

1 Como es la sana costumbre vamos a iniciar dándoles gracias a Dios, elevando una oración ante
2 Dios nuestro Señor Jesucristo, a cargo de la regidora suplente María Gabriela Cruz Soto: en el
3 nombre del Padre, del Hijo y del Espíritu Santo. Te pido con todas mis fuerzas inteligencia y buen
4 juicio, entrégate por completo a buscarlos cual si fuera plata o un tesoro escondido, entonces sabrás
5 lo que es honrar al Señor y conocer a Dios, pues es el Señor el que da la sabiduría, la ciencia y el
6 conocimiento que brotan de sus labios; el Señor da su ayuda y protección a los que viven rectamente
7 y sin tacha, cuida a los que conducen con justicia y protege a los que son fieles. Te lo pedimos
8 señor en el nombre del Padre, del Hijo y del Espíritu Santo. AMEN AMEN AMEN.

9
10 **ARTÍCULO NO. I**
11 **APROBACIÓN ORDEN DEL DÍA**

12
13 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, procede a dar lectura al Orden del Día. Estando
14 todos los señores regidores de acuerdo, quedaría de la siguiente manera:

15
16 **PUNTO ÚNICO: INFORME DE LAS JEFATURAS SOBRE EL PAO 2020**

17
18 **ARTÍCULO NO. II**
19 **PRESENTACIÓN DE INFORMES DEL PAO 2020 JEFATURAS**

20
21 **I- ATENCIÓN A GESTIÓN FINANCIERA TRIBUTARIA MUNICIPAL, Lic. Carlos**
22 **Chaves Ávila, Coordinador.**



39 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Coordinador de Gestión Financiera Tributaria, comenta: El día de hoy
40 me permito dar el informe del período 2020 de lo correspondiente a Gestión Financiera Tributaria,
41 ya hace quince días se hizo el informe de la liquidación por parte de Licda. María Luisa Oporta y
42 se dijo mucho de la parte del departamento nuestro, hoy va a ser un poquito más de lo que se habló
43 ese día.

44
45 Estoy presentando este cuadro con el nombre de los compañeros que conforman el departamento,
46 la primera vez que se los mostré había varios espacios vacíos, pero gracias a Dios ya el
47 departamento está completo y cada área con su respectivo funcionario, en el área de contable hacía
48 falta lo que era una auxiliar de contabilidad, el cual se nombró a Hazel Salar en octubre del año
49 pasado; en Tesorería tuvimos una situación con un compañero que estuvo incapacitado por un año
50 y ocho meses, esto debido a un accidente y se incorporó nuevamente como Tesorero Municipal,
51 antes estaba el compañero Josué Vega, que es el Asistente Administrativo de Gestión Financiera
52 Tributaria, pero igual se está colaborando con Tesorería como apoyo, para que poco a poco se
53 vaya incorporando a su función; en el caso del área de Cobros, el compañero que desempeñaba en
54 ese departamento falleció, como todos saben, la plaza estuvo interina con una persona, el puesto

1 salió a concurso y ganó el puesto la Licda. Natalia Víquez; con el Área Bienes Inmuebles el
2 compañero se pensionó y se nombra de forma interina al Ing. Jairo Delgado que está con el
3 Topógrafo Andrey Víquez; y en el caso del Área de Patentes, a inicio de este año fue que ya
4 empezó en función como Encargada de Patentes la Licda. Marycruz Rojas, igual como una medida
5 paliativa ante la situación que estamos viviendo como departamento, ella lo asumió y desde mayo
6 del año pasado está en el área de patentes. Este es todo el equipo de trabajo y lo quise mencionar
7 porque hace seis meses que se hizo la presentación se mostraron varios espacios y para mí como
8 Jefatura es muy satisfactorio contar con todo el equipo de trabajo para el área y en este caso para
9 el avance del grupo.

