

1 **SESION EXTRAORDINARIA NO. 021-2021**  
2 **PERIODO 2020-2024**  
3

4 Celebrada a las dieciséis horas del día jueves 11 de marzo del año 2021, en la Sala de Sesiones de  
5 la Municipalidad de Poás, con la asistencia de los señores miembros del Concejo Municipal,  
6 Periodo 2020-2024:  
7

8 **MIEMBROS PRESENTES:**  
9

10 **PRESIDENTE MUNICIPAL:** Marvin Rojas Campos, de forma presencial.  
11

12 **VICEPRESIDENTE MUNICIPAL:** Gloria Elena Madrigal Castro de forma virtual  
13

14 **REGIDORES PROPIETARIOS:** Margot Camacho Jiménez de forma presencial; Marco Vinicio  
15 Valverde Solís; y la regidora suplente Kattia Villalobos Solís en ausencia de la regidora propietaria  
16 Tatiana Bolaños Ugalde, de forma virtual.  
17

18 **REGIDORES SUPLENTE:** María Gabriela Cruz Soto, José Ignacio Murillo Soto de forma  
19 presencial; Ingrid Gisella Murillo Alfaro y Carlos Mario Brenes Meléndez de forma virtual.  
20

21 **SINDICOS PROPIETARIOS:** Luis Alberto Morera Núñez, distrito San Pedro; José Luis Amado  
22 Quesada Ugalde, distrito San Juan, Heriberto Salazar Agüero, distrito San Rafael y el síndico  
23 suplente Charles Yoseth Suárez Álvarez en ausencia de la síndica propietaria Flora Virginia Solís  
24 Valverde, distrito Carrillos, de forma virtual; Y Xinia Salas Arias, distrito de Sabana Redonda de  
25 forma presencial.  
26

27 **SINDICOS SUPLENTE:** Margarita Murillo Morales, distrito de San Pedro y María Lenis Ruiz  
28 Víquez, distrito San Rafael, de forma virtual; Isabel Morales Salas, distrito San Juan y Carlos Luis  
29 Steller Vargas distrito de Sabana Redonda de forma presencial.  
30

31 **ALCALDIA MUNICIPAL: PRESENTES:** Heibel A. Rodríguez Araya, Alcalde Municipal y  
32 Emily Rojas Vega, Vicealcaldesa Primera. **AUSENTE:** Fernando Miranda Sibaja, Vicealcalde  
33 Segundo.  
34

35 **SECRETARIA A.I. DEL CONCEJO MUNICIPAL:** Roxana Chinchilla Fallas  
36

37 **AUSENTE**  
38

39 **REGIDORES PROPIETARIOS:** Tatiana Bolaños Ugalde.  
40

41 **SINDICOS PROPIETARIOS:** Flora Virginia Solís Valverde, distrito de Carrillos.  
42

43 **INVOCACIÓN**  
44

45 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, inicia la sesión dándoles la bienvenida a todos los  
46 miembros de éste Gobierno Municipal, al Alcalde, Regidores Propietarios y Suplentes, Síndicos  
47 propietarios y suplentes; a Roxana Vargas, Secretaria de la Alcaldía; así como Roxana Chinchilla  
48 Fallas Secretaria de éste Concejo Municipal y Ing. Eduardo Vargas Encargado de Informática,  
49 funcionario de ésta Municipalidad.

1  
2 Como es la sana costumbre vamos a iniciar dándoles gracias a Dios, elevando una oración ante  
3 Dios nuestro Señor Jesucristo, a cargo de síndica suplente Lenis Ruiz Viquez: En el nombre del  
4 Padre, del Hijo y del Espíritu Santo, ilumina mis ojos con la verdadera luz a fin de que no  
5 permanezcan cerrados en el sueño eterno, por temor de que mi enemigo pueda decir de que le he  
6 aventajado, en tanto que el señor esté conmigo no tendré que temer la maldad de mis enemigos, oh  
7 dulcísimo Jesús cuídame, ayúdame y sálvame y que solo al pronunciar el nombre de Jesús toda  
8 rodilla se doble tanto hombre como mujer. Señor te pedimos en esta tarde que tomes el control de  
9 esta sesión, el de los compañeros que van a rendir el informe y que nos ayudes a ser cada día más  
10 generosos con los que más necesitan y esperan de nosotros, y que tú luz, tú bondad y gracia este  
11 sobre nosotros, sobre nuestras familias y seres queridos en este día. En el nombre del Padre, del  
12 Hijo y del Espíritu Santo. AMEN AMEN AMEN.

### 13 ARTÍCULO NO. I

### 14 PRESENTACIÓN DE INFORME DE GESTIÓN – ALCALDÍA MUNICIPAL, PERIODO 15 FISCAL AÑO 2020 - A CARGO DEL MBA. HEIBEL RODRÍGUEZ ARAYA

16  
17  
18 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: buenas tardes señores regidores, síndicos,  
19 compañeros de trabajo y a todos los Poaseños que en esta tarde puedan estar conectados para  
20 escuchar el informe de la alcaldía, con respecto al informe fiscal del período 2020. Es un informe  
21 de todo el año haciendo la salvedad de que la alcaldía inició labores el 1 de mayo de 2020, de  
22 manera que algunas de las acciones y particularmente que la mayoría del PAO fue diseñado en el  
23 período anterior y fue incorporado en el presupuesto ya sea el extraordinario u ordinario por la  
24 administración anterior. Ya hemos enviado a este concejo para conocimiento la Liquidación  
25 Presupuestaria, también este informe por escrito se envió en el mes de febrero, entonces muchos  
26 de los números que contemplan la gestión de la alcaldía ya son de conocimiento de los señores  
27 regidores, que quiero hacer una presentación más general y que sea más fácil para la comprensión  
28 de todos.

## 29 *Municipalidad de Poás* 30 *Informe de Gestión-Alcaldía Municipal* 31 *Año fiscal 2020*



44 Basado en temas presupuestarios hay un resumen que está incorporado al informe y que tiene que  
45 ver con el resultado del año 2020, el 2020 tuvo ingresos por ₡3314,4 millones, o sea la plata que  
46 ingresó y los gastos reales ejecutados fueron de ₡2430,0 millones, con los cuales se da una pequeña  
47 diferencia de ₡884,4 millones, que tiene dos variaciones que hay dentro de esos ₡884, 4 millones,  
48 esa es la diferencia de ingresos versus egresos reales del período.

49  
50 Tenemos una partida que hemos visto dentro de la liquidación presupuestaria que son ₡66,7  
51 millones que están en notas de crédito sin identificar, que corresponde a ingresos que la

1 municipalidad ha tenido en períodos anteriores o puede ser que en parte de este período también y  
 2 que en algún momento no se les ha asignado el origen, de tal manera ese es un trabajo que estamos  
 3 haciendo y espero en el presupuesto extraordinario que vamos a realizar pronto, hay una suma  
 4 muy pequeña de ¢155,6 mil que son las notas de crédito sin registrar del año 2020 y esto nos generó  
 5 un superávit general de ¢951,0 millones, ¢441,8 millones, saldos con destinos específicos, hay  
 6 una gran cantidad de obras que estamos ejecutando, por ejemplo el proyecto del Centro Agrícola  
 7 Cantonal, la piscina, la remodelación del plantel, la reconstrucción de Chaperno y que algunos  
 8 de ellos posiblemente al 15 de junio ya estarán cancelados y algunos otros que va a ser importante  
 9 presupuestar, por ejemplo que es el superávit específico de la Junta Vial de ¢85, 0 millones que  
 10 se van a incorporar al Presupuesto Extraordinario, del superávit libre de este período es de ¢509,0  
 11 millones, esto es una buena noticia pues vamos a contar con una posibilidad presupuestaria de  
 12 algunas obras de gran importancia para el cantón y normalmente eso no sucede, y ya he visto otras  
 13 liquidaciones de otra municipalidades en las cuales y el tamaño de los superávit son muy pequeños.  
 14

15 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos interrumpe: Al ser 5:45pm hace una pausa en la  
 16 presentación de la Alcaldía, para llamar a la regidora suplente Kattia Villalobos Solís a ocupar el  
 17 puesto como propietaria, en ausencia de la regidora propietaria Tatiana Bolaños Ugalde.  
 18

19 Continúa el señor Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya: como les decía este saldo de ¢509,0  
 20 millones es una buena oportunidad para el desarrollo de los planes y hay que considerar que esos  
 21 ¢509,0 millones son una herencia de la administración anterior, de dineros que se fueron ahorrando  
 22 por decirlo así a través del tiempo y también de decisiones que se tomaron en este tiempo con  
 23 situaciones que estaban programadas y que se decidió no realizar, de tal manera que esos recursos  
 24 están disponibles para los ejercicios siguientes.  
 25

26  
 27 **PRESUPUESTO 2020**  
 28

29

RESULTADOS	
LIQUIDACION PRESUPUESTARIA AÑO 2020	
INGRESO REALES EJECUTADOS	3.314.460.358,73
(-) GASTOS REALES EJECUTADOS	2.430.046.286,90
DIFERENCIA	884.414.071,83
(+) NOTAS DE CREDITOS SIN IDENTIFICAR	66.793.736,97
(-) NOTA DE DEBITO SIN REGISTRAR 2020	155.699,48
SUPERÁVIT GENERAL	951.052.109,32
(-) SALDOS CON DESTINO ESPECIFICO	441.899.639,13
SUPERÁVIT LIBRE	509.152.470,19

30  
 31  
 32  
 33  
 34  
 35  
 36  
 37  
 38  
 39



42 A nivel presupuestario podríamos establecer algunas conclusiones y es que algunos rubros  
 43 crecieron por encima de lo que estaba presupuestado, básicamente son tres, Bienes Inmuebles que  
 44 creció un 8.89% más de lo presupuestado, un 10% más que en el período 2019, alcanzando la  
 45 suma de ¢493,2 millones por Bienes Inmuebles; el ingreso por impuesto de patentes creció muy  
 46 poco solo el 1% de lo presupuestado, pero si un 6% más de lo que ingresó en el 2019, pero el  
 47 aumento sobre el presupuesto fue mínimo; lo mismo de lo que tiene que ver con residuos sólidos  
 48 con lo que es recolección de basura, que el crecimiento fue del 1,28% sobre lo que se presupuestó  
 49 y un 5% más que en 2019 y en estos ingresos se puede concluir que no tuvo efecto la pandemia.  
 50  
 51

## CONCLUSIONES

### AUMENTOS

1. Bienes inmuebles. Ingresó un 8,89% más sobre lo presupuestado y un 10% más que el año 2019, durante este periodo, el total de lo recaudado fue de ₡493.278.263,71 colones.
2. Impuesto de Patentes. Ingreso 1% más de lo presupuestado para el año 2020 y 6% más de lo que ingresó el año anterior.
3. Recolección de Basura. Ingresó un 1,28% más sobre lo presupuestado y un 5% más que el año 2019.

ESTOS INGRESOS NO TIENEN IMPACTO MOTIVO A PANDEMIA



Sin embargo, en muchas otras partidas si hay un efecto evidente, las patentes del impuesto de licores que, aunque no representa mucho en el ingreso de la municipalidad, esto cayó fuertemente y fue básicamente por la cantidad de lugares que estuvieron cerrados, como los bares, salones y demás, en los cuales no hubo actividad económica y por lo tanto hubo una reducción importante en esa partida, el otro elemento que cayó fue la venta de agua, fue de 0.08% menos de lo presupuestado y bueno esto es entendible, también no creo que se haya consumido menos agua durante los meses más fuertes, porque más gente estaba en la casa, pero por políticas del Estado del no cortar el servicio de agua por no pago, hizo que hubiera un ingreso menor dentro de lo presupuestado, sin embargo estuvimos con una reducción relativamente pequeña menos del 1%; en cementerios tuvimos un impacto importante del 15% menos de lo presupuestado y evidentemente algunas familias decidieron no pagar y posiblemente guardando liquidez en espera de ver que va a pasar con lo de la pandemia y ahí si tenemos un efecto importante; y el efecto del mercado que ese es un efecto combinado pero efectivamente la pandemia no ha generado un buen ambiente para poder alquilar los locales que están en este momento es desuso, pero también hay otros elementos como lo es la imposibilidad de facilitar los procesos de alquiler, incluso durante el año 2020 se estuvo discutiendo si se hacía o no por SICOP el proceso, pero aun así el mercado tiene una importante cabida de ingresos a pesar de que se hicieron unas inversiones para mejorar el mercado; así que como conclusión los impactos en patentes de licores, cementerio y mercado y otros elementos que si fue muy fuerte y que tiene que ver con la disminución fue con la Ley 8114 de la cual tuvimos una disminución de ingreso por transferencia de ₡144, 0 millones y teníamos presupuestado ₡700, 0 millones con esa ley, y obviamente la pandemia se trajo abajo los ingresos por venta de combustible y esto obligó al Estado a realizar recortes y terminó pasándonos la factura en ₡144, 0 millones, que si es una cantidad muy importante con la cual hubiéramos podido concretar más obra de la que se pudo realizar en el año 2020.

