,  
8 que esto es pan de todos los días, atención a los contribuyentes lo mismo que les digo, por ejemplo,  
9 un día de estos se presentó una situación tal vez no al lado de patentes, sin embargo, patentes está  
10 recibiendo mucho contribuyente, pero habían como 10 personas tal vez un poquito más en el área  
11 de nosotros de oficina, esperando, y resulta que un compañero salió y les preguntó, ¿alguno viene  
12 para Bienes Inmuebles?, ninguno venía para Bienes Inmuebles, la compañera de patentes salió  
13 ¿alguno viene para patentes?, y no venían para patentes, todos venían para Cobro, o sea las once  
14 o doce personas estaban haciendo fila para que fueran atendidas en el área de Cobros, lo que quiero  
15 decir con esto, es que más o menos hace tres años la fila era en Bienes Inmuebles, ya n es así, la  
16 fila viene creándose en otras áreas, ¿por qué?, porque están siendo atacadas, porque están siendo  
17 mejoradas, tratadas, después de la revisión de morosidad en coordinación con el departamento de  
18 cobros, eso lo voy a mencionar más adelante, pero eso está dando un filtro muy bueno, es un  
19 filtro que se hace en cajas, con Patentes, Bienes Inmuebles, muchas veces las personas llegan y  
20 quiero pagar agua, entonces se tomó la decisión de que la persona que llegara y viéramos a nivel  
21 de cajas que tenía morosidad en otros rubros inmediatamente pasarlo al área de cobros, entonces  
22 en este momento y yo creo que nadie se va de la Municipalidad sin que vea a la compañera Natalia  
23 Víquez de Cobros, y es algo que ya lo tenemos y es parte de ese trabajo en equipo, porque la  
24 coordinación que se está dando es muy buena, realización de notificaciones, ingreso y fiscalización  
25 de declaraciones de impuestos presentada por los patentados, esa fiscalización de declaraciones es  
26 lo que ahorita se le está dando más énfasis, se está dando por parte de la compañera Marycruz  
27 Rojas, porque las declaraciones muchos vinieron y pocos presentan declaración, entonces a otros  
28 se les tiene que cargar la multa, hay otros en donde nosotros tenemos que empezar a fiscalizar y  
29 ese proceso se viene haciendo y ya se está empezando a hacer y es algo que nos va a generar  
30 mayores ingresos y va a ser beneficio porque son recursos libres, son patentes.

31  
32 Revisión y constatación del informe del Ministerio de Hacienda en relación con los patentados del  
33 cantón, estamos empezando hacer los cruces ya con Hacienda, a pesar de que la información la  
34 hemos tenido anteriormente, el hecho de no contar con esa persona que estuviera trabajando con  
35 esto, incluso fue una de las debilidades que citó la Auditoría, fue una de las cosas que nosotros  
36 deberíamos de corregir y es algo que ya se está haciendo, que se está atacando y es algo que se  
37 está trabajando, al igual que muchas otras cosas, que en patentes por la capacidad operativa no  
38 se estaban haciendo, pero que en este momento con ese Plan de Acción, como yo les digo a las  
39 compañeras, nosotros hace dos meses me acuerdo incluso yo no pude venir a una reunión que  
40 había de la Comisión de Hacienda y Presupuesto por una capacitación que estábamos llevando con  
41 la UCR y que si faltábamos tenemos que pagar la capacitación, el señor que estaba con nosotros,  
42 el expositor que nos daba la charla nos decía, yo ya me pensioné pero yo trabajé muchos años en  
43 la Municipalidad de Escazú, él era el Encargado de Cobros de la Municipalidad de Escazú, su  
44 esposa fue la coordinadora Tributaria de la Municipalidad de San José, por lo menos yo puedo  
45 decir que cuando yo llegué a Escazú yo duré cuatro años para estabilizar el departamento de  
46 Cobros, y se lo dije a la compañera Natalia Víquez, incluso en la misma charla le digo, que la  
47 tarea que ya tenía por delante era una tarea muy ardua, una tarea complicada, difícil, que tuviera  
48 toda la confianza y trabajara nada más, que las cosas iban a ir acomodándose, a ir dándose y en  
49 realidad así ha sido, el trabajo que se ha venido haciendo realmente ha sido bueno, por lo menos  
50 es mi apreciación.



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: a mí sí me gustaría hablar sobre este  
2 trabajo de patentes porque hay unos dos o tres casos ahí que el incremento en patentes es  
3 importantísimo porque es fruto, eso sería bueno que lo expresaran.

4  
5 El Lic. Carlos Chaves Ávila, se refiere a la consulta del señor Alcalde: creo que el señor Alcalde  
6 se refiere a la situación de un patentado en la parte de fiscalización dentro de este proceso, nosotros  
7 tenemos como todo cliente, Clase A, Clase B y Clase C, pero clientes Clase A tenemos poquitos  
8 porque somos un cantón pequeño y porque nosotros no somos comerciales, Poás no es comercial,  
9 Poás no es como ir a Grecia o San Ramón, el fuerte de nosotros es Bienes Inmuebles, sin embargo,  
10 nos hemos dado cuenta de la importancia que tenía el contar con una persona en patentes, hay un  
11 caso específico que era nuestro cliente Clase A, este cliente pagaba como ₡13,0 millones de  
12 colones anualmente y parte de este proceso de fiscalización esta persona pasó de pagar ₡13,0  
13 millones a pagar ₡38,0 millones y en este momento está pagando ₡38,0 millones, ya tenemos  
14 como tres casos más a los que la compañera Marycruz está por notificar el día de mañana o el  
15 lunes se notifica, no vamos a dar nombres por supuesto, pero estamos hablando de que son dos  
16 clientes que por lo general cada uno tiene que pagar cerca de ₡15,0 millones más de lo que ahorita  
17 está pagando, ya incluso nos reunimos con estas personas, ya se les explicó, se les dijo salen  
18 cabizbajos, pero ellos también conocen la situación que está pasando, como les digo lo único que  
19 yo puedo observar en esto es la mejora que se viene haciendo y el proceso que queremos, incluso  
20 más adelante en una filmina que viene de limitaciones, pero también dice lo que ocupamos o  
21 cositas que necesitamos para qué el área todavía se fortalezca y siga creciendo.

22  
23 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿en estos casos se le da la opción a la  
24 persona para el tema de arreglo de pago y demás?

25  
26 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: si la persona lo solicita  
27 por supuesto que sí.

28  
29 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: porque yo creo que ese es un tema  
30 importante.

31  
32 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria comenta: todo eso se coordina,  
33 sabemos que todos tenemos derecho a un arreglo de pago, pero claro que sí la coordinación se da,  
34 la dupla que se ha hecho entre Maricruz y Natalia, sale de Marycruz directamente a Natalia o del  
35 compañero Jairo directamente a Natalia, aquí no se nos escapa nadie, eso es lo que hemos venido  
36 haciendo.