GESTION FINANCIERA TRIBUTARIA	
Contabilidad	Licda. Rocio Rojas Delgado Hazel Salazar Barboza Auxiliar Contable
Presupuesto	Licda. Ligia Zamora Oviedo
Tesorería	Lic. Rodolfo Hidalgo Soto Josue Vega Gomez Asis.Adm
Cajas	Maria Elena Arroyo Ugalde Alcides Castro Rojas
Cobros	Licda. Natalia Viquez Rodriguez Cobros
Bienes Inmuebles	Top. Andrey Viquez Avila Valoraciones Ing. Jairo Delgado Bolaños (Interino)
Patentes	Licda. Marycruz Rojas Corrales
Inspección	Cristian Molina Hernandez
Plataforma Servicios	Oscar Esquivel Gonzales

28 A nivel de departamento el año pasado se presentaron varias circunstancias, como lo es el traslado
29 a las nuevas oficinas a finales del 2019 e inicios del 2020, luego lo que les mencione de la Tesorería
30 que estuvo incapacitado por un año y ocho meses, de las cuales estuvieron en esa oficina tres
31 personas hasta que regresó; con relación a la plaza de Encargado de Cobros que a finales del 2020
32 quedó listo el nombramiento; luego el de la Auxiliar Contable, en Bienes Inmueble y está una
33 persona actualmente de forma interina, dicha plaza ya salió a concurso; y por último el
34 nombramiento de la Encargada de Patentes que se dio con la aprobación del presupuesto e inició
35 labores en el 2021 en este puesto.

Movimientos a nivel de Departamento

- Traslado a las nuevas oficinas
- Tesorería Municipal.
- La plaza de encargado de Cobros Municipal.
- La plaza de Auxiliar Contable
- Funcionario interino en la plaza de Bienes Inmuebles
- Aprobación de la creación de la plaza de Encargada de Patentes (inicio 2021)

Presupuesto Total Municipal 2020

Sobre el Presupuesto del año 2020 solo para refrescar, el año 2020 contábamos con un presupuesto total de ¢3,4 mil millones y ese presupuesto ordinario contempla impuestos, luego hay ingresos por servicios y transferencias que recibimos para un total de ¢2,5 mil millones y a esto hay que agregarle el Presupuesto Extraordinario del 2020 que fueron transferencias corrientes, superávit libre y el superávit específico para llegar a un total de ¢912,7 millones, para el total que tenía la municipalidad para trabajar el 2020.

MUNICIPALIDAD DE POÁS INGRESOS TOTALES AÑO 2020		
PRESUPUESTO ORDINARIO 2020		
IMPUESTOS	785.063.307.65	30.76%
SERVICIOS	1.050.681.200.00	41.17%
INGRESOS ORDINARIOS PROPIOS	1.835.744.507.65	71.93%
INGRESOS ORDINARIOS TRANSFERENCIAS	716.455.492.35	28.07%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS 2020	2.552.200.000.00	73.66%
PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO 2020		
Transferencias Corrientes	11.343.324.71	1.24%
Superávit Libre	362.872.027.81	39.76%
Superávit Especifico	538.549.407.30	59.00%
TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS 2020	912.764.759.82	26.34%
TOTAL PRESUPUESTO 2020	3.464.964.759.82	100.00%

EJECUCION PRESUPUESTARIA EN LA APLICACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS

1 Aquí vamos a ver los números y como se comportó, como les dije al inicio esto se vio hace quince
2 días con la exposición que hizo la Licda. María Luisa Oporta, pero quiero de nuevo mostrarlos, no
3 se mencionan todos sino solo los más grandes, como lo es el impuesto de Bienes Inmuebles que
4 se superó en un 9%, con ¢40,0 millones de más; en construcciones tuvimos ¢20,0 millones menos,
5 también hay que ver que esta situación del COVID afectó mucho, pero ahora que ustedes ven los
6 números se observan que no todos los ingresos tuvieron esa afectación; lo que es patentes a pesar
7 de la afectación que se vio en negocios se superó en ¢1,0 millón lo que se había presupuestado
8 llegando a ¢212,0 millones; en patentes de licores un poquito menos que fue donde si afectó más
9 porque fueron los negocios donde por restricción si tuvieron que cerrar a ciertas horas; luego lo
10 que fue la venta de agua fue donde tuvimos una situación más baja, porque a nivel de presupuesto
11 teníamos que recaudar ¢432,0 millones y apenas llegamos a ¢382,0, ósea ¢50,0 millones menos
12 y esta medida no solo se vio a nivel local, sino a nivel país, donde no se podían hacer cortes del
13 servicio del agua y eso hizo que las personas no se acercaran a pagar, además eso logró que
14 aumentará la morosidad y creara afectación. En la parte de alquileres de los locales del Mercado
15 tuvimos un ingreso muy bajo de apenas un 36% por la situación que todos conocemos, que hay
16 varios locales sin alquilar; luego el servicio del cementerio estuvimos un poco por debajo de la
17 meta de ¢46,0 millones sobre los ¢54,0 millones; el servicio de recolección de basura se superó
18 en ¢5,0 millones; luego lo que es el aseo de vías un poquito por debajo del presupuesto y lo que es
19 la Ley 8114 tuvimos una afectación de ¢144,0 millones, por las situación de reducción de esos
20 ingresos a nivel país, y se recibió ese monto de menos.