## CONCLUSIONES

### DISMINUCIÓN

1. Impuesto de Patente de Licores
2. Venta de Agua Potable, 0,08% menos de lo presupuestado
3. Cementerios, 14,77% menos de lo presupuestado
4. Mercado, 35,89% menos de lo presupuestado

LOS IMPACTOS NEGATIVOS SON ACUEDUCTO, PATENTES LICORES, CEMENTERIO Y MERCADOS

LEY 8114 DISMINUCIÓN DE 144 MILLONES DE COLONES



Como ustedes recuerdan producto del inicio de la pandemia, en mayo se procedió hacer un análisis de la situación, el resultado de los primeros tres meses nos generaba una preocupación, pero teníamos un aviso que un alrededor del 25% de que los ingresos podían caer producto de la situación de la pandemia, de tal manera que se tomaron acciones que hicieron que el resultado al final no fuera el previsible, la primera fue el reforzar la gestión de cobro, se ha hecho una importante labor en el segundo semestre del año y tratando de que las personas que vienen a la institución se acerquen a pagar y también flexibilizando las formas de como esto puede reducirse, así que se reforzó el departamento de cobro, la gestión de patentes que en este caso la municipalidad no tenía ningún responsable y revisando temas de morosidad nos encontramos con patentes que tienen dos o cinco años de no recibir pagos de esos negocios que obviamente ya no existen, sin embargo se sigue registrando, de tal manera que todo este tema de gestión de patentes nos ha generado una importante recaudación durante el período 2020 y nos pone en una mejor posición para el 2021, también se reforzó Bienes Inmuebles que se ha venido haciendo un trabajo muy importante en el cual se ha venido actualizando sobre todo lo que tiene que ver con permisos de construcción, muchos de los permisos de construcción desde el 2013 no estaban incluidos en los sistemas, de manera que desde el 2020 se ha trabajado mucho y no va a generar ingresos en el 2021, pero si para el 2022 con todo el trabajo que se ha venido haciendo. Sin embargo, hay mucho que hacer todavía, porque en lo que es Bienes Inmuebles en diciembre tenemos tres mil omisos, son personas que no han actualizado las declaraciones lo cual causa impacto negativo en el pago de los impuestos de Bienes Inmuebles; y ese es un reto para este año, evidentemente decidimos contener el gasto así que se puso una pesa por así decirlo. para que en gasto se consumiera lo estrictamente necesario y con la situación de la pandemia algunos gastos no tenían razón de darse, en vista de la imposibilidad de tener actividades presenciales y demás que tienen ese componente de gasto y que aunque son importantes en ese período no se dieron, pero en realidad todos los departamentos debieron reducir sus gastos y hacer lo más eficiente posible, y ese tema fue tema de trabajo del 2020; también entramos a revisar el plan de inversiones y se seleccionaron de ese plan las actividades de mayor interés, las que estuvieran relacionadas con la prestación de servicios, con el tema de reactivación del cantón y otras obviamente fueron excluidas, temas que si avanzaron fueron: Centro Agrícola Cantonal, calle Chaperno, el tema del plantel y lo que tenía que ver con infraestructura vial y demás, pero otras obras se decidió el no realizarlas, de tal manera que el resultado final fue el conservar liquidez y de continuar esta situación del deterioro de los ingresos

1 y si procedemos a realizar los gastos tal y como está planeado posiblemente vamos a estar en una  
2 situación de liquidez muy difícil a final de año y con una preocupación incluso para el pago de  
3 salarios en el primer trimestre del 2021, pero producto de las acciones y del trabajo de todos los  
4 compañeros y así como la participación de los ciudadanos de que fue una situación relativamente  
5 normal no crecimos en el porcentaje esperado, pero logramos capear un año difícil y logramos  
6 conservar la liquidez que teníamos cuando se inició la administración.

## 7 **PRINCIPALES ACCIONES**

- 11 ■ Reforzar gestión de cobro
- 12 ■ Reforzar gestión de patentes
- 13 ■ Reforzar bienes inmuebles
- 14 ■ Contener gasto
- 15 ■ Revisar plan de inversiones
- 16 ■ Resultado: CONSERVAR LIQUIDEZ



26 La situación del 2020 nos plantea retos, que es la necesidad de incrementar ingresos y hago la  
27 salvedad de que no significa el aumentar precios, tarifas e impuestos sino de proceder  
28 fundamentalmente a recuperar recursos que pudieran estar en el tema de morosidad y también a  
29 cobrar mejor por los servicios que la municipalidad presta, y el reducir la morosidad es otro reto y  
30 como ustedes saben lo vimos en el informe en la liquidación de presupuesto, en la partida de  
31 morosidad hay una importante cantidad de recursos y después de dos jornadas de caracterización  
32 de esa morosidad, uno encuentra cosas muy interesantes de donde está, como se concentra, si todo  
33 eso es real y no todo eso es real, por ejemplo hubo un ajuste contable donde se echó en una bolsa  
34 cuentas viejas de casi ¢30,0 millones y eso está ahí sin mover durante años, hay que ver el origen  
35 de eso, ver como se trata pero evidentemente hay una cantidad de cuentas que se dicen morosidad  
36 pero en realidad son incobrables, porque son cuentas de hasta por diez años y otras por ejemplo en  
37 patentes en las cuales no debería de haber morosidad, porque la patente si la gente no la paga se  
38 cancela, pero no se puede seguir sumando porque hay cuentas que tienen de tres a cinco años y de  
39 negocios que ya no existen y el análisis de morosidad va a requerir un proceso de saneamiento de  
40 esa cifra, porque contiene una importante cantidad de recursos que no son morosidad o no se  
41 pueden cobrar, incluso deudas de la municipalidad con la misma institución que es como sacarle  
42 la plata de una bolsa y ponérsela en la otra y que también hay que darle su adecuado tratamiento  
43 contable y desde la legalidad proceder a darle de baja para que los Estados Financieros en esa  
44 partida muestren de lo que realmente es o se puede considerar morosidad, pero ese va a ser un reto  
45 muy importante en el 2021, producto de los resultados del 2020. Otro reto importante es el  
46 implementar los sistemas de egresos, la municipalidad en el 2020 hizo un esfuerzo para estabilizar  
47 el SITRIMU (Sistema Tributario Municipal), se instalaron nuevas versiones, se mejoró la seguridad  
48 y en lo que es por la parte de los ingresos, el sistema está relativamente estable, sin embargo por  
49 el lado de los egresos se va a requerir de una inversión importante para poder tener la contabilidad,  
50 el presupuesto, la tesorería, los inventarios, los recursos humanos, las compras y demás dentro de  
51 un único sistema contable que nos permita integrar ingresos, gastos y nos permita tener más

1 confiabilidad en el proceso contable; otro reto que está por terminar es el Sistema del Manual  
2 Financiero Contable que esto es muy importante porque esto es clave en la implementación de los  
3 nuevos sistemas, es saber cuál es el flujo de información que requiere un proceso, poderlo mapear  
4 y escribir, es importante para más adelante poder llevar a cabo procesos de automatización y  
5 además significa una reducción importante del costo, porque a la empresa que va hacer la  
6 automatización no requiere hacer el uso del levantamiento, porque eso se le va a entregar, de tal  
7 manera que, eso es una ventaja desde el punto de vista del costo para lo que son los sistemas, pero  
8 evidentemente es un reto importante que nos deja el 2020 que tiene que ver con todos los proyectos  
9 que la municipalidad lleve adelante, sean autofinanciables, esto quiere decir que tenga la  
10 capacidad de generar sus propios ingresos, como puede ser la Terminal de Buses que vimos está  
11 semana, el Gimnasio Municipal, la Plaza de la Artesanía y otros proyectos que están ahí con  
12 algunas condiciones en las cuales hay que variar el chips, es para poder promover proyectos  
13 autofinanciables; aunado a eso otro de los retos importantes es el tema que tiene que ver con el  
14 fortalecimiento de la formación técnica y financiera, hemos hecho algunas cosas en el 2020 como  
15 convenios con otras municipalidades o con cooperación internacional como lo es el caso de la  
16 embajada de los Estados Unidos, pero este es un tema que tenemos que desarrollar, es un reto  
17 importante y es una variable que si uno la ve desde el 2020 es muy poco lo que se ha hecho, pero  
18 es una fuente importante de ingresos y lo tenemos como reto para desarrollar y traer más recursos  
19 a la municipalidad.

## RETOS

- Incrementar ingresos
- Reducir morosidad
- Implementar sistemas de egresos
- Manual Financiero Contable
- Proyectos autofinanciables
- Cooperación técnica y financiera



34 Saliendo del tema financiero, quiero centrarme en el proceso de planificación del período 2020 y  
35 de ahí resaltar un producto importantísimo que es el plan estratégico 2020-2024, es un documento  
36 que la administración le presentó al Concejo y que este aprobó y que es la ruta o el plan de vuelo  
37 de esos cuatro años, lo importante de los planes estratégicos no es el crear el documento, lo  
38 importante de este plan es el tener la convicción de que esa es la ruta correcta y el poder ir  
39 encaminando todas las acciones de la comunidad en esa ruta, así que el plan estratégico fue un  
40 esfuerzo de esta administración y si ustedes lo ven en la motivación, por ejemplo el proyecto para  
41 la plaza de la artesanía, la escuela de música, la terminal o lo del gimnasio, son acciones que  
42 claramente están establecidas en el plan y la motivación nace de ahí, así que para mí el plan es de  
43 consulta para siempre y esperararía que conforme pase el tiempo sea un instrumento de consulta para  
44 toda la organización, porque ese documento que no es voluminoso ni demás está clarísimo, donde  
45 estamos, hacia dónde queremos ir en estos cuatro años, la vinculación del Plan Estratégico-el PAO,  
46 y el Presupuesto del 2021 fue una obligación que está contemplada y que se realizó en el 2020, a  
47 veces cuesta un poco el romper la resistencia al cambio, sin embargo ese primer año fue muy  
48 importante para lograr esa vinculación y es en algo en lo que años posteriores vamos a seguir  
49 trabajando, para que cada vez más EL Plan Estratégico-el PAO y el Presupuesto estén más  
50 vinculados, pero si les puedo decir que el presupuesto del 2021 tiene una gran vinculación con el  
51 plan estratégico y el PAO. Siguiendo con los temas de planificación es muy importante el plan

---

---

1 Regulador, este plan es de mucha importancia para el cantón de Poás, es la casa de todos los  
2 Poaseños y nosotros estamos llamados a decidir cómo vamos a ordenar nuestra casa y a decirlo  
3 nosotros y no que lo haga alguien desde afuera, lamentablemente el Plan Regulador es una meta  
4 que ya tiene quince años, que ha sufrido retrasos y que ha tenido contrataciones que no han sido  
5 del todo las más eficientes, pero producto de un esfuerzo de la administración en el último semestre  
6 hoy contamos con un informe preliminar del plan estratégico del plan regulador, esperamos en lo  
7 que falta de este mes convocar a las comisiones técnicas y demás, nosotros ya estamos trabajando  
8 en la revisión del documento, precisamente el lunes en una condición meramente técnica, tener la  
9 claridad de que si el documento que nos acaba de entregar la Universidad Nacional cumple con las  
10 exigencias de los manuales para la creación de Planes Reguladores establecidos por el INVU, pero  
11 esperamos poder avanzar rápidamente a partir de esta entrega de un documento que la  
12 municipalidad tenía cuatro años de estar esperando, porque este se ordenó en el 2016 y a pesar de  
13 que el mismo contrato original se establecía de que no se podía ampliar por más de un período, por  
14 más de un año, se amplió por tres años más y de alguna forma la Universidad Nacional pretendía  
15 que ampliáramos más y darles más tiempo, cosa que nos hemos negado con fuerza y ya tenemos  
16 una base de que la acción del Plan Regulador 2020 ha sido clave para contar hoy y algunos  
17 elementos que se han incorporado en ese plan regulador que son importantísimos, como lo es la  
18 publicación del mapa hidrogeológico para el cantón de Poás, que hizo SENARA (Servicio  
19 Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento) en el mes de junio, en la cual estuvimos  
20 coordinando con don Roberto Ramírez para que finalmente ese instrumento que tenía muchos años  
21 de estar en construcción, que en sus inicios había sido trabajado por la UCR posteriormente por  
22 SENARA y de último por la Universidad Nacional, se pudiera integrar, la gran ventaja de contar  
23 con un mapa hidrogeológico a partir de junio es que ya no se requieren estudios específicos porque  
24 ya tenemos uno así, que ya no tenemos la obligación de decirle a un inversionista, desarrollador o  
25 finquero, haga un estudio hidrogeológico para ver si esa actividad se puede realizar en su propiedad,  
26 porque ya al contar con un mapa hidrogeológico cantonal ya eso está resuelto y eso viene a resolver  
27 problemas que se presentaron con algunos proyectos urbanísticos en el cantón, que no avanzaron  
28 a falta de esos estudios o que se detuvieron a falta de estudios hidrogeológicos en el cantón, así que  
29 el Plan Regulador es un elemento importante, el Plan de Desarrollo Informático es una actividad  
30 que también iniciamos el año pasado, donde valoramos y analizamos la situación del escenario  
31 que tenía la Municipalidad de Poás de los riesgos en relación con el uso de sistemas de información  
32 y que nos dejó un conocimiento de la situación actual y que también nos permitió diseñar el plan  
33 de vuelo en este tema, que nos ayudó a decidir que no era necesario volver a hacer una gran  
34 inversión en el sistema de ingresos, sino más bien continuar con los ingresos que venía haciendo  
35 la municipalidad de Poás junto con FEDOMA para estabilizar el SITRIMU, darle mayor seguridad  
36 y una mejor modernización en cuanto a sus manejos de internet y nos dio la pauta para centrarnos  
37 en el sistema de egresos, que en el presupuesto extraordinario tenemos una propuesta para una  
38 inversión que esperamos realizar en el 2021 y poder contar en este mismo con sistema contables,  
39 presupuestarios, tesorería, inventarios, compras, Recursos Humanos y todos incluidos en un solo  
40 sistema, que nos vendrán a generar mejores condiciones de trabajo y muy importantes que es  
41 enrumbarnos a cumplir algunos temas que tenemos obligación como lo es el cumplimiento de  
42 Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) a partir del 2022; también  
43 dentro de ese tema de planificación en el 2020 se hizo una actividad importante sobre la percepción  
44 de los servicios y a través de una empresa especializada hicimos un estudio de mercado de todos  
45 los servicios, documento que también fue entregado a este concejo, cumpliendo con toda la  
46 normativa que establece la CGR con este tipo de estudios, hicimos el primer estudio de percepción  
47 de los servicios por parte de los ciudadanos del cantón, se hicieron más de 1300 encuestas, se  
48 hicieron usando una metodología poderosa y los resultados son muy importantes porque nos  
49 permiten construir la línea de base, eso significa que en este momento tenemos un punto de partida  
50 y ahora podemos ir ejecutando acciones y cada semestre volver a preguntar a los ciudadanos cuál  
51 es su opinión, lo que esperamos es que cada día estemos mejor y que la percepción que tienen los



1 ciudadanos del cantón, vaya mejorando con el accionar, el paso del tiempo y con la ejecución de  
2 los proyectos por parte de la administración municipal y así que para efectos míos desde el punto  
3 de planificación contar con esa línea base es muy importante.