#### PATENTES

- Existencia de un departamento de patentes.
- Elaboración y actualización de los formularios para trámites de patentes.
- Elaboración de un Manual de Procedimientos.
- Creación de controles para el uso y traslado de expedientes.
- Procesos de inspección con el fin de revisar y verificar permisos y patentes.
- Análisis de expedientes para trámites de Licencias (nuevas, traspasos, traslados, cambio o ampliación de actividad y renunciaciones); además de las Licencias de Licores, para un total de 170 tramites de enero a la fecha.
- Atención de denuncias.
- Atención de contribuyentes.
- Revisión de morosidad en coordinación con el departamento de cobros.
- Realización de notificaciones.
- Ingreso y fiscalización de Declaraciones de Impuestos presentadas por los patentados.
- Revisión y constatación del informe del Ministerio de Hacienda, en relación con los patentados del cantón.
- Elaboración de un listado de patentados registrados.
- Seguimiento al Plan de Acción de Auditoría





## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Cobros: para mí es una de las partes más importantes y yo creo que la señora regidora Gloria  
2 Madrigal, aquí le voy a responder su consulta anterior, en esta filmina. Voy a mencionar algunas  
3 actividades, primero dice atención a contribuyentes ya di el ejemplo, como se nos está llenando  
4 parte del proceso de mejora que estamos haciendo y que ahora más bien las filas no es tanto para  
5 cobros o patentes, sino en cobros, se ha dado enfoque al cobro administrativo, porque pongo  
6 capacidad operativa, por lo mismo porque el día a día nos consume, porque es tanta la gente, y yo  
7 los invito a que vengan al departamento, al área, no hay día que usted entre y no hayan dos, tres o  
8 cuatro personas, sale uno entra el otro, vamos para cajas de una vez, movemos, hacemos, firmamos  
9 arreglos de pago, o sea se está moviendo; estamos con preparación de expedientes, que eso lo  
10 venimos desde el año pasado, ¿por qué lo digo?, porque realmente en el área de cobros no  
11 estábamos bien y el área de cobros ha ido creciendo, ¿qué es lo importante aquí?, lo importante es  
12 que esto es un proceso y este proceso va de la mano con lo que más adelante voy a mencionarles,  
13 ahí hablo de los filtros que hay en Cajas, en Patentes, Bienes Inmuebles, y que por medios de  
14 filtros tiene que hablar con cobros para arreglar la situación en que se encuentran, y si el cliente  
15 no quiere ir como dice Natalia, ella está en un constante ir y venir, cómo le digo gracias a Dios la  
16 afluencia de contribuyentes para nosotros ha sido buena, nosotros por lo general son los primeros  
17 tres meses del año, pero en realidad no nos podemos quejar, el contribuyente ha estado  
18 acercándose a la Municipalidad, ejemplo, hablo de perifoneo una medida que estamos tomando,  
19 que se va a hacer la próxima semana, es que todas las quincenas, a los días antes, en esa fecha  
20 vamos a perifonear por el cantón, por ejemplo el mes pasado se hizo cuatro días de perifoneo, se  
21 anduvo el cantón como a 5 a 10 km por hora y luego adicional al trabajo de oficina, correos  
22 electrónicos, llamadas telefónicas, notificaciones, hay cosas que hay que mejorar incluso a nivel  
23 de sistema, tenemos que hablar con el Encargado de Informática, lo mencionamos hoy para ver  
24 sí a nivel de SITRIMU podemos agilizar un poco unas cosas que queremos, eso lo vamos a ver  
25 también; iniciamos el año dando énfasis y trabajamos en la morosidad, ¿Cómo empezamos  
26 nosotros?, recuerdo que empezamos con una revisión de la Liquidación Presupuestaria que se nos  
27 invitó, el Concejo Municipal vio la liquidación presupuestaria y ahí fue donde se vio que la  
28 morosidad estaba alta, o sea que había que trabajar en la morosidad, la propuesta era trabajar en  
29 la morosidad, el Concejo Municipal pasó un acuerdo a la administración para que se le diera un  
30 informe de morosidad, la Alcaldía desde el momento en que recibimos la revisión a la liquidación  
31 presupuestaria una semana después reunió a las jefaturas y a las áreas que manejamos ingresos,  
32 quisimos levantar y hacer un mapeo de cómo estábamos y qué era lo que teníamos que atacar, a  
33 partir de ahí empezó un diagnóstico, el diagnóstico se hizo con un oficio, el oficio salió de mi área,  
34 No. 065 y fue enviado a la administración, eso nació de las reuniones de jefatura, a partir de ahí  
35 nosotros tomamos la decisión de hacer un análisis de morosidad, en este momento, ¿porque lo  
36 digo?, porque la intención mía era tenerlo antes de hacer la presentación de hoy, por situaciones  
37 de trabajo porque hace quince días me correspondía venir a presentar al Concejo Municipal y yo  
38 le dije al compañero Roger Murillo ayúdame, porque no puedo, estoy saturado, entonces hicimos  
39 el cambio, pero ahorita se está trabajando en ese reporte de morosidad con el corte al I Trimestre  
40 del 2021, se está trabajando en total de quince mil doscientas líneas, en Excel, ¿a ese Excel que le  
41 estamos haciendo?, se están separando cuentas y años por contribuyente, estamos estableciendo  
42 antigüedades de saldos, importante mencionar que para la elaboración del análisis adjunto se ha  
43 dedicado aproximadamente unas veinte horas extras, porque lo digo las compañeras tanto  
44 Maricruz como Natalia y está en el reporte de planilla de Recursos Humanos, ellas se han quedado  
45 después de la jornada laboral, a la semana, yo les dije quedémonos tres horas después del trabajo,  
46 se les va a pagar, ocupo que trabajemos en esto y efectivamente este trabajo hemos llevado  
47 aproximadamente unas veinte horas adicional a los ratitos que Natalia ha podido trabajarlo y  
48 adelantándolo. ¿Que resulta o qué vamos a obtener de dicho análisis?, como disminuir los montos  
49 de morosidad bajo un fundamento técnico, queremos analizar el fondo de esa morosidad, crear  
50 una política de cobro y una previsión para el área contable y aplicación en NICSP, porque también



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 nos lo piden, queremos establecer medidas y un plan de morosidad que podemos trabajar a corto  
2 y mediano plazo como posibles soluciones y al final de todo esto, que yo espero, y yo le hablaba  
3 con la compañera Natalia, hoy por cierto, que espero en cuestión de quince días, porque son  
4 muchas cosas, ahora más adelante se va a hablar; pero estamos también con la propuesta de  
5 presupuesto, ya estamos reuniéndonos con el asunto de todas las jefaturas, levantando toda la  
6 información de planificación para este próximo 2022, en este mes de julio tenemos que presentar  
7 Estados Financieros a la parte de contabilidad, entonces hay que realizar matrices y trabajar con  
8 la parte contable en este mes de julio, la parte presupuestaria tiene que presentar también informes  
9 de ejecución, informe de liquidación de compromisos, una serie de actividades que se tienen que  
10 hacer y adicional a eso más adelante le voy a mencionar, también yo estoy trabajando con los  
11 estudios tarifarios, pero yo espero que en cuestión de quince días nosotros poder rendir un informe  
12 a la administración, que es un estudio técnico que definirá la estrategia, una vez concluido el  
13 análisis y la propuesta en este momento, incluso ustedes no ven aquí ningún monto pero es por lo  
14 mismo porque nosotros lo estamos trabajando, analizando y se lo vamos a enviar al Alcalde  
15 Municipal para que tome las decisiones que tenga que tomar, subirlo si fuera el caso al Concejo  
16 Municipal para que lo conozcan y lo vamos a tener. Este es el trabajo que hemos venido haciendo,  
17 esa es la planificación que se ha tenido o que se ha venido teniendo, entonces doña Gloria, perdón  
18 que la interrumpa, el dato como tal en este momento no lo puedo dar, no lo tenemos, lo estamos  
19 trabajando y creo que en cuestión de quince días ya el Alcalde tendrá el informe en su escritorio.