21
22
23
24
25
26
27



COMPORTAMIENTO 2020

MUNICIPALIDAD DE POÁS				
Presupuesto contra Ingresos Reales				
31/12/2020				
Ingresos	Presupuesto Ordinario 2020	Ingreso Diciembre 2020	PENDIENTE	%
Impuesto sobre bienes inmuebles Ley No. 7729	453.000.000.00	493.278.263.71	40.278.263.71	109%
Impuesto específicos sobre la construcción	60.000.000.00	40.809.315.98	(19.190.684.02)	68%
Patentes municipales	211.000.000.00	212.542.648.87	1.542.648.87	101%
Patentes licores	20.230.000.00	17.632.470.06	(2.597.529.94)	87%
Venta de Agua	432.800.000.00	381.395.277.88	(51.404.722.12)	88%
Alquiler de edificios e instalaciones	38.500.000.00	13.818.251.74	(24.681.748.26)	36%
Servicio de Cementerios	54.400.000.00	46.366.929.27	(8.033.070.73)	85%
Servicio recolección de basuras	384.200.000.00	389.120.686.33	4.920.686.33	101%
Servicio de Aseo de Vías y Sitios Públicos	34.000.000.00	28.582.011.05	(5.417.988.95)	84%
Ministerio de Hacienda Ley 8114	707.479.300.71	563.038.132.51	(144.441.168.20)	80%
	2.395.609.300.71	2.186.583.987.40	(209.025.313.31)	91%

28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43

44 Comparativo de ingresos de diciembre del 2019 con diciembre de 2020: quería mostrarles este
45 cuadro porque a pesar de que fue un año diferente o atípico para hacer proyecciones, porque no
46 teníamos un parámetro para saber cómo iba a impactar el ingreso, como vemos en el 2019
47 ingresaron en Bienes Inmuebles ¢45,0 millones más, las afectaciones se ven en la parte de
48 construcciones, incluso con lo presupuestado de un año a otro, lo que es alquileres del mercado
49 que ha tenido muchos locales vacíos y la otra fue hacienda con la ley 8114 que nos pasaron de
50 ¢756,5 millones a ¢563,0 millones, se puede decir que la parte interna que es lo que nosotros
51 producimos y lo que es el cantón y el contribuyente han reaccionado favorablemente, el ingreso
52 fue positivo y donde se ve más la afectación de un año otro es en la ley 8114 es de casi ¢200,0
53 millones menos.

54

COMPARATIVO INGRESOS REALES DICIEMBRE 2020



MUNICIPALIDAD DE POÁS			
Ingresos Reales			
2019-2020			
Ingresos	Ingreso Diciembre 2019	Ingreso Diciembre 2020	Diferencia
Impuesto sobre bienes inmuebles Ley No. 7729.	447.422.170.00	493.278.263.71	45.856.093.71
Impuesto específicos sobre la construcción	50.945.924.00	40.809.315.98	(10.136.608.02)
Patentes municipales	200.371.014.00	212.542.648.87	12.171.634.87
Patentes licores	19.183.577.00	17.632.470.06	(1.551.106.94)
Venta de agua	380.750.251.00	381.395.277.88	645.026.88
Alquiler de edificios e instalaciones.	27.927.272.00	13.818.251.74	(14.109.020.26)
Servicio de Cementerios	46.422.152.00	46.366.929.27	(55.222.73)
Servicio recolección de basuras	378.735.194.62	399.120.686.33	10.385.491.71
Servicio de Aseo de Vías y Sitios Públicos	29.231.713.00	28.582.011.05	(649.701.95)
Ministerio de Hacienda Ley 8114	756.539.413.00	563.038.132.51	(193.501.280.49)
	2.337.528.680.62	2.186.583.987.40	150.944.693.22

La regidora Gloria E. Madrigal Castro, consulta: Agradecer al Lic. Carlos Chaves por su presentación, yo tengo una duda, ahora que nos habla usted de los locales del mercado, ¿no sé usted si tiene el dato de cuantos locales hay desocupados en este momento?, y la otra es ¿cuándo va a sacar remates de locales del mercado?