## 4 5 **PLANIFICACIÓN** 6

- 7
- 8
- 9
- 10     ▪ Plan estratégico 2020-2024
- 11     ▪ Vinculación PEM-POA-Presupuesto 2021
- 12     ▪ Plan Regulador
- 13     ▪ Plan de Desarrollo Informático
- 14     ▪ Estudio de percepción de los servicios
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19



20  
21  
22  
23  
24 Otros planes en el camino, algunos no están todavía terminados, como el Plan Estratégico de  
25 Deporte y Recreación, que ya dimos inicio y que la próxima semana ya hay tres talleres en relación  
26 con este tema donde participan muchos grupos y personas de la comunidad, regidores, funcionarios  
27 y demás, porque es muy importante el contar con esa herramienta, el saber dónde estamos, que  
28 queremos hacer en el futuro y cómo hacerlo; también estamos trabajando en el Plan Estratégico  
29 de Turismo Regional y Cantonal, lo que es el regional lo estamos trabajando con FEDOMA en una  
30 comisión que ya tiene varios meses de estar trabajando y en cantonal estamos también haciendo  
31 este proceso para lo cual se ha incorporado al ICT con técnicos en un proceso de análisis de la  
32 situación y del cómo podemos lograr que el turismo sea una fuente de desarrollo social y económico  
33 para el cantón, aquí tengo que decir que adicionalmente hemos hecho una alianza con la ONGL y  
34 través de esa ONGL estamos redactando un proyecto de ley que espero tenga la suficiente fuerza a  
35 nivel de motivación y solidez técnica para la redistribución de los ingresos del Volcán Poás,  
36 proyecto que esperaríamos que genere al menos entre ₡200,0 y ₡250,0 millones, que podríamos  
37 invertir en el cantón para mejorar la oferta turística, porque la verdad de alguna forma hemos  
38 tratado de desarrollar el turismo pero no invertimos nada, es de pura buena voluntad, pero en  
39 realidad se requieren de inversiones importantes para que las personas tengan una motivación del  
40 porque venir a visitar este cantón, en el plan de inversiones regional también hemos venido  
41 trabajando y participando en la guía de inversiones y activamente, porque el tema de inversiones  
42 no podemos verlo solo como un tema cantonal, es algo que lo estamos viendo como una estrategia  
43 regional, debido a que el desarrollo de la autopista entre San José y San Ramón también está  
44 potenciando el desarrollo de una zona especial de negocios en ese corredor y ya hay proyectos que  
45 no son proyectos, sino que son iniciativas consolidadas, como lo es todo el tema de zonas francas,  
46 el desarrollo de la Zona Franca Coyol lo que es Evolution y las otras dos zonas francas en Grecia,  
47 esto tiene un potencial de generación de empleo de aproximadamente veinte mil empleos en los  
48 próximos 10 años, esos veinte mil empleos significa que ninguno de los cantones que estamos entre  
49 Alajuela, Grecia, Naranjo, Sarchí, San Ramón, Poás y Atenas no tenemos, o sea que si a un solo  
50 cantón se le pidiera hacer suplir esa cantidad de recurso es imposible, es un reto incluso para la  
51 región de cómo preparar veinte mil personas nuevas para poder acceder a esos mercados dentro de

1 la estrategia de inversiones regional, significa también una acción que hemos venido haciendo y  
2 que tenemos que ir fortaleciendo, hay cantones que han sido muy exitosos, Naranjo por lo menos  
3 ha colocado mil trescientas personas en zonas francas, esa municipalidad entendió la importancia  
4 de lo que es la intermediación de empleo y ha creado una oficina con trabajadoras sociales para  
5 promover que en el cantón de Naranjo y se logre ampliar, hablar de mil trescientos empleados  
6 Naranjeños en zonas francas realmente han sido muy exitosos, bueno por ahí con la creación de la  
7 unidad de intermediación de empleo, capacitación y turismo de esta municipalidad, que por el  
8 momento arranca como algo pequeño, lo que pretendemos es potenciar esa capacidad de  
9 generación de empleo para los Poaseños, pero para eso necesitamos que entre el INA, las  
10 universidades públicas y privadas para ir potenciando esa capacidad del recurso humano y que  
11 pueda tener una posibilidad en esa gran bolsa de empleo que se generara en los próximos años en  
12 la región, en el 2020 también hicimos el Plan de Gestión Social donde ahí planteo el tema de  
13 intermediación, este plan entro en ejecución a partir de enero ya con un poco más de presupuesto  
14 pero esta es una área en la que nosotros tenemos que ir invirtiendo cada día más en un presupuesto  
15 de ¢3000,0 mil millones; destinar ¢20,0 o ¢25,0 millones al área social realmente es muy poco y  
16 espero en un futuro el poder convencer de que hay que invertir más en esta área, porque esta área  
17 es el área que nos va permitir impulsar una mejor vida para los Poaseños, ahí estamos trabajando  
18 en convenios y en temas que tienen que ver con convenios con la UTN, la próxima semana tenemos  
19 reunión con la Universidad San José, con el INA, de tal manera que podamos ir potenciando el  
20 desarrollo de las capacidades de los habitantes del cantón, el proyecto urbano integral en el 2020 y  
21 logramos entrar dentro de los veinte cantones que forman parte de una iniciativa de la Embajada  
22 de los Estados Unidos y el gobierno de Costa Rica que se llama “Sembremos Seguridad”, este  
23 proyecto tiene un componente que se llama URBAN porque el sembrar seguridad no es solamente  
24 represivo o colocar cámaras, patrullas y policías sino que seguridad también tiene que ver con todo  
25 lo que es la promoción de factores para una mejor convivencia social de aquí lo importante es que  
26 nuestras propuestas fueron muy bien valoradas y que el cantón de Poás se logró incorporar dentro  
27 de esos veinte cantones en los cuales con los fondos de la embajada vamos a construir ese plan y  
28 no solamente es para el cantón y el distrito primero sino que también ha sido incorporado el distrito  
29 de carrillos para integración del PUI que cuenta con profesionales, presupuesto y demás aportado  
30 por la Embajada de los Estados Unidos, aquí hemos tenido la colaboración muy importante de  
31 Gilberto Monge ex alcalde de Mora por muchos períodos y alguien que es Abogado con  
32 especialidad en Urbanismo Social que esto es un tema muy importante.

## OTROS PLANES

- Inicio Plan Estratégico del Deporte y la Recreación.
- Inicio Plan Estratégico de Turismo Regional y Cantonal.
- Plan de Inversiones Regional.
- Plan de Gestión Social (Intermediación de empleo-capacitación UTN-INA-USJ).
- Proyecto urbano integral.



Otras de las iniciativas que están en relación con el proceso de planificación, el Convenio con la Municipalidad de Mora, que ya está aprobado por ambos concejos y esperamos firmarlo en estos días, todo esto se gestó desde el 2020 e incorpora conocimiento técnico para una propuesta importantísima, que es la re-conceptualización y modernización del Parque Central de Poás, con la intención de que esto sirva como una herramienta muy importante en la promoción del turismo, por un lado y por el otro para lo que es la convivencia social en nuestro cantón, lo trabajamos y es un convenio, aquí más bien es una colaboración, no ha requerido ningún documento formal, porque la Universidad Central es una empresa privada y aquí hemos logrado que la Universidad Central a través de la Escuela de Arquitectura nos colabore con el diseño de lo que sería la Plaza de la Artesanía en el terreno que esperamos poder adquirir en este año también y que ya el Concejo pudo declarar de interés público este proyecto y la contratación; otra iniciativa importante es la Escuela de Música es una iniciativa de muchos años, pero con este relanzamiento que le hemos dado logramos pasar de treinta estudiantes que teníamos a ciento treinta y tres o sea que el crecimiento es extraordinario y de momento va a operar en el tercer piso del Edificio Multiuso y ya con el tiempo veremos donde los ubicamos, porque ya no están más en la escuela Pedro Aguirre, y ha sido muy exitoso y estamos tratando de finiquitar con la Embajada la donación de los instrumentos, por lo menos una primera parte de los aproximadamente \$30,0 mil dólares que trabajamos como donación para el proceso de la Escuela de Música.

## OTRAS INICIATIVAS

- Convenio Municipalidad de Mora
- Colaboración Universidad Central (diseño plaza de artesanía)
- Escuela de música (de 30 a 133)
- Donación de instrumentos Embajada USA



El deporte en el año 2020 tuvimos proyectos importantes en los cuales estuvimos trabajando, como lo es la construcción de la piscina, que era un proyecto que ya venía de años anteriores, se completaron los recursos y se inició, estamos en un 60% de avance, esperamos que para los primeros días de mayo el proyecto esté completamente terminado y que estemos trabajando en algunas semanas de adelanto de acuerdo con el plan original, en el 2020 se hizo la licitación y la contratación y arrancamos apenas inicio el verano con este proyecto que es muy importante para el deporte en el cantón; la iluminación de la plaza en Chilamate que también lo hicimos en el 2020 con la colaboración de un Ingeniero Eléctrico del distrito que amablemente nos ayudó con los planos eléctricos, armar la licitación y ese proyecto terminó satisfactoriamente, mañana instalan el transformador que es lo que hace falta por parte del ICE para que quede totalmente funcionando el proyecto; hemos venido trabajando con el Comité de Deportes y apoyándolos con las cosas que se ha podido, actualmente estamos trabajando en un proyecto para traer agua a través de la Sociedad de Usuarios de San Juan, de tal manera que el Polideportivo pueda tener dos pulgadas de agua en forma permanente para que en los próximos veranos no suceda lo que nos está pasando en este, que la fuente en el río Zamora está seca y la plaza está muy maltratada por la falta de agua, pero hemos ido apoyándonos en otras áreas y teniendo algunas reuniones de coordinación con la integración del nuevo comité, me parece que fue el momento idóneo para dar el paso y firmar el

1 convenio, asumir funciones financieras, logísticas y demás como un apoyo adicional al Comité de  
2 Deportes, también trabajamos en el desarrollo conceptual del Gimnasio Municipal, desde pensar  
3 un poco en la ubicación hasta el plan maestro que cuente con la ayuda de los estudiantes de la  
4 Escuela de Arquitectura de la UCR y que eso no ha terminado, ya contamos con un acuerdo del  
5 Concejo Municipal apoyando la iniciativa, declarando el proyecto de interés cantonal y dándole la  
6 luz verde a la administración para esos proyectos en fases de pre-inversión, estudios técnicos,  
7 viabilidades ambientales, diseños, financiamiento y demás, y en el último semestres del 2020  
8 trabajamos en esa conceptualización , también se estuvieron viendo unas alternativas que se  
9 volvieron bastante atractivas para plantear en una primera instancia las compras de tierras que  
10 tienen que ver con lo deportivo, fue algo que se le puso inicialmente, pero como se vale ser  
11 ambicioso le hemos puesto Ciudad Deportiva, porque aquí se está hablando de algo de más tamaño  
12 y se está hablando de la posibilidad de que una vez comprada esa finca podemos hacer unos juegos  
13 nacionales con partidos Grecia-Poás para meterle una fuerte inversión en esas propiedades, también  
14 se consolidó la compra de algunos terrenos en el Polideportivo de 2000mt que como se darán cuenta  
15 ya está limpiando y cortando, ese era un proyecto que ya estaba bastante avanzado con la  
16 administración anterior que complementamos con la escritura y que ya esos terrenos son parte de  
17 la Municipalidad de Poás.