20  
21 La Vicepresidenta Municipal Gloria E. Madrigal Castro, comenta: muchas gracias al Lic. Carlos  
22 Chaves, una vez más me alegro de estas estrategias o no sé qué era, sí era falta de personal, yo no  
23 soy técnica ni nada por el estilo, pero como lo dije anteriormente, no en este Gobierno sino desde  
24 el Gobierno anterior, usted no sé si recordará cuántas veces yo hice mucho énfasis en esa  
25 morosidad y sin ser yo técnica habían cosas, que tal vez ahorita son complicadas, porque viene un  
26 proceso de cosas de ustedes que yo no sé, pero yo en muchas ocasiones yo les decía la gente que  
27 llegaba a esa ventanilla a pagar, tan fácil solamente decía vengo a pagar el agua o a veces en las  
28 mismas cajas los compañeros les decían si quieren pagan sólo el agua nada más, ¿y la basura?,  
29 que era donde había mucha morosidad, ¿qué hacía falta entonces?, hacía falta poner en práctica  
30 lo que yo sin ser técnica, sin saber nada de contabilidad, sin nada de eso eran cosas por lógica que  
31 a mí me parecía que se debía hacer, que creo más o menos, repito sin saber yo nada del tema, creo  
32 que más o menos es lo que se está haciendo, Le agradezco mucho, ojalá, yo si le solicito al Lic.  
33 Carlos Chaves, en su momento que ustedes de verdad nos suban al Concejo, a mí en lo personal  
34 me interesa tener esos datos, ver los planes y estrategias y todo eso me interesa mucho.

35  
36 El Lic. Carlos Chaves Ávila de Gestión Financiera Tributaria, comenta: sí, usted tiene toda la  
37 razón, por eso le estoy dando énfasis al equipo de trabajo, que a nivel del departamento y que han  
38 pasado muchas cosas, yo llegué y tope con muchas trabas, se presentaba muchas situaciones y  
39 cómo lo dije, lamentablemente el área de Cobros de nosotros, veníamos mal, o sea hasta ahorita  
40 yo puedo sentir que tenemos tanto en patentes, en Bienes Inmuebles y cobros, del área tributaria  
41 como tal, que estamos conformando un grupo que está trabajando, y no era que no lo quisiéramos  
42 hacer antes, pero les voy a dar un ejemplo, voy a expresarlo de la forma más transparente, que  
43 puedo hacerlo, hay contribuyentes que han llegado quizás hacer un arreglo de pago y el arreglo de  
44 pago con el área de Cobros lo hacemos inmediatamente, son cinco o diez minutos y ya lo tenemos  
45 en el escritorio, cosa que eso no ocurría antes, teníamos una debilidad muy fuerte, las cosas pasan  
46 por algo y en este momento lo que yo puedo decir es, sí doña Gloria usted tiene mucha razón en  
47 esas cosas, pero cuando usted tiene o cuando por lo menos usted va formando un equipo de trabajo  
48 adecuado y las cosas se van dando, todo va resultando, igual más adelante ocupamos ciertas cosas  
49 para sentir todavía aún más ese refuerzo en el área.

50 -----



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: después de la liquidación del presupuesto  
2 cuando se dio la cifra de morosidad, yo me reuní con los directores y lo primero que todo el mundo  
3 empezó fue a darme soluciones, hagamos esto, hagamos lo otro, la mejor forma de resolver un  
4 problema es conocer el problema, entonces no quiero en esta reunión ninguna solución, quiero que  
5 nos vayamos de aquí y empecemos a estudiar el problema, porque dentro esa morosidad hay  
6 muchas cosas, por ejemplo, ya sabemos después de haber analizado quince mil líneas de morosidad  
7 que hay miles de líneas que son de ₡100,0 y ₡200,0 colones, pero al final suman ₡50,0 millones  
8 o más y que hay cosas que son irrecuperables y que jamás vamos a recuperar; en patentes que tal  
9 vez tienen 10 años de alguien que tuvo un negocio y lo cerró y ahí sigue la facturación, entonces  
10 en realidad el problema es que hay que entenderlo primero, que aquí este trabajo que hemos hecho  
11 de analizar cuenta a cuenta, línea a línea; yo ya conozco parte de esos reportes, eso sí nos va a  
12 permitir decir que vamos a hacer, mucho de lo que hay en morosidad es basura, también hay basura  
13 que en realidad habrá que tomar una decisión, hay muchos montos que son insignificantes pero al  
14 final suman. Así que creo que ya estamos acercándonos a conocer el problema, cuando uno conoce  
15 bien el problema la mitad de la solución está hecha, conocer el problema al resolver la mitad,  
16 entonces yo creo que el esfuerzo que se ha venido haciendo por parte de las jefaturas, por parte de  
17 la Unidad Tributaria, nos va a generar, digamos esa estrategia, para lograr que la morosidad  
18 realmente baje y sí de esa morosidad de ₡600,0 millones podemos recuperar la mitad que son  
19 ₡300,0 millones, que nos sirve para mucho, así que yo estoy muy esperanzado de que el proceso  
20 de cobros nos dé para hacer parte de los proyectos que tenemos interés en realizar en el corto plazo.

21  
22 El Lic. Carlos Chaves Ávila, comenta: eso que dice el señor Alcalde, es muy importante, por  
23 eso es el primer punto como disminuir montos de morosidad bajo un fundamento técnico, este  
24 análisis nos va a poder decir que sí y que no podemos agarrar y podemos trabajar, es una estrategia  
25 como tal lo que se va a dar, por eso quise presentar una filmina de cada uno, del área de Bienes  
26 Inmuebles, de Patentes, de Cobros, aquí me faltó inspección que es el compañero Cristian Molina,  
27 y Plataforma que es el compañero Oscar Esquivel, pero esto es lo medular de nosotros, estas tres  
28 áreas es la parte fuerte de nosotros como Municipalidad.

29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Continúa el Lic. Carlos Chaves Avila de Gestión Financiera Tributaria: Área Tributaria - Se están  
2 realizando 5 estudios tarifarios en conjunto con áreas en cumplimiento del PAO, se están revisando  
3 junto con las áreas involucradas, yo he traslado cuatro estudios al Ing. Roger Murillo de Gestión  
4 Ambiental; ya le pase tres y al área de Cementerios con Catalina Quirós le pase uno, ellos todavía  
5 no me han dado respuesta, lo pasé como a mediados de junio, pero es parte del trabajo que se  
6 viene haciendo, ahora me tengo que sentar con acueducto, entonces todo esto como parte del PAO  
7 lo estamos trabajando, pero en este momento están en revisión con ellos. Luego elaboración de  
8 expedientes que es lo que he venido hablando, tenemos hacer un correcto expediente en todas las  
9 diferentes áreas y continuar con los diferentes procesos, la depuración y levantamiento de  
10 información, eso es de todos los días, es el pan de cada día; luego está el análisis de patentados, la  
11 atención a contribuyentes, exoneraciones, a mayo se habían hecho dos mil quinientas ochenta y  
12 un exoneraciones, declaraciones se habían hecho mil doscientas treinta y uno, notificaciones de  
13 cobro, por ejemplo, se han hecho dos mil trescientas once, el año pasado en todo el año se habían  
14 hecho dos mil notificaciones, ahora sí, me toca agradecerle al compañero Roger Murillo, al  
15 Compañero Carlos Murillo, a Javier Madrigal, que nos están colaborando, ellos por diferentes  
16 situaciones, pues tal vez no es que los han reubicado pero nos los han prestado, por decirlo de  
17 alguna forma, pero el apoyo que nos están dando en notificación ha sido muy bueno y son personas  
18 que se dan por el trabajo; por ejemplo veo a Javier Madrigal todos los días con la alegría que llega  
19 y con las ganas de trabajar, que a uno hasta lo alegra es una cosa tan bonita, pero eso es lo que  
20 ocupamos, ejemplo en el área de nosotros, un notificador es de suma importancia, igual estamos  
21 actualizando datos como correos electrónicos, números telefónicos, estamos tratando de agarrar  
22 del contribuyente todo lo que se pueda, porque eso es lo que nos va a servir a nosotros como  
23 futuras notificaciones, para todo esto, en arreglos de pago llevamos...