El Lic. Carlos Chaves Ávila coordinador del área Gestión Financiera Tributaria, responde: En este momento no tengo a mano esa información, pero a lo que recuerdo el año pasado no se había sacado nada a remate y desde que se hizo el estudio tarifario los que habían utilizado eran diez y en realidad no son tantos ya que en total son dieciocho, o sea más de la mitad está desocupada; y en relación a lo de los remates de locales, hay que ver que ahora la señora Marycruz Rojas ya está con Patentes, ella estaba antes con los dos procesos llevando mercado, cementerios y patentes, ahora tenemos a la compañera Catalina Quirós en forma interina, que si mal no me equivoco se sacó a remate los locales, pero no estoy 100% de cómo estará la situación, sin embargo mañana me doy a la tarea de hablar con el Lic. Miguel Eduardo Murillo, que es el área de él, para que me pase el dato y yo se lo doy a la Secretaria de éste Concejo para que se los comparta a los señores regidores.

La regidora Gloria E. Madrigal Castro, comenta: gracias, a mí sí me parece que sería importante, porque varios munícipes me han preguntado por alquileres de locales y ya que es una parte que nos ha afectado y nos va a seguir afectando sino actuamos, y si me parece importante sacar a remate esos locales desocupados y tal vez habiendo gente interesada.

El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: el señor Alcalde nos va a dar una explicación del porque no se han sacado a remate.

El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: Gloria un gusto en saludarla y a todos los regidores; efectivamente un poco por la pandemia y la otra parte es por el procedimiento que se tiene que hacer por SICOP, pero se estuvo tratando de obtener una licitación para excluir lo de los alquileres del mercado de la figura de SICOP y finalmente no se pudo, de tal manera que se ha iniciado de nuevo el proceso y hace aproximadamente quince días se hizo una publicación para invitar o hacer una lista de corta de todas aquellas personas interesadas en rentar los locales del Mercado, esto es porque, la idea es de tramitarles un certificado digital que funciona como una firma digital para este proceso en particular, dado que hay mucha gente que no va a poder participar porque no tiene firma digital, estamos en ese proceso y la idea es poder habilitarles un certificado digital para que puedan participar en el concurso. De tal manera que es en la fase en que estamos y prontamente iniciaremos ya con la publicación a través de SICOP de la apertura del procedimiento del remate de los locales que están sin utilizar en este momento.

1 La regidora Gloria E. Madrigal Castro, agradece al señor Alcalde su explicación al respecto.

2
3 El Síndico Luis Morera Núñez, distrito San Pedro, comenta: ahora que la regidora Gloria Madrigal
4 estaba tocando el tema del mercado, es muy importante tocar el tema de los baños, porque esos
5 baños tienen mucho tiempo de no estarse usando y yo voy mucho al mercado y yo he visto gente
6 preguntando por los baños y no hay gente que les conteste, y esos baños siguen cerrados; yo sé
7 que es por el proceso que se ocupa y ahora que van a sacar a remate me parece que también debieran
8 de tomar en cuenta los servicios sanitarios, me parece importante porque hay mucho fluido de
9 gente que va y viene, y en realidad esos baños son una necesidad. Esto para que el señor Alcalde
10 lo tome en cuenta y no sé si ha sido tomado en cuenta o como está el asunto, ver si nos puede
11 aclarar eso por favor.

12
13 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, responde: si ha sido tomado en cuenta y la verdad
14 es que yo no tengo personal destacado para que esté dando atención a los baños y ese es un tema
15 que también mediante proceso concesionario dársele a una persona o institución que esté dispuesto
16 a trabajarlos, por eso es que están cerrados, porque no hay quien los pueda atender y tenerlos
17 higienizados y ese es también un tema que tiene que hacerse mediante un proceso de contratación
18 y no se puede hacer en forma directa.

19
20 Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila de Gestión Financiera Tributaria: ya el señor Alcalde dio
21 una explicación, pero yo mañana paso un correo dando información de los locales desocupados.