## DEPORTE

- 21 ■ Construcción de piscina (60%)
- 22 ■ Iluminación Chilamate (100%)
- 23 ■ Apoyo Comité de Deporte Poás
- 24 ■ Reuniones de coordinación
- 25 ■ Desarrollo conceptual Gimnasio Municipal
- 26 ■ Alternativas ciudad deportiva de Carrillos
- 27 ■ Terreno en Polideportivo



35 En Transporte Público; hemos hecho algunas gestiones como la ruta Poás-San José, que fue un  
36 proyecto desarrollado por un compañero síndico, que aportó la justificación técnica, hemos estado  
37 gestionando para ver si lo logramos sacar del nivel técnico del CTP (Consejo de Transporte  
38 Público), todavía está ahí y hemos realizado algunas actividades, nos hemos reunido con algunos  
39 directores del CTP para ir creando un ambiente positivo; el tema de la parada de taxis que fue  
40 reubicada de la esquina donde estaba y que generaba tantos problemas y se pasaron para el sector  
41 del parque que vino a descongestionar el tema de la movilidad en la esquina de la municipalidad;  
42 se han hecho unas partidas específicas, en el caso de San Juan se hicieron dos paradas de buses  
43 muy bonitas, nos hace falta que el CTP nos reubique la parada de los buses para que usemos la que  
44 está en el costado del EBAIS de San Juan y planteamos dentro de esa propuesta el desarrollo  
45 conceptual de la terminal de buses que tiene la característica, como un proyecto autofinanciable y  
46 que a nivel conceptual ya está bastante avanzado a nivel de plan maestro, obviamente con el  
47 acuerdo del Concejo se me da la posibilidad de seguir avanzando hasta poder tener un proyecto  
48 que sea aprobable por parte del Concejo Municipal para la ejecución.

---

---

## TRANSPORTE PÚBLICO

- Gestiones para ruta Poás – San Jose
- Parada de taxis
- Paradas de buses
- Desarrollo conceptual terminal de buses



En cuanto a obras: yo quiero referirme a las de mayor importancia, hemos hecho muchas cosas durante estos meses, pero importante como lo es la piscina en el Polideportivo, que como les dije antes ya está en un avance del 60% de ejecución, se están cumpliendo todos los plazos, esperemos que en la primera semana de mayo ya este entregada; el Centro Agrícola Cantonal arrancamos iniciando el verano, suspendimos básicamente porque encontramos un problema con los suelos que estaban muy suaves, de tal manera que se procedió a realizar estudios de suelo, estudios del CTP y los resultados los esperamos esta semana para ver si se requiere mejorar el suelo, si hay que tomar en cuenta que vamos a perder miles de toneladas de peso en ese suelo y que por lo tanto vamos a tener que estar seguros de que soporta esa cantidad del suelo que sea la correcta, pero esperamos que en una semana podamos continuar con ese replanteamiento de la base del suelo, sobre la cual vamos a construir y nos quedan como seis o siete semanas de verano, tenemos que hacer un esfuerzo importante, ya tenemos todos los materiales comprados, como lo hicimos en el 2020, tenemos los recursos para la mano de obra que se va a usar en la construcción del Centro Agrícola; también se hicieron dos jornadas de bacheo técnico con lo cual resolvimos por un lado el problema de los huecos que se dan en las calles, la primera que fue la más grande con más de 2000 toneladas y la segunda con casi 500 más, que vino a resolver en parte, pero también estas jornadas en algunos lugares nos permitió poder ampliar el ancho de la calzada, bacheando la parte que estaba entre la cuneta y la cazada sin ningún tipo de asfalto y algunas calles empiezan a tener un poquito más de ancho, también se hizo un programa de 2km de recarpeteo de cinco proyectos en todos los distritos, vimos mucha retroalimentación de las comunidades satisfechas por los trabajos que se hicieron en Carrillos, Sabana Redonda, San Rafael, Chilamate y en San Pedro también; en el 2020 se tramitó el proyecto de Calle Chaperno, se sacó a licitación y quedó programada para arranque del verano y ya este es un proyecto que le dimos recepción definitiva y que incluso en estos días se procedió a hacer toda la demarcación, señalización, especialmente en un sector que tiene una pendiente un poco fuerte para que la gente este clara de que tiene que manejar con cuidado, calle Solís es un proyecto que se inició a finales del 2020 que incluía la construcción de una calle, está en mal estado en esa comunidad es un proyecto que costó a ₡26,0 millones y un proyecto que también estaba en construcción ya se terminó que es el puente en bajo Solís viniendo de la zona de Talleres hacia acá que se había caído y que también quedo ya terminado, ya se hizo el proceso de licitación de reconstrucción o remodelación del plantel municipal, porque ya esto está bastante avanzado en un 40% de la ejecución y esto nos va a permitir contar con un plantel municipal ordenado y en buenas condiciones para cuidar de los bienes municipales que ahí se tienen y también para darle mejores

1 condiciones a nuestra gente que todos los días llegan y salen de ahí para hacer su trabajo, en cuanto  
2 a desfogues el año pasado se hicieron bastantes, el que está detrás de la plaza, pero como se vino  
3 el invierno entonces se decidió suspenderlo, pero preparamos materiales y demás y hoy  
4 prácticamente estamos en detalles, sin embargo, es uno de los más importantes; en la zona de  
5 Sabana Redonda hemos venido trabajando en desfogues en la zona de Telón, que vienen a resolver  
6 problemas serios que todos los inviernos se nos dan, normalmente las emergencias que tuvimos el  
7 año anterior fue por escorrentías, precisamente en este sector de Sabana Redonda.

## OBRAS

- Piscina semiolímpica
- Centro Agrícola Cantonal
- Dos jornadas de bacheo técnico
- 2.2 kilómetros de recarpeteo
- Tratamiento calle Chaperno
- Calle Solis- Puente Bajo Solis
- Plantel municipal y desfogues



29 Acueducto Municipal: se avanzó en la construcción del Tanque de Sabana Redonda, que lo que  
30 faltan son detalles para poner en ejecución un tanque que se construyó por administración y que  
31 desde mi óptica y conocimiento ese modelo constructivo permitió construir un tanque de 500m<sup>3</sup>  
32 con ¢60,0 millones, como unos ¢100,0 mil por metro cuadrado, porque esos son menos de \$200,0,  
33 por conocimiento anterior sé que los tanques cuando se contratan a empresas su costo anda por  
34 \$300,0 por metro cúbico así que me parece que el precio por la forma en la cual se construyó ha  
35 sido muy beneficioso para el cantón; asimismo estamos en la construcción del acueducto de calle  
36 Solís, San Rafael era un acueducto muy viejo que tenía esa distribución en tubería de 1” y 1 ½”  
37 (pulgadas) y se entubaron 2,6 km de tubería de polietileno de 4”, mejoramos el tanque y lo que nos  
38 queda básicamente es el asfaltado de la parte donde metimos tubería y algunos detalles en el tanque,  
39 pero esto es muy importante porque habían muchas quejas de mal servicio que se estaba dando,  
40 por insuficiencia en el caudal de las tuberías en ese sector, también por el sector del río Poás se  
41 tenían problemas por el caudal, es un proyecto pequeño pero en esa zona se intervino para mejorar  
42 los diámetros y poder resolver los problemas de abastecimiento de agua en ese sector, yendo hacia  
43 el puente del río Poás. Hemos estado también con el tema del acueducto, se trabaja todos los días  
44 en labores de mantenimiento preventivo, correctivo, esta semana tuvimos un evento, en el cual  
45 hubo un incendio en un charral y quemó la tubería en el sector de San Juan, que venía por el sector  
46 El Sitio y los compañeros del acueducto todavía el sábado en horas de la noche estaban trabajando  
47 para reestablecerlo, eso es muy típico en todas las actividades del acueducto, y temas preventivos  
48 que tienen que ver con mantenimiento de desinfección, de cloro y demás. También algunas obras  
49 menores, como es el tanque en Calle Liles que le da suministro a Hogar Belén que se reparó, y en  
50 calle Churruca estamos preparando un tanque para abastecimiento, aquí no está generando  
51 problemas de suministro del agua, pero sí el tanque tiene fugas, entonces estamos resolviendo el

1 tema en dicha calle. Pero en general el acueducto genera constantemente obras de mantenimiento  
2 preventivo y correctivo.

## 3 4 **ACUEDUCTO**

- 5
- 6
- 7     ▪ **Construcción del tanque de Sabana Redonda.**
- 8
- 9     ▪ **Construcción del acueducto de Calle Solis en San**  
10       **Rafael.**
- 11
- 12     ▪ **Mejoramiento del sector del Río Poás.**
- 13
- 14     ▪ **Obras de mantenimiento preventivo y correctivo**  
15       **(Tanque Calle Liles, Churuca)**



16  
17  
18  
19  
20 **Residuos Sólidos:** algo a destacar, aún con la pandemia, recuperamos 11 meses el reciclaje, y algo  
21 más a destacar es que no tuvimos en el plantel de reciclaje ni un solo caso de COVID, se pudo  
22 operar once meses y hacerlo en forma segura, lo cual es destacable. Además, se trabajó el tema de  
23 Bandera Azul ecológica que se logró 3x3, que quiere decir tres veces se ha logrado en tres años  
24 consecutivos, y tres estrellas, recordemos que este es un programa que tiene hasta cinco estrellas.  
25 Se inició también en el 2020, el proceso la acreditación de Bandera Azul para la fuente Pinito,  
26 esperando que en este año 2021 logremos una Bandera Azul Ecológica para la naciente Pinito, que  
27 es la naciente de mayor importancia en el suministro de agua potable para el cantón.

28  
29 También el año pasado se hizo el esfuerzo, sacamos la licitación para el mantenimiento de  
30 recolección del servicio de recolección de residuos sólidos, aquí hay dos elementos, no es que el  
31 contrato es por cuatro años, ya no tenemos que hacer un contrato año con año, sino que se hizo una  
32 contratación por todo ese periodo y lo más importante es que es 100% en todo el cantón, ya no  
33 tenemos zonas donde no se recoja los desechos sólidos. Con relación al vivero, el año pasado se  
34 sembraron 600 árboles, básicamente chaperno y éste año tenemos en preparación otros 600 arboles  
35 en este vivero y que tiene la unidad.

## 36 37 **RESIDUOS SÓLIDOS**

- 38
- 39
- 40     ▪ **Reciclaje operó 11 meses con pandemia.**
- 41
- 42     ▪ **Sin casos de COVID-19**
- 43     ▪ **Bandera Azul Ecológica (3X3)**
- 44
- 45     ▪ **Bandera Azul (Pinito).**
- 46
- 47     ▪ **100% Cantón-contrato por 4 años.**
- 48     ▪ **Vivero ( 600 árboles).**



---

---

1 Comité Municipal de Emergencia: yo lo he dicho en algunas otras oportunidades, el Comité  
2 normalmente en un cantón como Poás, la actividad se subscribía a lluvias, o un terremoto, temas  
3 del Volcán Poás, hubo mucho trabajo con el tema de Cinchona, pero este año el Comité Municipal  
4 de Emergencia ha tenido que trabajar redobladamente, desde el primer día asumí la presidencia del  
5 CME, en la condición de Alcalde, el Comité se activó para atención de la pandemia desde el 13 de  
6 marzo del 2020, que con el trabajo coordinado con la demás instituciones logró llevar a 1600  
7 familias ayuda humanitaria, desde el inicio de la pandemia, parece poco, pero llegar a 1600 familias  
8 y distribuir 1600 sacos o bolsas de alimentos con todas las características que esto tenía, de control,  
9 de boletas, de entrega, de recibo, ya que son fondos públicos, esto generó un trabajo realmente  
10 grande y con la ayuda de las demás instituciones, incluso voluntarios, logramos sacar esa tarea. El  
11 CME también ha elaborado protocolos para la atención de los servicios municipales, y en general  
12 creo que hemos podido operar con muy pocos casos de COVID a lo interno de la Municipalidad,  
13 tuvimos que hacer reacomodos, ponerle divisiones a las mesas del comedor municipal, acrílicos, y  
14 lo demás que significa el cumplimiento de estos protocolos para lograr que los servicios  
15 municipales se pudieran atender sin cortes, y eso se ha logrado. Hemos trabajado en una estrategia  
16 de comunicación, dentro de los cual “Poás se ocupa”, y aquí se han generado mucha información,  
17 documentación, videos y demás, para fortalecer el mensaje, lo importante que todas las  
18 instituciones se han involucrado y es mucho el trabajo que se ha desarrollado en lo que tiene que ver  
19 la estrategia de comunicación a la comunidad, en relación con la atención de la emergencia del  
20 COVID. Además se elaboró el Plan de Gestión Compartida para la atención de la pandemia, que  
21 es un plan que involucra en, que hace la Municipalidad, que hace el MAG, que hace la CCSS, la  
22 policía, el Tránsito, los bomberos, la Cruz Roja, éste es el Plan de Gestión Compartida, que nos ha  
23 permitido, a pesar de algunos momentos críticos, mantener la mayor parte del tiempo al cantón de  
24 Poás, en alerta amarilla, lo cual ha dado un respiro a las actividades económicas de comerciantes y  
25 muchas familias del cantón que depende de esta actividad para poder tener ingresos, vivir y también  
26 darle trabajo a otros miembros de la comunidad. Esta parte del Plan de Gestión Compartida nos  
27 generó muchísimo trabajo, se actualiza todos los meses, originalmente era cada 15 días, y esto ha  
28 generado, incluso, a nivel municipal hayamos tenido que repartir el trabajo, porque en el caso de  
29 la funcionaria Ariana Morera que nos ha colaborado en la CME, en realidad su trabajo es Promotora  
30 en la Unidad Técnica, entonces todo el trabajo de la CME es un trabajo ad-honorem, sin paga,  
31 voluntario, y realmente hay que reconocer el esfuerzo y ahorita el trabajo lo lleva entre la señora  
32 Ariana Morera y Catalina Quirós, de tal manera que podamos reducir un poco la carga de trabajo  
33 en una sola persona, y que más bien cada una, además del trabajo de la comisión, puedan llevar su  
34 trabajo principal por los cuales la Municipalidad les paga un trabajo, que en este caso es la  
35 Promotora Social y la Encargada de Cementerios y Mercado. Durante todo este proceso estuvimos  
36 desarrollando acciones que permitieran minimizar el riesgo en el cantón.