24  
25 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, interrumpe y solicita el uso de la palabra: buenas noches al  
26 Lic. Carlos Chaves, y quienes lo acompañan Maricruz Rojas y Natalia Víquez, y a todos los demás  
27 compañeros. Nada más yo tengo una duda, a mí me parece que en el Presupuesto Extraordinario  
28 nosotros habíamos asignado un monto para apoyo al Área de Cobros, ¿don Heibel usted se  
29 acuerda?, que yo creo que era para fortalecer también esto y tratar de contratar un notificador.

30  
31 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, responde: incluimos ₡7,0 millones para el tema  
32 de las notificaciones y demás, lo que pasa es que, lamentablemente, ahorita el presupuesto todavía  
33 no está aprobado, digo lamentablemente, porque hay unos compañeros que han tenido problemas  
34 de salud y los hemos reubicado y nos han dado un buen apoyo; en el caso de Javier Madrigal que  
35 él está en el acueducto y por una situación de salud no lo puedo tener ahí, y eso que hemos incluido  
36 en el extraordinario lo estamos supliendo con ellos, lo mismo que en el caso Carlos Murillo que  
37 también él es del acueducto, entonces en este momento en el acueducto perdimos dos plazas que  
38 las estoy supliendo con personal eventual, en el caso de Carlos Murillo por un problema de salud  
39 tampoco puede estar en el acueducto, entonces que nos están colaborando un montón, pero sí  
40 efectivamente en el extraordinario habíamos incluido recursos para contratar el servicio de  
41 notificación.

42  
43 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, comenta: yo no me acuerdo porque  
44 a veces son muchas las cosas que tengo en la cabeza y no me acordaba.

45  
46 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, continúa: yo me acuerdo que nosotros lo aprobamos porque  
47 obviamente, primero que uno ve resultados, que está sirviendo, y segundo que si ustedes como  
48 técnicos dicen que es necesario y que va a ayudar a mejorar los ingresos, por supuesto, algo que  
49 nos produzca está súper bien, por eso yo tenía esa idea de que ya habíamos metido algo no  
50 recordaba que eran ₡7,0 millones, pero entonces si estaban ahí.



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿para efectos de notificación tiene que  
2 ser personal o puede ser por correo?

3  
4 La Licda. Natalia Viquez Rodríguez, encargada del Área de Cobros, responde: yo puedo notificar  
5 por teléfono o por correo electrónico, igual.

6  
7 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, continúa: hemos hecho arreglos  
8 de pago, de enero a mayo ciento setenta arreglos de pago, en movimiento de patentes hemos hecho  
9 ciento setenta, no quiere decir que son ciento setenta nuevas patentes, pero si movimientos a nivel  
10 de patentes; y en inspecciones se han realizado básicamente unas trescientas.

**Area Tributaria cumplimiento de PAO**

- Se están realizando 5 Estudios Tarifarios en conjunto con las áreas como cumplimiento de PAO, se están revisando junto con las áreas involucradas, ya han sido trasladado 4.
- Elaboración de expedientes, depuración y levantamiento de información
- Análisis de Patentados
- Atención de Contribuyentes
- Atención de Exoneraciones (2581)
- Atención de Declaraciones (1231)
- Notificaciones de Cobro (2311)
- Arreglos de Pago (170)
- Movimientos en Patentes (170)
- Inspecciones (300)

11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30 Área Financiera: hoy nada más los números poco más, pero esto es enorme, gigante y gracias a  
31 Dios tenemos un personal muy bueno, en el área Contable, en el área de Presupuesto, en Tesorería,  
32 como les digo ya el hecho de que Rodolfo Hidalgo se esté nuevamente apropiando, aunque un día  
33 de estos nos pegó un susto, pero uno ve que su salud se va recuperando; pero en el área financiera,  
34 ejemplo, en elaboración y presentación de Estados Financieros de forma trimestral a Hacienda y  
35 Contraloría General, como les mencione en este momento, nosotros en este momento tanto  
36 presupuesto tiene enviar Informes antes del quince, Informes de Liquidación de Compromisos  
37 Presupuestarios, Informes de Ejecución a la Contraloría; en la parte de contabilidad todo el  
38 proceso de los Estados Financieros, matrices, planes de acción que se están llevando en el área  
39 contable. Se ha elaborado la Liquidación Presupuestaria que se hizo a finales de enero, principios  
40 de febrero, luego el Presupuesto Extraordinario del 2021, que todavía no ha llegado, en este  
41 momento se está con la elaboración del proyecto de Presupuesto para ser presentado al alcalde,  
42 incluso hemos tenido reunión con jefaturas, ya se está haciendo todo el proceso de planificación,  
43 que eso fue también parte del aprendizaje que se obtuvo del acompañamiento de la asesoría del  
44 año anterior, capacitación que tuvimos en cuanto al Proceso de Planificación, entonces obtuvimos  
45 ese aprendizaje, esa inducción, esa mejora, estamos trabajando en eso, en estos días empezamos a  
46 pasar, posiblemente la próxima semana al señor Alcalde, va a tener en el escritorio todas las  
47 peticiones, de acuerdo también al Plan Estratégico y a todo esto que se está haciendo; se han  
48 realizado cuatro modificaciones presupuestarias; se lleva control presupuestario; se cumplen con  
49 los pagos a Hacienda, CCSS, INS, con las diferentes transferencias corrientes a las instituciones  
50 que tenemos que repartirles, como son, Comité de Deportes, Juntas de Educación, pago de



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 préstamos, pagos a proveedores, atención en cajas recaudadoras; y por último cito la elaboración  
2 de Manual Financiero Contable, que fue un Compromiso Presupuestario que quedó del año  
3 anterior y al 30 de junio de este año ya se ejecutó, en este momento yo tengo el manual como tal  
4 en físico, quedaron de pasármelo en digital para trasladarlo a la administración y que la  
5 administración lo eleve para que sea dictaminado y comience todo el proceso que se requiere,  
6 ¿pero qué es importante de esto?, lo importante es que ya tenemos Manual Financiero Contable,  
7 la municipalidad puede decir que se tiene el Manual Financiero Contable, que era algo que no  
8 teníamos y qué también es parte de las debilidades y parte de todo lo que se ha venido viendo a  
9 nivel de la auditoría.