22
23 Continuamos: Esto es una parte de lo que es el presupuesto 2020, lo que realmente se utilizó, gastó
24 o invirtió, como se indica en el cuadro:

25
26
27
28
29
30
31

MUNICIPALIDAD DE POÁS			
Egresos Reales			
Año 2020			
Egreso Especifico	Presupuesto 2020	Egreso Diciembre 2020	Diferencia
Remuneraciones	1.078.228.716.94	870.086.739.55	(208.141.977.39)
Servicios	524.161.088.95	397.163.169.78	(126.997.919.17)
Materiales y Suministros	398.120.467.76	240.693.815.60	(157.426.652.16)
Intereses y Comisiones	54.637.072.41	48.852.584.95	(5.784.487.46)
Bienes Duraderos	1.189.769.368.14	691.068.429.54	(498.700.938.60)
Transferencias Corrientes	151.508.134.00	143.820.901.03	(7.687.232.97)
Amortización	36.905.600.77	36.610.646.45	(294.954.32)
	3.433.330.448.97	2.428.296.286.90	(1.005.034.162.07)
	<i>Ejecutoria</i>	<i>71%</i>	

32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42



43 Comportamiento 2019-2020 Egresos Reales: si lo ven es muy similar en porcentajes de
44 cumplimiento de un año a otro, en el 2019 no había pandemia, pero en el 2020 sí y la municipalidad
45 lo trabajó, más adelante viene un cuadro de un análisis de lo que ingreso con lo que sale es con
46 relación al COVID, es muy importante porque ahí lo vamos a ver porque a inicio de año hablamos
47 de que íbamos a tener un rebajo en los ingresos hasta de un 25% y este año 2020 tuvimos un 95%
48 de la ejecutoria de un 100%.

49 -----
50 -----
51 -----
52 -----
53 -----
54 -----

COMPORTAMIENTO 2019-2020 DICIEMBRE 2020

MUNICIPALIDAD DE POÁS			
Egresos Reales			
2019-2020			
Egreso Especifico	Egreso Diciembre 2019	Egreso Diciembre 2020	Diferencia
Remuneraciones	837.289.211.73	870.086.739.55	32.797.527.82
Servicios	435.179.364.16	397.163.169.78	(38.016.194.38)
Materiales y Suministros	224.763.962.99	240.693.815.60	15.929.852.61
Intereses y Comisiones	52.185.464.61	48.852.584.95	(3.332.879.66)
Bienes Duraderos	815.083.893.83	691.068.429.54	(124.015.464.29)
Transferencias Corrientes	151.444.276.91	143.820.901.03	(7.623.375.88)
Amortizacion	28.844.644.79	36.610.646.45	7.766.001.66
	2.544.790.819.02	2.428.296.286.90	(116.494.532.12)



Les volví a incluir el cuadro de morosidad se habló y lo vimos, pero lo quería mostrar en la parte de Bienes Inmuebles, Servicio de Recolección de Basura, que presentan rubros altos y que ya se está trabajando junto con la administración, yo la semana pasada estuve de vacaciones, pero ya el señor Alcalde se reunió con los compañeros y ya se está comenzando a trabajar en esta situación.

Morosidad

MUNICIPALIDAD DE POAS

ESTADO DEL PENDIENTE DE COBRO AL 31 DICIEMBRE 2020

Ingreso	Total Morosidad al 31/12/2020
Impuesto sobre bienes inmuebles	392.780.202.58
Patentes municipales	76.473.920.00
Patentes Licores Nac y Extranj	10.346.475.07
Valor Permiso Construccion	13.508.127.63
Venta de agua potable	61.638.032.13
Alquiler de edificios e instalaciones	13.292.958.80
Servicio de cementerios	16.461.387.04
Servicios de recolección de basura	157.522.623.04
Servicios de aseo de vías y sitios públ.	2.869.749.01
TOTAL	744.893.475.30



La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: en la diapositiva anterior la morosidad me parece que es muy alta a pesar de que no estuvo tan mal, a mí sí me gustaría solicitarle un Plan de Acción con objetivos para ver de qué forma se piensa atacar la morosidad, ya sé que cementerio, mercado y construcciones son los que tuvieron mayor afectación y aseo de vías públicas me parece, y si me gustaría que usted nos hiciera un plan de trabajo para ver cómo se va atacar la morosidad de aquí a unos dos meses para nosotros tenerlos claros y ver qué es lo que acciones se van a tomar.