37  
38 Además, aquí quiero rescatar la actividad de Recolección de Café, los productores necesitaban  
39 más de 5000 recolectores de café, y esto generó todo un trabajo con los cafetaleros, en coordinación  
40 con el MAG, con el ICAFE, también requirió en algún momento, algunas gestiones para permitir  
41 a los cafetaleros del cantón, poder contar con mano de obra extranjera, porque en algún momento  
42 eso estuvo totalmente cerrado, la posibilidad de traer cogedores desde Nicaragua, por buena parte,  
43 ya casi no había posibilidad, solo los que estuvieran en Costa Rica, que tuvieran más de un año de  
44 vivir en este país y se inscribieran en una base de datos, y en esas condiciones prácticamente el  
45 café se hubiera perdido, sin embargo, en una estrategia más regional, se logró que el Gobierno  
46 Central permitiera cierta flexibilidad y que los cafetaleros del cantón pudieran traer directamente  
47 mano de obra nicaragüense sobre todo, y pudiera recolectar la cosecha, que creo que si se perdió  
48 un poco, según las estadísticas del ICAFE, alrededor de un 15% de la cosecha, por falta de mano  
49 de obra. Pero lo importante es que se recogió el 85% y no tuvimos problemas con la pandemia,  
50 tuvimos algunos casos, muy pocos, pero ningún brote. Así que considero que todo el trabajo de  
51 coordinación, capacitación, protocolos, de seguimiento y demás, por parte del MAG, fue una



---

---

1 estrategia desarrollada en el seno de la comisión y que generó pasar a cosecha con muy buenos  
2 resultados, desde el punto de vista de la pandemia.

3  
4 Ahora desde la CME, se trabaja el tema de la vacunación, hemos estado dándole seguimiento, la  
5 semana pasada tuvimos una inspección por parte de la Comisión Nacional de Emergencias y del  
6 Viceministro de Salud al cantón, para evaluar todo lo que hemos implementado, y aunque no existe  
7 un informe oficial de esa visita, me parece que dejamos una muy buena impresión y además se  
8 visitó el parque nacional Volcán Poás, para también pudiera constatar de primera mano todo los  
9 protocolos de atención a los turistas que ingresan al Parque Nacional Volcán Poás.

10  
11 Coordinación Comunal: en este semestre ha sido de muchas actividades de coordinación, hemos  
12 convocado a las Asociaciones de Desarrollo a reuniones, hemos planeado posibilidad de  
13 cooperación, incluso vamos a ver como reforzamos la asistencia que da DINADECO a las  
14 Asociaciones de Desarrollo aquí en la Municipalidad, actualmente se les atiende en un rincón de  
15 una de las oficinas, pero ya estamos trabajando para darles una mejor condición y atención para las  
16 Asociaciones de Desarrollo del cantón. Nos hemos reunido en dos oportunidades con las ASADAS,  
17 hemos visitado ASADAS, incluso hemos realizado algunos convenios, por ejemplo, con la  
18 ASADA de Calle Liles, que nos están facilitando un experto en termofusión, tuberías de  
19 polietileno, y nosotros les estamos ofreciendo si necesitan cortes de calles, nosotros tenemos el  
20 equipo necesario, de tal manera que podamos colaborar y vernos como complemento en el  
21 servicio tan importante como es el agua potable, y vernos como una competencia. Lo importante  
22 es que los ciudadanos tengan un buen servicio de agua potable independientemente si lo da la  
23 Municipalidad o la ASADA. También hemos visitado a Colegios y Escuela, a la Biblioteca Pública,  
24 a Comités de Vecinos, atención a grupo y vecinos de la comunidad, que constantemente llegan a  
25 traernos su inquietudes y solicitudes, y la Municipalidad en la persona de la Alcaldía tiene una  
26 política de puertas abiertas, de escuchar a todas las personas que se acercan para plantear sus  
27 inquietudes y ver cómo podemos unir esfuerzos.

28  
29 Asimismo las reuniones interinstitucional han sido la tónica, INDER, MAG, otras  
30 Municipalidades, MOPT, CTP, entre otras, en realidad hemos tenido la política muy activa, muchas  
31 de ellas en forma virtual, lo cual es ventajoso porque es fácil coordinar actividades virtuales, lo  
32 malo es que se pierde ese contacto humano que es tan importante a la hora de tomar decisiones,  
33 pero en general esperamos que pronto podamos volver a la posibilidad de poder tener contacto y  
34 tratar de ser más exitosos en esa relación Municipalidad con otras instituciones.

## COORDINACIÓN COMUNAL

- Reuniones con Asociaciones de Desarrollo Comunal
- Reuniones con ASADAS
- Visitas a Colegios y Escuelas
- Visita a Biblioteca Pública
- Visitas a Comité de Vecinos
- Atención a grupos y vecinos de la comunidad
- Reuniones Interinstitucionales



1 Continúa el señor Alcalde Heibel Rodríguez: este es el resumen de mi informe, los informes están  
2 por escrito, el resumen es sobre el accionar de la Alcaldía durante este segundo semestre del 2020.  
3 Agradecer a los señores regidores, síndicos, funcionarios municipales, ciudadanos, la colaboración,  
4 el esfuerzo, y no quiero cerrar esta actividad sin planear el siguiente pensamiento:

5  
6 **¡GRACIAS!**



22 Y lo pongo aquí, porque en verdad creo que debemos de ser muy ambiciosos en todos los planes,  
23 en todas las acciones, en todas las cosas que queremos hacer por este cantón; no sé si lo podemos  
24 lograr todo, pero por lo menos desde mi percepción, desde la Alcaldía soy sumamente ambicioso  
25 y espero que, con la ayuda de todos, con la ayuda de Dios, me sobren alas para que la mayor parte  
26 de los proyectos se puedan concretar. Muchas gracias a todos y todas.

27  
28 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: muchas gracias señor Alcalde Municipal,  
29 si los compañeros tienen alguna consulta?

30  
31 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís comenta: primero que nada, felicitar al señor Alcalde,  
32 muy completo el informe. Me parece muy bien de parte de la Alcaldía, que mencionó en varias  
33 ocasiones, que este informe es una transición entre dos administraciones, en la mayoría de  
34 proyectos que se mencionaron fueron destinados por la Administración anterior y como él lo  
35 mencionó parte del superávit, como bien lo mencionó el Alcalde Heibel Rodríguez, fueron por  
36 proyectos que fueron gestionados por la administración anterior, pero que la administración actual  
37 decidió no ejecutarlos para presentar otros proyectos diferentes y por la situación vivida, y me  
38 parece muy bien esa parte que él reconoció. En el informe si me quedó una duda al principio, con  
39 relación al servicio del agua potable, la proyección, no sé si entendí mal, no se alcanzó en un 0.08%,  
40 entonces me gustaría saber cual fue el alcance de lo que no se llegó en la proyección del agua y  
41 cual sería la forma que se tiene para recuperar ese dinero que no se pudo recaudar. Otro punto es,  
42 con relación al área deportiva, que mencionó que es un proyecto que está gestionado por nosotros,  
43 no lo vi en la lista y que se ha mencionado varias veces, está el proyecto de los vestidores en  
44 Carrillos Alto, que sí es de esta administración. En resumen, ¿cuánto fue lo que no se recaudó por  
45 concepto del servicio del agua potable?, que no creo que haya sido un 0.08% creo que fue más, me  
46 parece que ese 0.08% fue lo que no se logró con la proyección.

47  
48 El Alcalde Heibel Rodríguez Araya, responde: efectivamente es la interpretación correcta, de lo  
49 presupuestado no se logró el 0.08%, o sea estuvo bastante ajustado lo presupuestado con lo logrado,  
50 sin embargo, si es un servicio que creció, pero muy poco, por eso ahí se planteó lo que aumentaron  
51 y los que disminuyeron, y en el caso del agua el crecimiento fue mínimo. En general, el que hacer,

---

---

1 hay una propuesta que estamos trabajando, y yo creo que es necesario y lo vamos a plantear pronto,  
2 de hacer un censo de los servicios municipales, para tener claridad de todas las propiedades, de  
3 todas las pajas, de todas las casas que cuentan con el servicio y si están registradas o no, y es una  
4 tarea a futuro, y que en algunas otras municipalidades han sido muy exitosas, por ejemplo, la  
5 municipalidad de Alajuela, lo ejecutó el censo de servicios municipales, con una inversión de ¢50.0  
6 millones, que obviamente para Poás, no costaría eso, porque estamos hablando que Alajuela son  
7 más de 300 mil de población, y nosotros somos 30 mil de población, entonces somos un 10% de  
8 la cantidad de población, y ese proyecto les generó ¢900.0 millones de ingreso nuevos, sin  
9 aumentar las tarifas, es simplemente saber si efectivamente la gente que cuenta con el servicio del  
10 agua potable es la que debería estar pagando, y eso es una acción a futuro. Con relación al proyecto  
11 de los vestidores totalmente de acuerdo, no lo mencioné porque en realidad no estuvo en la  
12 ejecución del 2020, pero en el presupuesto extraordinario del 2021 ahí va a estar esa actividad y la  
13 vamos a llevar a cabo en el 2021, lo mismo el tema, siendo ambicioso la ciudad deportiva de  
14 Carrillos, que también lo vamos a plantear en el Presupuesto como una primera etapa, por lo menos  
15 de ver como logramos la compra de los terrenos que nos permita después seguir desarrollando esa  
16 acción. No sé si con eso le contesto.

17  
18 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís, responde: sí, nuevamente le agradezco la evacuación de  
19 las dudas, pero sí no me indicó cual sería el porcentaje que no se recaudó en el agua, y esto que  
20 acaba de indicar sobre los proyectos a futuro que tenemos sería muy importante verlo con el nuevo  
21 informe que se haría dentro de un año, que son proyecto planificados por nosotros, me refiero al  
22 Concejo y Alcaldía como un solo ente administrativo, que no sería proyecto de transición sino  
23 propios de ésta administración. Muy bien el informe y esa duda que me queda.

24  
25 El Alcalde Heibel Rodríguez Araya comenta: sí se recaudó todo lo que estaba presupuestado, o sea  
26 entró un poco más de lo que estaba presupuestado, que es la información que quería dejar  
27 consignada en el informe, sin embargo el crecimiento que normalmente ha sido cerca del 10% año  
28 con año, en este año 2020 no se logró.

29  
30 La Sindica Suplente Lennis Ruiz Víquez, distrito San Rafael, comenta: igual que el compañero  
31 regidor Marco Vinicio Valverde, me uno al agradecimiento al señor Alcalde Heibel Rodríguez, por  
32 ese informe tan completo, en realidad un excelente trabajo, en esto agradecerle a los señores  
33 regidores, los compañeros que lo han apoyado en una serie de proyectos y cosas que están ahí en  
34 el papel para ejecutar, y otras que se están ejecutando y muchas otras más. Quiero agradecer  
35 especialmente al señor Alcalde Heibel Rodríguez, por ese acercamiento que tuvo con la señora  
36 Ileana, Directora de DINADECO de Alajuela, agradecerle porque en realidad fue muy rápido la  
37 respuesta que le dio, y ella efectivamente quería ese acercamiento y el señor Alcalde se lo brindo  
38 y estoy muy contenta. Sé que de ahí saldrán muy buenas cosas para la dirigencia comunal y del  
39 bienestar de la señora Alexandra Sibaja, que es la que nos atiende en la Municipalidad, sino es ella  
40 cualquier otra persona que esté, también depende del bienestar nuestro, que es importante que ella  
41 tenga las condiciones necesarias para poder atender a los compañeros y compañeras de las  
42 Asociaciones de Desarrollo y de la Unión Cantonal. De ahí mi agradecimiento por ese  
43 acercamiento y sé que la Directora de la Región de Alajuela también lo está, y la compañera  
44 Alexandra Sibaja también, ya que eso se lo haremos saber al resto de los compañeros de las  
45 Asociaciones de Desarrollo y entre todas las cosas que ha gestionado y está gestionando agradecer  
46 y que Dios les ayude a este Gobierno Local, ejecutando todas estas cosas, al grupo de trabajo de  
47 los funcionarios de la Municipalidad, regidores y síndicos y al señor Alcalde, que Dios les siga  
48 dando la sabiduría, la fuerza para seguir trabajando.

49  
50 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez agradece las palabras de la Sindica Suplente Lennis Ruiz.