### Area Financiera cumplimiento de PAO

- Elaboración y Presentación de EEFF de forma trimestral al Ministerio de Hacienda, Contraloría General de la República.
- Notas EEFF, Auxiliares, Base de Datos
- Presentación de Matrices y Planes
- Elaboración de Liquidación Presupuestaria y Presupuesto Extraordinario 2021
- Elaboración y Presentación del Proyecto de Presupuesto año 2022.
- Elaboración de 4 Modificaciones Presupuestarias.
- Control Presupuestario
- Cumplimiento con Hacienda, CCSS, INS, Transferencias Corrientes, prestamos, pago proveedores, otros
- Atención en Cajas Recaudadoras
- Elaboración de los Manuales Financieros Contables

30 Limitaciones: son poquitas, pero grandes y específicas, el sistema informático ya con el señor  
31 alcalde a nivel de presupuesto sabemos que ahí ya, ¿pero por qué lo menciono?, porque es una  
32 limitación que tenemos; un notificador nos encantaría ahorita como dicen estamos utilizando  
33 Javier Madrigal, que es una maravilla y ojalá que se quede con nosotros; luego capacitación, que  
34 por cierto ahora hace quince o veintidós días hicimos una contratación en SICOP para capacitación  
35 en normas, ¿no sé qué pasó?, no, nos participó nadie, entonces hablando con la proveedora vamos  
36 a dar una semana más para volver nuevamente a subir el proceso a ver qué pasa, porque es muy  
37 importante, es parte del proceso de matrices que tenemos que llenar del cumplimiento del PAO,  
38 de cumplimiento con la normativa contable que tiene que ser, porque por ejemplo, esto no le  
39 corresponde sólo a la Contadora Municipal, esto es un trabajo de toda la municipalidad, es un  
40 trabajo de todas las áreas, entonces todas las áreas tienen que conocer todas las tareas, tienen que  
41 generar información primaria, de registro, de dónde nace, entonces esta capacitación va dirigida  
42 a todos ellos, eso es lo que queremos y estamos pidiendo capacitación, tenemos los recursos, como  
43 les digo se está haciendo, pero resultó infructuoso, vamos nuevamente a hacerlo porque ocupamos  
44 esa capacitación, y el próximo año tenemos las normas estamos en ese proceso de brecha y que  
45 por ley tenemos hasta el 31 de diciembre del 2023, pero es algo que se ha venido trabajando y yo  
46 siento que una vez que tengamos los sistemas informáticos todo este trabajo va a ser mucho más  
47 fácil, sencillo, pienso que las cosas se van hacer más fácil, porque a pesar de que ahora se lleva  
48 en Excel y manualmente por decirlo de esta forma, se tiene muy buen trabajo, pero la importancia  
49 de un sistema para todos y que incluso ha sido la idea principal siento yo de una de las cosas  
50 cuando el señor Alcalde Heibel entró a la institución eso fue, la primera reunión con él ese fue el



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 primer tema sobre sistemas informáticos; el Covid lo tenemos lamentablemente, por ejemplo la  
2 compañera Natalia me reclama, vea la cantidad de personas que yo atiendo aquí por día y a mí no  
3 me han vacunado, y es cierto es una cantidad enorme de gente, es cierto tenemos el vidrio e  
4 inclusive ella me dice, con quien hablo, a quien le pido vacúnenme por favor, porque le llega  
5 mucha gente, eso una limitación, pero también a pesar de que tenemos la pandemia del Covid  
6 encima, por eso lo digo gracias a Dios el contribuyente poaseño se acerca a la municipalidad, y  
7 como les digo los invito a que vengan a la municipalidad para que vean que no es cosa mía, ojalá  
8 los primeros cinco días del mes para que vean como la fila llega a la POPS, que es algo que a veces  
9 cuesta entender, pero gracias a Dios de verdad y gracias al contribuyente poaseño, porque de  
10 ellos dependemos nosotros y nosotros hacia ellos el trabajo que realizamos. Por último, un  
11 vehículo, eso es lo que queremos pedirle al señor Alcalde para este próximo año, porque tanto  
12 patentes como cobros, para por lo menos tener un vehículo a disposición, porque todos los días  
13 tenemos que correr a ver quién nos presta carro, ir con la alcaldía sino con acueducto, de alguna  
14 forma, pero si queremos ya disponer de un vehículo propio para el área.

15  
16 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: ¿con un vehículo podemos hablar de una  
17 motocicleta? o ¿están pensando en un vehículo?

18  
19 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: es cierto lo que dicen las  
20 compañeras, no solo el carro es para el inspector, aquí la compañera Natalia Viquez y Marycruz  
21 Rojas conducen, así es, muchas veces se tiene que ir a buscar personas discapacitadas y muchas  
22 de estas situaciones, por ejemplo en casa por cárcel, nos ha pasado que han tenido que ir la  
23 compañera Natalia personalmente para que nos firmen los arreglos de pago y todo este asunto, si,  
24 no me imagino a las compañeras en una moto, igual, esto es una propuesta, lo que queremos es  
25 que después la administración tome la decisión, tampoco es que estamos pidiendo un último  
26 modelo, lo que queremos es un vehículo para nosotros poder trabajar y usarlo.

27  
28 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, consulta: ¿ahí donde usted se refiere al notificador  
29 esa persona o funcionario no podría ayudarle a Marycruz en lo de ventas ambulantes?, porque con  
30 la cantidad de trabajo que tiene y andar detrás de la gente, que anda en la calle es muy complicado,  
31 pero yo siento que es un aspecto que se está quedando por fuera y también nos afecta a todos y a  
32 la municipalidad.

33  
34 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: sí Gabriela, usted me  
35 acordó de las ventas ambulantes, a mí ni me pasaba por la mente el informe y esto es cierto, vea  
36 lo que es y el señor alcalde no me deja mentir, yo no incluí, hay muchas cosas que hacemos, hay  
37 muchas cosas que se vienen haciendo en el área, en el departamento y que ni tan siquiera se ven  
38 reflejadas, no las ponemos no porque no queramos, sino porque ya unos las ve en el día a día que  
39 uno dice no esto es de trabajo, pero nosotros cuantos sábados seguidos y que el señor alcalde no  
40 me deja mentir, que yo iba a trabajar con la compañera Marycruz Rojas, ella se venía de Naranjo  
41 a trabajar los sábados y agarrar a todos los que nos encontráramos, efectivamente tenemos como  
42 un mes de no salir, pero tenemos que retomarlo, duramos como dos meses seguidos y logramos  
43 ahuyentar varias personas que estaban viniendo de San José, y yo lo que hacía era que el señor  
44 alcalde me cambiaba el sábado que yo trabajaba por un día o unas horas, a veces yo lo molesto  
45 mucho por problemas de mi salud, y a veces le digo tengo que llegar un poquito después, ahí es  
46 cuestión de acomodo, pero hemos trabajado de esa forma, igual un día de estos tuvimos reunión  
47 con la gente de inspección, esa es una de las cosas dentro de las solicitudes o de la propuesta que  
48 queremos darle a la administración, es crear un área o departamento de inspección como tal, que  
49 los inspectores hagan absolutamente de todo, o sea tratar de mejorar esa parte, pero igual vamos



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 a lo mismo, son procesos que debemos de ir mejorando pero que ya lo sabemos, que ya lo tenemos  
2 ahí y queremos atacarlos.

3  
4 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: con ese mismo tema de las ventas  
5 ambulantes, es muy recurrente, al menos la regidora Tatiana Bolaños es frecuente sobre ese tema,  
6 entonces es importante que cada vez que se hagan esos operativos, por lo menos, nos envíen al  
7 Concejo el reporte para tener conocimiento y para tranquilidad de los administrados y  
8 especialmente los patentados que ellos siempre han reclamado ese asunto y que se conozca en el  
9 Concejo.