51

---

1 La Vicepresidenta Municipal Gloria Madrigal Castro, comenta: agradecer al señor Alcalde Heibel  
2 Rodríguez, de verdad un informe muy completo, de verdad que yo me siento muy orgulloso, como  
3 siempre lo he estado, de estar en este Concejo Municipal, ya por algunos años. Decirle que para  
4 mis todos los proyectos, que nos ha presentado, son muy importante, como regidora totalmente  
5 casada con todos los proyectos, pero hay un proyecto en especial que usted, y yo se lo he hecho  
6 saber en otras ocasiones, es el proyecto del Campo Ferial del Centro Agrícola, talvez esa parte no  
7 me quedó muy clara, es un proyecto que se inició y en este momento no va, no está, entonces talvez  
8 si me explica un poco con respecto a este proyecto.  
9

10 El Alcalde Heibel Rodríguez Araya, comenta: para mi ese proyecto que menciona la regidora  
11 Gloria Madrigal, es muy muy importante, que esa feria cuenta con las condiciones y no como está  
12 actualmente, en una calle, sin servicios sanitarios, el viento les afecta en sus toldos, y con muy poca  
13 posibilidad que hayan más empresarios y además que el Centro Agrícola Cantonal pueda realizar  
14 más actividades y eso tenga una perspectiva de mayor uso, más que la propia feria. No, el proyecto  
15 no está varado, va para adelante, lo iniciamos, lo que pasa es que cuando se diseñó se hicieron una  
16 pruebas, que se llaman, pruebas de soportabilidad del suelo, que es la capacidad que tiene para  
17 soportar peso, y esas pruebas se hicieron en el sector donde van a ir las naves, y ahí obviamente las  
18 pruebas dieron muy bien, sin embargo, nosotros no vamos a construir las naves, nosotros vamos a  
19 construir los muros de retención, cuando la maquinaria empezó a trabajar se notó que el suelo  
20 donde va a construirse el muro es muy suave, está muy muy suave, entonces por un tema de  
21 responsabilidad se llamó al Ingeniero diseñador del proyecto, Ing. Henry Alfaro, se coordinó con  
22 el Centro Agrícola Cantonal y se ordenó hacer cuatro pruebas CPT, en diferentes puntos del muro,  
23 la Municipalidad preparó el piso y eso requiere un laboratorio, y el costo de esas pruebas fueron de  
24 ¢600.0 mil colones, lo pagó el Centro Agrícola Cantonal, de esos hace dos semanas, y los resultados  
25 se espera que estén en esta semana, esos resultados nos van a permitir decidir que tratamiento  
26 tenemos que ponerle al suelo para que soporte ese muro, recordemos que es un muro de gaviones  
27 que en la parte de la esquina sureste tiene siete metros de altura y se va a construir con piedras,  
28 estilo gaviones, o sea son muchas toneladas de peso, si nosotros construimos eso sobre un suelo  
29 suave, lo que va a pasar es que el muro se va a hundir, y después de haber invertido muchos millones  
30 de fondos públicos, en realidad no nos podemos arriesgar a que eso suceda. De tal manera que, con  
31 los resultados le toca al ingeniero diseñador, Ing. Henry Alfaro, decidir cuanto suelo vamos a  
32 sustituir, en que secciones, eso normalmente se sustituye con lastre, y si además vaya a requerir  
33 algún tratamiento con cemento demás, de tal manera que logremos una capacidad importante del  
34 suelo óptima para poner canastas y empezar a construir. Yo esperaría una semana más estemos  
35 construyendo ese proyecto, todo esta listo, tenemos el personal, tenemos maquinaria, tenemos la  
36 piedra y las canastas, solamente necesitamos una decisión muy muy técnica, ya que es un trabajo  
37 muy serio y no es el primer muro que después de construido se cae, y eso no queremos que suceda  
38 con el muro en este proyecto del Centro Agrícola Cantonal.  
39

40 La Vicepresidencia Municipal Gloria Madrigal Castro, comenta: agradecer al señor Alcalde por su  
41 explicación.  
42

43 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: agradecer al señor Alcalde este informe,  
44 posteriormente las diferentes unidades estarán rindiendo su informe del PAO del 2020 y ahí habrá  
45 oportunidad de todavía, aún más, el Concejo tenga la oportunidad de revisar más minuciosamente,  
46 sin embargo, todos los que hemos estado acá, ya recibimos la Liquidación Presupuestaria del 2020,  
47 recibimos una serie de informes y se recibió desde principio de marzo del Informe de Labores por  
48 parte del Alcalde Heibel Rodríguez Araya. En este momento se tiene proyectos importantes, como  
49 lo decía el señor Alcalde Municipal, la oficina en construcción, el Centro Agrícola en construcción,  
50 paralizado por los motivos ya mencionados, se hicieron los bacheos, se hicieron los recarpeteos, el  
51 tratamiento bituminoso recién se cumplió en calle Chaperno, el puente en Bajo Solís, el Plantel

---

---

1 Municipal que se están realizando las obras, como quien dice se están realizando todas las obras, y  
2 tenemos que recordar que el año anterior, fue muy atípico, muy particular, la pandemia nos vino a  
3 cambiar el escenario que teníamos para la ejecución y para la programación de todos los proyectos,  
4 si recordamos tuvimos licitaciones que fueron apeladas y que se retrasaron, también tuvimos  
5 problemas con los ingresos de recursos por parte de la Ley 9329, entonces vemos que a pesar de  
6 todas esas situaciones que se dieron, la ejecución que la administración ha logrado ha sido bastante  
7 buena. También nos presentó el señor Alcalde un panorama hacia el futuro, creo que es, hacía ahí  
8 donde debemos apuntar, ya el 2020 pasó ahora vamos hacia adelante.  
9

10 Entonces, no me queda más que solicitar y someter a votación a los señores regidores, levantando  
11 la mano, los que estén de acuerdo en aprobar el Informe de la Alcaldía presentado el día de hoy.  
12 Sea con dispensa de trámite de comisión y definitivamente aprobado.  
13

14 Se acuerda:

15 **ACUERDO NO. 598-03-2021**

16 El Concejo Municipal de Poás, basado en el artículo 17, inciso g) del Código Municipal, mediante  
17 el Alcalde presentó ante este Concejo Municipal el Informe de la Gestión de la Alcaldía  
18 correspondiente al periodo Fiscal del 2020; **SE ACUERDA:** Avalar y aprobar el Informe de la  
19 Gestión de la Alcaldía correspondiente al Periodo Fiscal del año 2020, en los siguientes términos:

20 **INFORME DE LA GESTIÓN DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL**  
21 **MUNICIPALIDAD DE POÁS DEL PERIODO FISCAL DEL 2020**

22 **MENSAJE DEL ALCALDE**

23 Antes de referirme al tema de Rendición de Cuentas; quiero agradecer a todas las personas que  
24 depositaron su confianza en mí, en las mesas electorales y a quienes día a día me acompañan en la  
25 tarea de llevar a cabo de la mejor manera la administración municipal.

26 Estos ocho meses como Alcalde, siento necesario iniciar con urgencia, proyectos que son  
27 necesarios para la construcción de un cantón más inclusivo y con mejores oportunidades de  
28 esparcimiento, crecimiento económico, turístico y empleabilidad para nuestros habitantes.

29 En estos últimos meses he mantenido reuniones permanentes con las y los ciudadanos en las que  
30 se recogen las preocupaciones, necesidades, anhelos y críticas, que han servido para orientar las  
31 acciones de las diversas instancias institucionales; innovadas y fortalecidas para lograr los objetivos  
32 sociales, humanos, económicos y ambientales.

33 Desde la Alcaldía hemos girado directrices y se han coordinado acciones para la optimización de  
34 los diferentes procesos municipales con la finalidad de sistematizar la información y las acciones  
35 concretas para el cumplimiento de la planeación operativa institucional, alineada a lo que indica el  
36 Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local 2016-2025. Así mismo se ha gestado la coordinación  
37 con las unidades y procesos vinculados a la promoción económica y social, que le ha permitido a  
38 la Alcaldía como tal, acentuar operaciones administrativas institucionales y generar mejoras en la  
39 eficacia y eficiencia de los recursos, los servicios, las interrelaciones y la gestión financiera y  
40 tributaria. Generando impacto en la acción municipal enfocada en la solución de las necesidades  
41 comunales.

42 La gestión de la Alcaldía se ha centrado en buscar los mecanismos que nos permitan responder a  
43 las comunidades y a los sectores económicos; en procesos concretos de solución, incorporando a  
44 los mismos actores sociales y sumando los aportes técnicos del recurso humano institucional o de  
45 aquellos incorporados desde otras Instituciones del Estado. Sin dejar de lado el componente de la  
46 acción política consecuente por parte del Concejo Municipal.

47 Es importante destacar que, dentro de la realidad tecnológica, la Municipalidad cuenta con una  
48 actualización de la página web y el Facebook Municipal, que permite la comunicación directa con  
49 las y los ciudadanos con las transmisiones de las sesiones del Concejo Municipal en vivo y en  
50 diferido. Asimismo, hemos logrado vincularnos al sistema de compras públicas (SICOP), que nos  
51 permite tener relaciones económicas con nuestros proveedores por medios digitales en un 100%.

---

---

1 Se ha logrado la instalación de internet en las bibliotecas bajo el convenio con el Fondo Nacional  
2 de Telecomunicaciones, así como la coordinación con FEDOMA que nos ha permitido lograr los  
3 ajustes y actualización del Sistema Tributario Municipal para fortalecer el área tributaria y  
4 satisfacer las necesidades internas de la Institución en la facturación y resguardo de la información  
5 de los usuarios.

6 Se ha mantenido el proceso de recolección de residuos sólidos valorizables, sumado a un proceso  
7 de inducción ciudadana, para ir incorporando poco a poco a las comunidades en el proceso de  
8 reciclaje y limpieza ambiental.

9 Con base en el Programa de Gobierno, el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local y en conjunto  
10 con los responsables de las diferentes áreas de gestión, se elaboró el Plan Estratégico Municipal  
11 para el período 2020-2024.

12 La Municipalidad hizo frente a la emergencia nacional suscitada por el COVID 19, tomando  
13 acciones a nivel de gestión financiera para ir monitoreando los ingresos versus los egresos, con el  
14 fin de garantizar que la operatividad y los servicios públicos municipales básicos, no  
15 interrumpieran su funcionamiento y siguieran brindándose con calidad. Esto nos permitió que el  
16 impacto económico pudiera ser asumido con la mayor responsabilidad por parte de la  
17 administración, siguiendo todos los protocolos dictados por el Ministerio de Salud, los protocolos  
18 internos dictados por la administración, así como la puesta en marcha del teletrabajo de las y los  
19 funcionarios en algunos procesos municipales.

20 El desarrollo de nuestro cantón no puede lograrse sin el apoyo de la ciudadanía y en alianza con  
21 los diferentes sectores que contribuyen al aporte de los insumos necesarios para la construcción de  
22 un progreso en el que todas y todos estamos individualmente comprometidos.

23 Nuestro compromiso es “Construir progreso sostenible con identidad Poaseña”.

24 Con firme convicción, puedo afirmar que, con la ayuda de todos y todas, Poás seguirá progresando  
25 y junto volveremos a SER GRANDES!!!.

26 Dios, sigue guiando nuestros pasos.

## 27 **PLANIFICACION DEL DESARROLLO LOCAL**

28 El Plan Estratégico Municipal 2016-2020, que rige para el 2020, establece la Misión y la Visión  
29 organizacional, según se indica:

### 30 **VISION**

31 “La Municipalidad de Poás aspira a convertirse en una institución modelo en la administración  
32 eficiente de los recursos, con mayor planificación interna, externa y carácter social; promoviendo  
33 una mayor participación ciudadana, del Estado, grupos organizados y otros entes”.

### 34 **MISION**

35 “Somos el gobierno local que organiza, administra y revierte de manera eficiente el presupuesto y  
36 otros recursos para garantizar una mejor calidad de vida a sus pobladores, sustentado en un  
37 ambiente de trabajo favorable que promueve la honestidad y el trabajo en equipo”.

38 Desde la Planificación Estratégica, elaborada en el año 2016, se aprobó por parte del Concejo  
39 Municipal, las líneas de acción y las políticas asociadas al Plan de Desarrollo Humano Cantonal.

40 Como herramienta para la definición del Modelo de Desarrollo Local, que permitiera evaluar los  
41 avances y alineamientos con las directrices de planificación nacional emitidas por MIDEPLAN.

42 Para estos efectos del seguimiento al Plan de Desarrollo Cantonal 2016-2025, se sigue dando  
43 cumplimiento a los Lineamientos Generales sobre la Planificación del Desarrollo Local” emitidos  
44 por la Contraloría General de la República (L-1-2009-CO-DFOE).

45 Sin embargo, desde la Alcaldía, se destaca el análisis integral de las finanzas municipales y la  
46 ejecución presupuestaria del periodo 2020, con el objetivo principal de conocer la solidez  
47 financiera de la municipalidad, el flujo de caja que se tiene, para enfrentar las consecuencias de  
48 incertidumbre que provocó la emergencia nacional del COVID-19 en la Institución, y que nos  
49 sirviera de insumos para reorientar la planificación en la elaboración del nuevo Plan Estratégico  
50 Municipal para el periodo 2020-2024, el plan anual operativo y el presupuesto para el 2021. Este  
51 análisis nos permitió hacer un replanteamiento de los objetivos a corto y mediano plazo, enfocados

1 y alineados a lo establecido en el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local y al Plan de Gobierno  
2 de esta alcaldía.