10  
11 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: incluso eso que don  
12 Marvin dice es muy cierto, nosotros lo vemos también en el chat de la Cámara de Comercio, por  
13 eso es que se actúa, por eso es que se hace de una vez, tratamos de atacar el problema, como le  
14 digo fueron dos meses seguidos, es muy sencillo hacer una nota y subirla al Concejo Municipal  
15 para que ustedes lo vean y conozcan, están todas las inspecciones, todo lo que se ha venido  
16 haciendo, no le veo nada complicado, pero para que ustedes vean el trabajo, y como también les  
17 digo eso es pago de horas extras que se ha tenido que hacer, que la compañera ha tenido que venir  
18 desde Naranjo pero ella con toda la disposición del mundo y a trabajar.

19  
20 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: lo que le iba a decir es que eso ya calificaba como  
21 bullying, que usted dijera que yo siempre decía.

22  
23 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, interrumpe: disculpe.

24  
25 Continúa la regidora Tatiana Bolaños Ugalde: y lo raro es que Gabriela haya sido la que preguntó y  
26 no yo, porque siempre vivo con eso, pero yo vivo con eso porque mucha gente me dice y uno tiene  
27 que llevar el mensaje, pero ahí seguimos en la lucha con esas ventas ambulantes que es un cáncer,  
28 cuesta mucho, pero agradecidos con la gestión que se ha realizado y seguimos.

29  
30 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: decirle a la compañera Tatiana Bolaños  
31 que lo hice con la mejor intención, el comentario.

32  
33 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, comenta: igual yo le voy a decir a  
34 la compañera Marycruz Rojas, ella les pueda pasar un informe, por lo menos para que ustedes lo  
35 conozcan y puedan ver como se ha venido trabajando, las fechas, los días el trabajo, que se ha  
36 venido haciendo y que el mismo patentado ha visto; nada más aquí lo ideal es tener todos los  
37 sábados a alguien, pero a veces por todo, porque tenemos que medir horas extra, tenemos que ver  
38 cuánto nos queda en plata, todavía nos faltan seis meses, nos faltan meses del año que son más  
39 fuertes, hay temporadas de lluvia, hay momentos en los que yo todos los sábados digo a las 10:00  
40 am, ¿a qué hora va a empezar a llover?, para que no haya ningún vendedor ambulante en la calle,  
41 tenemos que jugar con todo eso, ¿cuándo nos afecta más?, cuando es verano, cuando hay un poco  
42 más de plata, entonces también uno trata de guardar ciertos recursos a nivel de horas extras para  
43 poder pagarles esa venida a trabajar.

44 -----  
45 -----  
46 -----  
47 -----  
48 -----  
49 -----  
50 -----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50

### LIMITACIONES A NIVEL DEPARTAMENTO

1. Sistemas Informáticos
2. Notificador tiempo completo
3. Capacitación
4. Covid-19
5. Vehículo

Continúa el Lic. Carlos Chaves de Gestión Financiera Tributaria: Solicitudes – de esos cinco puntos que se citaron, están lo siguiente; en el Presupuesto Extraordinario 2021 el sistema informático, ya tenemos plata alrededor de ₡35,0 millones; el notificador o asistente en cobros aunque sea en servicios especiales, sabemos que tenemos ya plata con el Presupuesto Extraordinario; y ver para el próximo año ver si metemos a alguien en servicios especiales, para que nos ayude, se nos ocurre un técnico, que ese técnico venga y nos apoye en la parte administrativa, aunque sea mediodía, que al mediodía salga la calle, notifique, que nos ayude con todo este proceso de armadura expedientes, o sea que veamos todo este tema. Luego la necesidad de capacitación, que cité, que para este período y el próximo año vamos a estar en esto; el vehículo que ya lo solicité; y algo muy importante, y los compañeros, las tres áreas involucradas en la parte tributaria me lo han hecho saber y yo se lo quiero decir delante de ellos, porque es una necesidad, ellos me dicen nosotros ocupamos asesoría externa para el área tributaria, que tengamos una contratación abierta, que tengamos alguien de quién disponer, porque a nosotros nos llega muchos recursos y nosotros tenemos que resolver, tener esos recursos dispuestos, una contratación en SICOP que si no tenemos que utilizar esa persona un mes, dos meses o tres meses está bien, pero si nos llegó algo de pronto de una vez tener y decir necesitamos que nos ayude con esto y continuar.

### SOLICITUDES A NIVEL DEPARTAMENTO

1. Sistemas Informáticos (Presupuesto Extraordinario 2021)
2. Notificador o asistente en cobros (servicios especiales en PO 2022)
3. Capacitación NICSP este periodo y 2022
4. Vehículo Departamento
5. Asesoría Legal externa área tributaria (contratación abierta)



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

Análisis COVID-19:



Aquí les quiero presentar un análisis de COVID: a grandes rasgos les voy a mencionar, ¿cómo hago este análisis Covid?, tomo el origen y aplicación de fondos, el origen es donde nace la plata, el origen es donde se produce la plata, el origen es donde yo digo de aquí me va a nacer el dinero para yo aplicarlo luego en esto otro, resulta que hago un análisis de todos los ingresos a nivel de presupuesto, de Bienes Inmuebles, de Patentes, del agua, de basura; por ejemplo, en basura le da un poquitito de recursos a la Administración General; el acueducto le da un poquitito de plata a la Administración General; patentes le da toda la plata a la Administración General; en Bienes Inmuebles tiene que transferirle al Comité de Deportes, a las Juntas de Educación, a una serie de instituciones, también nos da recursos a nosotros a la parte de Administración General en un 10%; ¿qué hago yo con todo eso?, reúno todo lo que me ha ingresado a mayo, dice ingresos ejecutados propios al 30 de mayo y monto ingresado, ¿cuánta plata me ha ingresado?, lo vimos anteriormente, me han ingresado ₡1,183 millones de colones este año, que eso es lo que me ha ingresado, es la plata que ha venido a dejar la gente a la municipalidad; y dice que apenas se ha ejecutado ₡642,0 millones, no es que estemos siendo cautelosos, porque también esto es a mayo, pero lo que quiero decir es que a mayo la municipalidad tiene ₡540,0 millones para trabajar en las diferentes áreas, en Administración, en Auditoría, en transferencias, en servicio de vías, en recolección de basura, ¿que es importante indicar aquí?, por ejemplo, hay rubros, como en la parte de recolección de basura, dice que los ingresos ejecutados eran ₡137,0 millones a mayo, pero lo que ingresado son ₡157,0 millones, o sea el Ing. Roger Murillo a mayo tenía apenas ₡20,0 millones, porque tampoco está el presupuesto extraordinario, pero sabemos que tiene un fondo, dineros de la liquidación, pero a lo que voy es que los recursos de la plata que ha ingresado él tiene ₡20,0 millones para trabajar, ¿Qué fue lo bueno?, que en este año entraron ₡35,0 millones más, pero también gastó, habría que hacer el análisis a junio, pero lo importante de esto es indicar que la municipalidad tiene plata o cuenta con fluidez, para seguir trabajando en los diferentes rubros, esto es parte del análisis que se hace del Covid.