### 3 **ALCALDIA MUNICIPAL**

4 Por primera vez se contrató a un profesional externo para que revisara la liquidación presupuestaria  
5 y elaborara un informe el cual se adjuntó a la documentación enviada a la Contraloría General de  
6 la República, para dar cumplimiento a las normas técnicas de presupuestos públicos y dar seguridad  
7 de que la información generada es confiable y veraz, así como realizar las propuestas de mejoras  
8 en el proceso de elaboración y ejecución presupuestaria, que permita hacer los ajustes necesarios  
9 en tiempo y forma. A continuación, los resultados de la liquidación del ejercicio económico 2020.

#### 10 **Resultados de la Liquidación Presupuestaria**

11 Los resultados de la liquidación presupuestaria reflejan la disponibilidad de aquellos recursos libres  
12 que pueden ser utilizados en los diferentes proyectos municipales, mediante la incorporación al  
13 presupuesto inicial por un presupuesto extraordinario y los recursos con destinos específicos.

15 <b>RESULTADOS</b>	
16 <b>LIQUIDACION PRESUPUESTARIA AÑO 2020</b>	
17	
18 <b>INGRESO REALES EJECUTADOS</b>	<b>3.314.460.358,73</b>
19 <b>(-) GASTOS REALES EJECUTADOS</b>	<b>2.430.046.286,90</b>
20 <b>DIFERENCIA</b>	<b>884.414.071,83</b>
21 <b>(+) NOTAS DE CREDITOS SIN IDENTIFICAR</b>	<b>66.793.736,97</b>
22 <b>(-) NOTA DE DEBITO SIN REGISTRAR 2020</b>	<b>155.699,48</b>
23 <b>SUPERÁVIT GENERAL</b>	<b>951.052.109,32</b>
24 <b>(-) SALDOS CON DESTINO ESPECIFICO</b>	<b>441.899.639,13</b>
25 <b>SUPERÁVIT LIBRE</b>	<b>509.152.470,19</b>

#### 26 **Detalle de la composición del Superávit Libre y Específico de la Municipalidad de Poás.**

27 Producto de las transacciones financieras realizadas por la administración en la ejecución de  
28 ingresos y gastos efectivos del año 2020, y con base en los resultados de la Liquidación  
29 Presupuestaria 2020, preparada por la administración se determinó que el monto del Superávit  
30 Institucional al 31 de diciembre del citado año, alcanzó la cifra de ¢ 951,052,109.32, según se  
31 detalla:

32 <b>RECURSOS DISPONIBLES SUPERAVIT 2020</b>	33 <b>SUPERAVIT EFECTIVO TOTAL</b>
34 <b>Grado de cumplimiento del Plan</b>	35 <b>Annual Operativo</b>
36 <b>SUPERAVIT TOTAL SEGUN LIQUIDACION 2020</b>	<b>951,052,109.32</b>
37 <b>SUPERAVIT LIBRE</b>	<b>509,152,470.19</b>
38 <b>SUPERAVIT PROYECTO ESPECIFICOS</b>	<b>441,899,639.13</b>

39 Los resultados del cumplimiento de metas para el primer semestre del 2020, fue de un promedio  
40 del 65,35% de rendimiento semestral y un 24,56% del cumplimiento anual, lo cual fue un  
41 rendimiento demasiado bajo para la Municipalidad. Este es un reflejo del impacto que tuvo la  
42 declaratoria de emergencia nacional producto de la pandemia en el primer semestre del año, ya que  
43 se tuvieron que suspender varios de los proyectos que se habían programado realizar. Con la  
44 excepción de aquellos que tenían que ver directamente con los servicios públicos municipales de  
45 primera línea, como es el Acueducto y la Recolección de Desechos Sólidos.

46 No obstante en el segundo semestre se observa un mayor cumplimiento de objetivos y metas  
47 propuestos.

48  
49  
50  
51

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativa		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	100%	92%	100%	92%	100%	92%
Programa II	100%	60%	100%	66%	100%	65%
Programa III	100%	40%	100%	66%	100%	49%
Programa IV	100%	30%	0%	0%	100%	30%
<b>General</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>75%</b>	<b>56%</b>	<b>100%</b>	<b>59%</b>

### Vinculación de la ejecución física y financiera del presupuesto

Ante la incertidumbre por la crisis del COVID-19, una de las estrategias tomadas por la administración fue la determinación de hacer una contención del gasto y un esfuerzo para cumplir los objetivos institucionales con la menor cantidad de recursos posibles, esto originó que en la administración se cumpliera un 92% del total de las metas establecidas con un 80% de los recursos asignados, en el programa II el cumplimiento fue de un 65% con el 72% de los recursos asignados, en el caso del programa III que fue uno de los más afectados por la suspensión de algunos proyectos programados se cumplió un 49% de las metas con un 64% de los recursos y el programa IV, el grado de cumplimiento de metas fue de un 30% con un 26% de los recursos presupuestados.

### Procesos Sociales, Económicos y Culturales

La municipalidad como ente rector del desarrollo económico y social es parte integral de las siguientes comisiones institucionales a nivel cantonal desde donde se atienden los siguientes segmentos poblacionales que se detallan a continuación:

JUNTA DE PROTECCIÓN DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA:

SUBSISTEMA LOCAL DE PROTECCIÓN:

RED LOCALES DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES Y LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR:

RED DE CUIDO AL ADULTO MAYOR:

COMISIÓN LOCAL DE INCIDENCIA:

INSTANCIA LOCAL PARA EL ABORDAJE INTEGRAL DEL

COMPORTAMIENTO SUICIDA (ILAIS):

RED CANTONAL DE ACTIVIDAD FÍSICA Y SALUD (RECAFIS):

Las acciones ejecutadas en el período 2020 fueron las siguientes:

Colaboración con la Comisión Municipal de Emergencias ante la Pandemia por COVID-19: Con la entrega de diarios (388 bajo la coordinación de este departamento).

Se realizó la Caravana de la Felicidad, actividad impulsada por el Subsistema Local de Protección para celebrar el Día del Niño y la Niña.

En coordinación con el Subsistema Local de Protección, se realizó actividad en Las Latas-Carrillos Bajo, impulsando el deporte y la recreación en tiempos de Pandemia.

Se organizó el Programa POÁS EN CASA, impulsando artistas y talento Poaseño.

Se apoyó al Comité Municipal de Cultura: con la elaboración de videos sobre el Mes del Cantonato (Cápsulas históricas), Actividad Día del Régimen Municipal, contratación de servicios de capacitación Teatro Los Calabazas.

Se coordinaron actividades cívicas del 15 de setiembre como recibimiento de la antorcha, actos cívicos virtuales.

Se conformó una Comisión para coordinar el tema de la recolección de café en tiempos de Pandemia: Municipalidad, Finca La Hilda, Unión Cantonal de Asociaciones de Desarrollo, Asociación de Cafetaleros de Poás, Coopelibertad R.L. donde se inscribieron 46 personas de ICAFE – Asociaciones de Desarrollo.



---

---

1 Se participó en la Comisión de Turismo impulsada por FEDOMA cuyo objetivo es impulsar y  
2 fortalecer el turismo en la zona de occidente a través del apoyo de las Municipalidades, ICT:  
3 Actualización del Plan de Turismo.

4 Con el tema de la Salud Mental en tiempos de Pandemia, se realizó video en celebración del Día  
5 Mundial de la Salud Mental, Charla virtual a padres, madres y docentes de la Escuela Monseñor  
6 Delfín Quesada.

7 Se coordinó con la Embajada Americana, con apoyo de la Asociación Nacional de Alcaldías e  
8 Intendencias, acciones para fortalecer la Escuela Municipal de Música.

9 Con el tema de Cantones Amigos de la Infancia se realizó en setiembre un conversatorio: “Cantones  
10 Amigos de la Infancia, acciones en el marco de la emergencia por COVID-19”, cuyo objetivo fue  
11 plantear los desafíos y posibles soluciones para la atención de los derechos y necesidades de los  
12 niños, niñas y adolescentes a nivel local, durante y posterior a la emergencia.

13 Supervisión de Trabajo Comunal-COSEVI realizado en el cantón.

14 Se hizo supervisión de Estudiantes Universitarias que escogieron la Municipalidad de Poás para  
15 realizar trabajos de graduación sobre temas de interés municipal.

16 Universidad de Costa Rica, Licenciatura en Sociología, Trabajo Final de Graduación: “Diagnóstico  
17 Participativo para la Elaboración de una Política Cantonal de Género en Poás de Alajuela”.

18 Universidad Americana, Licenciatura en Comunicación de Mercadeo, Tesis: realizar un análisis de  
19 las estrategias turístico-comerciales aplicadas en la zona y con base a ellas realizar una propuesta  
20 de comunicación y mercadotecnia para potencializar ambos sectores.

#### 21 **Procesos Administrativos**

22 Se concluyó con la implementación total del sistema de compras públicas (SICOP), el cual permite  
23 llevar el registro y seguimiento de todos los expedientes de las contrataciones en línea.

24 Se realizó el estudio anual de “MEDICIÓN DE SATISFACCIÓN DE USUARIOS”, acerca de la  
25 calidad de los servicios y gestión que brinda la Municipalidad e incluye los nuevos índices de  
26 capacidad de gestión que nos facilita los insumos para crear nuevas estrategias en la planeación  
27 para el 2021. Los que se deberán alinear con los nuevos indicadores de gestión de los servicios  
28 municipales enfocadas en las áreas de Gestión Social y la Gestión Financiera o Ejecución  
29 Presupuestaria dentro del SIIM.

30 Se tramitaron los diferentes procesos de contratación de las compras institucionales dentro de los  
31 parámetros establecidos en la ley de Contratación y administrativa y su reglamento.

32 Se realizó la revisión y depuración del inventario municipal en todos los puntos y áreas específicas  
33 de ubicación.

#### 34 **Procesos Financieros y Tributarios**

35 El área financiera y tributaria juega un papel fundamental, en la sistematización y registro de las  
36 operaciones financieras de la municipalidad que garantiza la calidad de la información generada  
37 tanto para uso interno como externo.

38 El área financiera en cumplimiento del PAO, se ha enfocado en las siguientes actividades:  
39 Elaboración y Presentación de EEFF de forma trimestral al Ministerio de Hacienda, Contraloría  
40 General de la Republica.

41 Con los nuevos lineamientos girados por la Contraloría se está llevando un control de ejecución  
42 presupuestario mensual. Se elaboró y

43 Se elaboró la Liquidación Presupuestaria del año, 2019 y el presupuesto Extraordinario 1-2020. Se  
44 realizaron 7 modificaciones al presupuesto inicial.

45 Elaboración del Plan Anual Operativo y Presentación del Proyecto de Presupuesto para el año  
46 2021.

47 Se aprueba y se deja en compromiso presupuestario los recursos para la Elaboración del Manual  
48 Financiero Contable (año 2021).

49 Elaboraron de 3 estudios tarifarios con el objetivo de evaluar los costos operativos actuales de cada  
50 uno de los servicios.

---

---

1 En la gestión de cobros se ha trabajado con mayor énfasis en la elaboración de expedientes,  
2 notificaciones de cobros (2008) y arreglos de pago (217) enfocado a disminuir la morosidad  
3 existente. Con el nombramiento a.i. de la encargada de patentes se realizó un análisis de la base  
4 de datos de las licencias y se hicieron 123 movimientos de patentados, además se ha dado un  
5 servicio más personalizado en la atención directa sobre todo con el tema de cierre de negocios por  
6 COVID-19.

7 En la oficina de bienes inmuebles se atendieron a usuarios para realizar 4,337 exoneraciones de  
8 bienes.

### 9 **Ingresos municipales propios más relevantes**

10 La recaudación presupuestada al mes de diciembre 2020, fue de ¢1.594.130.000 millones y lo que  
11 en realidad ingreso fueron ¢1.570.857.067,55 millones, en los últimos cuatro años el crecimiento  
12 de los ingresos corrientes de la Municipalidad de Poás fue de 6,33%, un crecimiento que ha sido  
13 muy conservador.

14 El total de presupuesto de ingresos al mes de diciembre del 2020 en los tributos mencionados  
15 asciende a ¢1.570.857.067,55.

16 Los siete tributos estudiados recaudaron ¢60.602.774,79 millones más que en el año anterior, pero,  
17 ¢23.272.932,45 millones menos sobre lo presupuestado.

18 El desempeño en los tributos estudiados en el año 2020 es el siguiente, según su comportamiento:

#### 19 **Según lo presupuestado:**

20 1. Bienes inmuebles. Ingresó un 8,89% más sobre lo presupuestado y un 10% más que el año 2019;  
21 durante este periodo el total de lo recaudado fue de 493.278.263,71 colones.

22 2. Impuesto de Patentes. Ingreso 1% más de lo presupuestado para el año y 6% más de lo que  
23 ingresó el año anterior. El total de lo recaudado fue de 212.016.568,87 colones, lo cual refleja el  
24 trabajo de cobro y control de pago que se realiza por parte de la Gestión Financiera y Tributaria  
25 con el nombramiento del encargado del proceso de patentes que antes no existía.

26 3. Recolección de Basura. Ingresó un 1,28% más sobre lo presupuestado y un 5% más que el año  
27 2019; durante este periodo el total de lo recaudado fue de 397.340.546,33 colones.