-----  
-----  
-----  
-----  
-----  
-----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

### ANALISIS COVID-19

Municipalidad de Poás				
Ingresos Disponibles				
may-21				
Detalle	Ingresos Ejecutados Propios 30-05-2021	Monto Ingresado y lo que se puede ejecutar 30-05-2021	Disponible	% Disponible
Administración General	168.893.685,73	313.968.611,92	145.074.926,19	46%
Auditoría Interna	9.791.574,69	13.670.031,31	3.878.456,62	28%
Transferencias	26.756.031,37	97.332.289,27	70.576.257,90	73%
Asso de Vías y Sitios Públicos	11.936.701,68	16.040.096,08	4.103.394,40	26%
Recolección de Basura	137.397.362,73	157.592.791,62	20.195.428,89	13%
Mantenimiento de Caminos	25.005.659,65	66.901.821,54	41.896.161,89	63%
Cementerios	9.205.534,32	28.464.311,96	19.258.777,64	68%
Acueductos	119.941.228,95	147.318.529,14	27.377.300,19	19%
Mercados, Plazas y Ferias	5.462.050,25	13.596.986,51	8.134.936,26	60%
Educativos, culturales y Deportivos	3.698.356,42	14.182.734,67	10.484.378,25	74%
Servicios Sociales y Compien-tarios	6.875.270,57	24.620.066,91	17.744.796,34	72%
Mantenimiento de Edificios	4.116.190,31	26.773.325,99	22.657.135,28	85%
Protección Medio Ambiente	-	811.804,91	811.804,91	100%
Desarrollo Urbano	19.100.664,98	46.328.026,14	27.227.361,16	59%
Atencions de Emergencias	1.452.500,00	3.241.675,93	1.789.175,93	55%
Unidad Técnica de Gestión Vial Ley 8114	70.170.869,43	84.389.086,04	14.218.216,61	17%
Recurso Ley 8114	-	40.741.956,83	40.741.956,83	100%
Bachilleres distritis San Pedro, San Juan, San Rafael, Carrillos y Sabana Redonda Ley 8114	22.278.314,47	87.387.782,79	65.109.468,32	75%
	642.081.995,55	1.183.361.929,17	541.279.933,62	

Y por otro lado, cito sobre este análisis:

### Análisis COVID-19

Según la información que se logra obtener de los registros municipales, se desprende que el ingreso en el año 2021 va de forma creciente, a pesar de estar en plena Pandemia y con una serie de proyecciones en indicadores que mostraban un panorama nada alentador, sin embargo, el ingreso se mantiene estable a la fecha con un promedio del 48%

La Municipalidad ante la incertidumbre mantiene unos niveles bajos en cuanto a gasto, teniendo todas las precauciones necesarias para ello y por eso el nivel de ejecución aun así es superior al del año anterior.

Ante el panorama que aun nos enfrenta en este 2021, la Administración toma medidas para seguir la misma línea, tratando de recuperar morosidad, aplicando planes de acción, y tomando las medidas que se consideren necesarias y oportunas para continuar por la senda en la que se ha venido trabajando.

De mi parte queda nada más darle gracias nuevamente a mis compañeras y compañeros del área financiera y tributaria, además a la Srta. Diana Vega que nos está colaborando, darles un agradecimiento a todos, delante del Concejo Municipal, decirles que gracias por ese apoyo que siempre me han dado, que me están dando y lo que tenemos que seguir haciendo es, trabajando en equipo nada más y con un poquito más de recursos pienso que las cosas se van a ir dando. Lo que sí quiero también es vender y que quede claro que son procesos, es cierto antes cuando la regidora Gloria Madrigal me decía, y es cierto ella muchas veces en las exposiciones lo ha repetido, pero cuando uno no cuenta tal vez con las herramientas, como dicen con el machete afilado para trabajar, esa es la parte difícil, a diferencia de cuando usted comienza a contar con todo un equipo de trabajo,



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 con disposición, con liderazgo, con un montón de cosas que tiene, gracias a Dios, estas personas  
2 con las que yo me he rodeado de trabajo.

#### 3 4 **COMENTARIOS:**

5  
6 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: con respecto a la muchacha Diana Vega, ¿ella entró  
7 en incapacidad de alguien o está supliendo alguien; o cómo es que ella está nombrada?, ¿Cuál es  
8 la función de ella?

9  
10 El Lic. Carlos Chaves Ávila, de Gestión Financiera Tributaria, responde: ella en este momento,  
11 recordemos que al compañero Josué Vega, que era el Asistente Administrativo mío, que yo lo  
12 estaba utilizando en apoyo con la Tesorería, apoyo al compañero Rodolfo Hidalgo, a él lo  
13 trasladaron al Acueducto Municipal, y luego nosotros teníamos a la Auxiliar Contable, que ella  
14 está realizando funciones de Control Interno, la administración tomó la decisión de pasar esta  
15 persona a funciones de Control Interno, que también es una debilidad fuerte que tenemos nosotros  
16 como municipalidad, que estamos y debemos de mejorar, de corregir, entonces la Srta. Diana Vega,  
17 la nombraron por parte del Área de Recursos Humanos, se nos trajo, y estoy disponiendo de ella  
18 en este momento en el área de contabilidad, pero como les digo, también nos está apoyando en  
19 Tesorería y hoy estuvo trabajando en Cajas, hoy ya la pusimos a trabajar de cajera, es importante  
20 porque se ve la polifuncionalidad de ellos, y algo importante también y uno como Jefatura lo ve,  
21 usted sabe cuándo una persona rinde, cuando una persona es buena y también ahorita que está con  
22 la compañera Rocío Rojas, que también ella está muy contenta con el trabajo que se está haciendo.  
23 Como le digo lo que me queda a mí nada más es agradecerles, y al Concejo Municipal esta es la  
24 presentación del Área de Gestión Tributaria, el Alcalde Municipal y esperar en unos quince días  
25 pasar el informe, seguir trabajando y esperar a que nos vuelva a decir que subamos a este tipo de  
26 presentaciones nuevamente.

27  
28 La Vicepresidenta Municipal Gloria E. Madrigal Castro, comenta: con todo respeto yo quisiera  
29 solicitarle al señor Presidente y a los compañeros regidores, a ver si tomamos un acuerdo, yo antes  
30 que me referí le pedí al Lic. Carlos Chaves, información de las estrategias, la cuales nos está hablando,  
31 a mí sí me gustaría saber, ya lo dije, a ver si por favor tomamos un acuerdo para que nos lo envíe y si  
32 los compañeros también están interesado, para el Concejo.

33  
34 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: Decirle a la compañera Gloria Madrigal,  
35 me informa el señor Alcalde que ya se tomó un acuerdo cuando se aprobó la liquidación, con respecto  
36 a ese tema, igual este Plan de Acción que está elaborando el Departamento Financiero es parte de lo  
37 que la auditoría le había solicitado a la administración, y está en los documentos que nosotros  
38 recibimos en su momento, cuando la auditoría envió a la administración, que se elaborará un Plan de  
39 Acción, más bien sería revisar el cumplimiento de esas acciones que se están realizando, porque  
40 también el reciente informe de auditoría, viene indicando esos temas que no se habían cumplido, pero  
41 ya veo que el Lic. Carlos Chaves está trabajando en eso.