#### 28 **Por debajo de lo presupuestado:**

29 4. Impuesto de Patente de Licores. Este impuesto recaudó la suma de 17.632.470,06, su  
30 comportamiento en relación con el año anterior refleja una disminución en la tendencia de  
31 crecimiento producto del impacto del COVID-19.

32 5. Venta de Agua Potable. Este servicio recaudó la suma de 389.042.337,57 millones de colones,  
33 un 0,08% más de lo que ingreso el año anterior; pero su comportamiento en relación con el año  
34 anterior refleja una disminución en la tendencia de crecimiento. Para este servicio el ingreso real  
35 fue menos 12% de lo presupuestado. El déficit del servicio sigue siendo objeto de acciones con el  
36 propósito de reducirlo y también de depurar su pendiente de cobro.

37 6. Cementerios. Ingresó menos 14,77% de lo presupuestado y también ingreso menos de lo que se  
38 recaudó el año anterior.

39 7. Mercado. Ingresó menos 35,89% de lo presupuestado y también ingreso 50,52% menos de lo  
40 que se recaudó el año anterior.

41 En todos los casos se aprecia como la Gestión de la Administración Municipal, viene aplicando  
42 mejoras en los sistemas de facturación y recaudación, lo cual permitió que la brecha de los ingresos  
43 fuera menor, siendo un año atípico y de mucha incertidumbre producto de la emergencia nacional  
44 de salud pública que se vivió y el impacto económico que sufrieron todas las familias  
45 costarricenses, los ingresos del 2020 fueron muy favorables.

46 Los ingresos que más impactaron la recaudación fueron los del servicio de agua potable, patentes,  
47 mercados y cementerios. En estos servicios fue donde más impactaron las decisiones tomadas a  
48 nivel nacional y local para atender la pandemia del COVID-19. Y precisamente estos servicios  
49 fueron los que hicieron que la morosidad tuviera un aumento mayor en este año 2020, llegando a  
50 un 30%.

## Egresos ejecutados

La Municipalidad ante la incertidumbre, mantuvo la directriz de contención del gasto en todas las áreas de gestión, ejecutando los proyectos estrictamente necesarios con la cantidad mínima de recursos por eso el nivel de ejecución se mantuvo en un nivel medio.

La liquidación presupuestaria de egresos, al 31 de diciembre del 2020, alcanzó una ejecución del 70.13% del monto presupuestado de ¢3.464 millones. Con un saldo operativo libre de 581.924.702.-

PRESUPUESTO RESUMEN				
ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020				
Presupuesto	Compromisos	Egresos	Saldo Operativo	Saldo Financiero
3.464.964,763	452.993.775	2.430.046.286	581.924.702	1.034.918.477

Como se detalla en el siguiente cuadro, estos egresos son dirigidos a la administración municipal un 25%, a la operación y mantenimiento de los servicios públicos municipales un 37% y a los servicios viales y de equipamiento local un 36% y a la atención de obras sociales por medio de las partidas específicas un 0.4%. Como puede observarse se colabora con las organizaciones del sector salud, educación, adultos mayores, deportes y recreación, medio ambiente, discapacidad o hacia donde van dirigidos estos recursos para la ejecución de los proyectos.

RESUMEN	GASTO REAL AÑO-2020	%
Programa I: Dirección y Administración General	613.916.822,17	25,3%%
Programa II: Servicios Comunitarios	912.739.777,28	37,60%
Programa III: Inversiones	892.904.607,86	36,70%
Programa IV: Partidas Específicas	10.485.079,59	0,40%
<b>Total de gastos reales ejecutados Año-2020</b>	<b>2.430.046.286,90</b>	<b>100%</b>

## Procesos de gestión de servicios comunales

### Servicio de Recolección y Tratamiento de Residuos Sólidos

En materia del Servicio de Recolección y Tratamiento de Residuos Sólidos, el objetivo es brindar el servicio de manejo integrado en calidad, continuidad, rentabilidad y cobertura; cumpliendo con la Ley 8839, para el Cantón de Poas. Además de continuar con las acciones para reducir el pendiente de cobro, lo que constituye la principal amenaza en la administración del servicio.

Se procura además desde este servicio, crear con ello la posibilidad de influir en la experiencia de reciclaje, reutilización y responsabilidad con el ambiente a partir de los desechos y residuos que generamos diariamente en nuestros hogares y comunidades; con ese fin se ha impreso material informativo para colegios y comunidad en general. Así como la sensibilización a los usuarios para el uso de las composteras.

Dentro de las inversiones para mejorar este servicio se incorporó la ampliación de edificio, mejoras en el sistema eléctrico del centro de acopio, reparación del montacargas, se adquirió un vehículo para la fiscalización del servicio.

### Servicio de agua potable

Nuestro objetivo es seguir brindando el servicio de Agua Potable en cantidad, calidad, continuidad y rentabilidad; cumpliendo con la normativa vigente, por medio de los once sub-acueductos concesionados para el Cantón de Poas. A continuación, se detalla los proyectos de inversión considerados en la planeación operativa.

Proyectos de inversión	Costo	Concepto
Compra de sistema de cloración	₺ 16.000.000	Maquinaria y equipo diverso
Adquisición de hidrómetros, cajas y accesorios	₺ 7.000.000	Maquinaria y equipo diverso
Equipo en general	₺ 1.000.000	Maquinaria y equipo diverso
Construcción de tanque San Juan	₺ 5.000.000	Estudios preliminares
	₺ 25.000.000	Otras Construcciones y mejoras
	₺ 13.238.568	Materiales y productos metálicos
	₺ 620.000	Tintas pinturas y diluentes
	₺ 952.567	Maquinaria y equipo diverso
	₺ 2.651.787	Materiales y productos de plástico
Préstamo BNCR		
Construcción de tanque San Juan	₺ 20.987.000	Materiales minerales y asfálticos
	₺ 1.224.746	Madera y sus derivados
Mejoras sector Calle Solís	₺ 1.800.000	Minerales y asfálticos
	₺ 2.800.000	Tubería y accesorios

De acuerdo a la planificación que se ha venido desarrollando para el cumplimiento de los objetivos, las acciones que se han a considerado son las siguientes:

Sectorización de redes. Principalmente en los sub acueductos de San Rafael y Pinitos. Ejecución del proyecto de optimización hidráulica de los sub acueductos de San Rafael y Pinitos además de extender el proyecto a los demás sistemas. Desarrollar plan de mejoramiento de la logística de operación del acueducto. Protección de cuencas y zonas de protección y recarga acuífera el plan de seguridad del agua.

Dentro de las limitaciones que se han tenido esta la actualización de las tarifas y la cantidad de servicios omisos.

### Procesos de Inversiones

Se ejecutaron los siguientes proyectos de inversión con los recursos de la Ley 8114 y partidas específicas. Es importante señalar que no se recibió la totalidad los recursos presupuestados en vista que el gobierno central por el COVID-19 realizó una disminución de 144 millones para la Municipalidad de Poás.

### RECURSOS DE LA LEY NO.8114

EJECUTAR PROGRAMA CANTONAL DE BACHEO EN DISTRITOS SAN PEDRO, SAN JUAN, SAN RAFAEL, CARRILLOS Y SABANA REDONDA, LEY 8114
---

EJECUTAR PROGRAMA CANTONAL RECARPETEO LEY 8114
--

CONSTRUCCION DE 250 MTS. LINEALES DE ACERAS PARA OBRAS COMUNALES EN EL CANTON.
--

ALCANTARRILADO DE 1500 METROS Y DESFOGUES PLUVIALES EN CALLES: BARRIO SANTA CECILIA, CLAUDINA, RONALD CHAVES, CALLE SAN JOSE, CALLE GUAPINOL, CALLE REAL CARRILLOS, PRESTAMO IFAM.
--

ARREGLOS CAMINOS SABANA REDONDA DE POAS, LEY 8691-09
--

CONSTRUCCION DE 1150 METROS LINEALES DE CUENTA EN TODO EL CANTON.
---

INFRAESTRUCTURA AL POLIDEPORTIVO PROYECTO DE LA PISCINA.
--

### PARTIDAS ESPECIFICAS

(COMPRA DE MATERIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CAMERINOS PARA LA PLAZA DE DEPORTES DE GUATUZA, DISTRITO SAN RAFAEL, SEGÚN LA
---

LEY No. 7755 DEL 23/02/1998). Cédula Jurídica: 3-014-042073(PARTIDAS ESPECIFICAS 2015.

(CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS A LA PARADA DE BUS EN SAN JUAN NORTE, DISTRITO SAN JUAN, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2017

(CONSTRUCCIÓN DE PARADAS DE BUS EN LA ENTRADA LINEAL DON NICOLÁS, CALLE LILES Y EN FRENTE DE DON TACO, DISTRITO SAN JUAN, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2017

(MEJORA DEL TECHO PARA LA ESCUELA LA PRADERA DE LA COMUNIDAD DE SABANA REDONDA, DISTRITO SABANA REDONDA, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2019

(MEJORA DEL TECHO PARA LA ESCUELA LA PRADERA DE LA COMUNIDAD DE SABANA REDONDA, DISTRITO SABANA REDONDA, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2019

## 1 **Procesos de desarrollo territorial**

### 2 **Plan Regulador**

3 Se contrató a profesionales con experiencia para realizar un análisis sobre el estado de situación  
4 del plan regulador, que nos indique la hoja de ruta a seguir para que la Municipalidad pueda contar  
5 con esta herramienta de planificación urbana tan importante para el desarrollo integral del cantón.  
6 Desde el año 2016 se contrató a la Universidad Nacional por doce meses para elaborar el plan  
7 regulador que ha tenido tropiezos con la entrega de los productos pactados en el contrato de marras.  
8 Con los resultados de este estudio se procedió a solicitar la entrega de los productos faltantes a la  
9 mayor brevedad posible para que la Municipalidad pueda continuar con las demás etapas que  
10 conlleva este proceso.

### 11 **Proyectos Relevantes**

12 En resumen, los alcances y proyectos más relevantes que, durante el 2020, coordinó y participó el  
13 Área de Desarrollo Urbano además de la atención en la revisión y autorización de permisos de  
14 construcción y usos de suelos de los usuarios, son los siguientes:

15 Habilitación de estacionamiento nuevo en la parte posterior del plantel Municipal para 10  
16 vehículos, estacionamiento para discapacitados y ambulancia, proyecto campo ferial, techado para  
17 200 metros del polideportivo, reparación de los salones comunales” San Rafael, construcción de  
18 acera en calle Santa Bárbara, Sabana Redonda y con partidas específicas se ejecutaron los  
19 siguientes proyectos.

(REMODELACIÓN DE LA OFICINA PARA LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNAL DE SANTA ROSA, DISTRITO SAN RAFAEL, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2017.

(CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN SABANA REDONDA, DISTRITO SABANA REDONDA, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).

(ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS MÉDICOS PARA LA ASOCIACIÓN PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE PACIENTES CON CÁNCER O ENFERMEDADES TERMINALES, DE LA COMUNIDAD DE POÁS, DISTRITO SAN PEDRO, SEGÚN LA LEY No. 7755 DEL 23/02/1998).2019

## 20 **CONSIDERACIONES FINALES**

21 Como se pudo apreciar este documento contiene el Informe de Labores del año 2020 con relación  
22 al cumplimiento de metas y justificación de resultados, entre lo programado en el Plan Anual  
23 Operativo 2020, atendiendo a lo señalado en el artículo 17 inciso g) del Código Municipal.

24 Se incluyeron detalles del cumplimiento de metas, con base en el resultado de los indicadores de  
25 gestión del I y II semestre del periodo 2020; además de un análisis del comportamiento de la  
26 ejecución de los ingresos y egresos presupuestarios; y principales limitaciones presentadas.

27 Destaca la necesidad de mantener la administración fiscal y del gasto, bajo un estricto control  
28 financiero, debido a las condiciones económicas suscitadas a raíz del COVID-19, que requirió de  
29 un manejo conservador del gasto, para mantener el equilibrio en las finanzas municipales.

---

---

1 Se continuaron obteniendo resultados razonables, a pesar de la crisis económica mundial, y  
2 evidenciando el éxito de las medidas que la administración municipal tomó, desde lo institucional,  
3 para enfrentar este periodo totalmente atípico.

4 Sigo convencido que debemos mantener el rumbo de invertir esfuerzos y recursos en la  
5 construcción de un cantón que fomente la cultura y la recreación, para una vida saludable, feliz y  
6 segura. Firma MBA. Heibel Rodriguez Araya.”

7 Votan a favor los regidores Marvin Rojas Campos, Gloria E. Madrigal Castro, Margot Camacho  
8 Jiménez, Tatiana Bolaños Ugalde y Marco Vinicio Valverde Solís. **CON DISPENSA DE**  
9 **TRÁMITE DE COMISION. ACUERDO UNÁNIME Y DEFINITIVAMENTE**  
10 **APROBADO.**

11  
12 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: muchas gracias a todos y todas, que Dios  
13 los acompañe de regreso a sus hogares. Al no haber más intervenciones, se levanta la sesión al ser  
14 las diecinueve horas con veinte minutos del día.

15  
16  
17  
18

19 Marvin Rojas Campos  
20 Presidente Municipal

Roxana Chinchilla Fallas  
Secretaria Concejo Municipal