42  
43 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: tal vez para aclarar, cuando se hizo la  
44 liquidación se vio el tema de la morosidad, el Concejo tomó un acuerdo dándome sesenta días, creo,  
45 para presentar el Plan de Acción para reducir morosidad, y es precisamente eso lo que ya está  
46 prácticamente terminado por parte de los departamentos, a nivel del análisis y sí yo en su momento,  
47 es a la administración a la que le toca plantear el informe y el como se va a hacer, cuál es el Plan de  
48 Acción, que eso es lo que está pendiente, y digo está pendiente, porque a veces el papel aguanta lo  
49 que le ponga, pero ese Plan de Acción tiene que salir de un buen análisis de cuál es la situación, yo  
50 creo que pronto la administración cumplirá ese acuerdo, porque se ha trabajado en poder plantear el



## MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

### ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 Plan de Acción para la reducción de morosidad, según lo acordado por el Concejo cuando se vio la  
2 Liquidación Presupuestaria.

3  
4 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta si tienen alguna otra inquietud o pregunta  
5 sobre esta presentación?

6  
7 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, comenta: una consulta, creo que fue en la imagen  
8 número dos que usted nos presentó y se veía un aumento en la cantidad de compra de derechos en el  
9 cementerio, no sé exactamente cuál es la palabra técnica que se utiliza para eso, ¿usted cree que si  
10 seguimos con la pandemia, estamos con un problema de falta de espacios, o a cómo estamos lo  
11 podemos seguir manejando?

12  
13 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, responde: en realidad hay inventario, tenemos  
14 entre los dos cementerios alrededor de cien espacios disponibles y se ha estado construyendo, con  
15 el tema de la pandemia, incluso las personas que mueren de Covid se entierran en tierra y hemos  
16 tenido la previsión de hacer los huecos necesarios para no tener ese tipo de carreras, pero aparte de  
17 que, en el Plan Operativo del Cementerio, en el caso de Poás hay una inversión en nuevos nichos  
18 que está programada para el II semestre de este período.

19  
20 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto agradece por la información.

21  
22 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: de mi parte agradecerles por este  
23 informe tan amplio y también expuesto, me alegro muchísimo que se esté dando la recuperación  
24 con respecto a los recursos y también agradecer ese trabajo que realizan en el departamento como  
25 equipo; debo ser sincero, yo no soy amante de estar aprobando aumentos de tarifas, entonces yo  
26 creo que esa línea de trabajo que ustedes están haciendo es lo ideal, continuar reduciendo la  
27 morosidad que hay, ahora tanto el Lic. Carlos Chaves como el Ing. Róger Murillo, hizo referencia  
28 al tema de aumentar la tarifa de acueducto, donde también reflejan en el informe de Gestión  
29 Ambiental, en su momento, también refleja morosidad, de ahí la importancia de buscar opciones,  
30 estamos en tiempos de pandemia y yo creo, no sé qué pensarán en su momento los compañeros  
31 regidores, pero yo creo que la línea de trabajo que ustedes llevan es la correcta, recuperar hasta  
32 donde se pueda los recursos de gente que esté morosa, para no afectar aquellos que si han venido  
33 cumpliendo con sus obligaciones, muchísimas gracias de mi parte. Solo voy a aprovechar el  
34 espacio, el día de hoy el Lic. Carlos Chaves está de cumpleaños, desearle feliz cumpleaños en su  
35 día.

36  
37 La regidora Margot Camacho Jiménez, comenta: primero decirles que fue muy detallada y clara la  
38 exposición de hoy, me encantó escucharlo exponer porque se le veía esa motivación y esa alegría  
39 por el trabajo y eso me pone muy contenta, porque realmente de mayo del 2020 a mayo del 2021  
40 ha sido un año muy difícil por eso de la pandemia, pero también ha sido un año que nos ha  
41 demostrado que podemos dar muchísimo más de lo que creíamos que éramos capaces de dar, y  
42 ustedes así lo han hecho en su departamento, con esta exposición en realidad quedo satisfecha,  
43 porque los objetivos que ustedes se han planteado alcanzar o las metas que querían lograr como  
44 departamento en conjunto lo han hecho posible, entonces ese trabajo en equipo es lo que me alegra  
45 mucho que ustedes hayan podido lograr, porque además de que es beneficio para la institución  
46 también es beneficio para el cantón. También me alegra montones que ustedes sientan ese apoyo y  
47 esa motivación por parte de sus jefaturas y sus compañeros para el trabajo que están desarrollando,  
48 porque eso es lo que lo han hecho exitoso.

49 -----  
50 -----



# MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN DE POÁS

## ACTAS - SESIONES CONCEJO MUNICIPAL

1 De mi parte felicitaciones a todos y quiero que lleven también la felicitación a través de ustedes  
2 aquí presentes a todo el departamento y realmente muchísimas gracias por su trabajo.

3  
4 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: primero felicitar a Carlos Chaves en su  
5 cumpleaños, que cumplas muchos años más y ahorita le cantamos cumpleaños. Lo otro es que estos  
6 dos departamentos Financiero y Tributario es por donde ingresa la sangre por la cual se nutre la  
7 municipalidad, la organización, el cantón, entonces es un trabajo que esperaríamos que en el  
8 mediano plazo se logró ir desarrollando, nunca va a ser perfecto, porque siempre va haber algo que  
9 hacer, pero yo creo que hemos avanzado, ya tenemos Manual Financiero Contable, hay que corregir  
10 algunos temas de las contabilidades anteriores, hay que entrarle ahí a un proceso serio en el tema  
11 que tiene que ver con contabilidad y con expresión financiera, hay que invertir también en los  
12 sistemas informáticos y hay que seguir creciendo, yo creo que esto es un departamento que le  
13 faltan dos, tres, cuatro años de trabajo, pero yo creo que arrancamos bien, estoy satisfecho con el  
14 esfuerzo que se ha hecho, y claro las cosas que faltan por hacer son muchas todavía, pero lo tengo  
15 clarísimo y lo vamos a ir desarrollando, yo sé que cuando instalemos sistemas informáticos se nos  
16 van a generar otras cosas que hacer, pero ojalá en el 2021 cerremos el año con Contabilidad  
17 automática, con Presupuesto automático, con Tesorería automática, con manejo de inventarios  
18 también, con el manejo de las bodegas, con Recursos Humanos, con las compras, todo eso pegado  
19 en línea al sistema de ingresos, y sé que será un avance muy importante, y nos permitirá hacer algo  
20 que va a ser muy bonito y es poder contar con una app para que todo aquel que quiera pagar desde  
21 su teléfono celular lo pueda hacer y así podamos reducir esas filas, ese es como el broche de oro  
22 digamos al 2021 con una app para que la gente pueda sus cuentas desde su teléfono, y esto yo solo  
23 estoy esperando que venga el Presupuesto Extraordinario, porque ya hasta el cartel lo tenemos  
24 listo, porque en realidad no es un trabajo mío, es un trabajo de todos, pero es el cartel tenemos listo  
25 para iniciar el proceso de lo que es la automatización del Área Financiera.

26  
27 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: Al no haber más intervenciones, muchas  
28 gracias a todos y todas y que Dios los acompañe de regreso a sus hogares. Se levanta la sesión al  
29 ser las veinte horas con quince minutos del día.

30  
31  
32  
33  
34 Marvin Rojas Campos  
35 Presidente Municipal

Licda. Viviana M. Ballesterero Murillo  
Secretaria a.i. Concejo Municipal  
Elaboración del acta

36  
37  
38  
39  
40  
41 Roxana Chinchilla Fallas  
42 Secretaria Concejo Municipal

43 -----  
44 -----  
45 -----  
46 -----  
47 -----  
48 -----  
49 -----  
50 -----