El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: Decirle a la regidora Tatiana Bolaños, tal vez si recuerda que ya el Concejo había tomado un acuerdo en ese sentido e hicieran un plan de acción con respecto a la morosidad.

1 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: yo sí sé que eso se lo habíamos solicitado al señor
2 Alcalde, pero se lo quiero solicitar directamente al Lic. Carlos Chaves, como encargado del área
3 financiera, pero yo sé que es lo mismo porque se trabaja en conjunto.

4
5 El Lic. Carlos Chaves Ávila coordinador del área Gestión Financiera Tributaria, responde:
6 efectivamente yo recibí de parte del señor Alcalde la nota, donde a él se le hizo llegar el acuerdo
7 y nos lo traslada al área nuestra, y ya como les mencioné la semana pasada, empezaron las
8 reuniones con las áreas y para el 4 de marzo habrá otra reunión en la cual yo estaré presente y ya
9 vamos a empezar a trabajar con lo que es efectivamente el Plan de Acción.

10
11 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: perfecto y yo le agradecería si usted me puede pasar
12 los avances que se vayan trabajando desde ahora por favor.

13
14 Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila coordinador del área Gestión Financiera Tributaria:
15 continuamos con el cumplimiento del PAO en el Área Financiera: elaboración y presentación de
16 estados financieros, notas de estados financieros, auxiliares, bases de datos, y presentación de
17 matrices y planes esto es prácticamente lo que es contabilidad; en la parte presupuestaria lo que es
18 liquidación presupuestaria, elaboración presupuestaria, todo esto es con relación al año anterior,
19 luego lo que es elaboración y presentación del proyecto del año 2021 que fue lo que se discutió
20 aquí para utilizar el presupuesto que ahora estamos usando; se elaboraron siete modificaciones
21 presupuestarias, se lleva el control presupuestario, luego se da el cumplimiento con Hacienda, INS,
22 Transferencias corrientes, prestamos, pago a proveedores y por decirlo así es el día a día de toda el
23 área, al final puse atención de cajas recaudadoras y compromisos presupuestarios en la elaboración
24 de Manuales Financieros Contables, que en este momento lo estamos con la Licda. María Luisa
25 Oporta y el compañero Mauricio y el señor Alcalde que nos está dando todo el apoyo para la
26 elaboración de los manuales, que esperemos estén listos antes de junio.



27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48 Área Tributaria: se realizaron tres estudios tarifarios en conjunto con las áreas del cumplimiento
49 del PAO, aunque por pandemia se tomó la decisión no ser elevado para estudio, ya se trabaja este
50 2021 en los estudios para presentarlos al Concejo Municipal, ya incluso estamos trabajando en
51 eso, elaboración de expedientes, depuración y levantamiento de información, hablamos del área
52 de cobros y patentes que son las áreas que estaba ahí un poco caídas y un poco atrasadas, donde
53 se ha tenido que trabajar y meter mucho estos siete meses que llevamos de contar con ese apoyo.
54 Eeen lo que es atención de exoneraciones se realizaron 4337, en atención de declaraciones no le

1 indiqué ningún número pero fueron 1610 declaraciones que se atendieron en el año 2020, y en lo
2 que es notificaciones de cobro, cuando empezó la compañera Natalia Rodríguez, en mayo del 2020
3 se realizaron dos mil ocho personas; en lo que fue movimientos de patentes en el que hubo nuevos
4 traslados fueron 123 y en la parte de inspecciones fue alrededor de una 150.



Area Tributaria cumplimiento de PAO

- Se realizaron 3 Estudios Tarifarios en conjunto con las áreas como cumplimiento de PAO, aunque por pandemia se tomara la decisión de no elevar para estudio. Ya se trabaja para este 2021 en los estudios para presentar al Concejo Municipal
- Elaboración de expedientes, depuración y levantamiento de información
- Análisis de Patentados
- Atención de Contribuyentes
- Atención de Exoneraciones (4337)
- Atención de Declaraciones
- Notificaciones de Cobro (2008)
- Arreglos de Pago (217)
- Movimientos en Patentes (123)
- Inspecciones (150)

28 Limitaciones a nivel de Departamento: recuerdo que hace seis meses había como ocho puntos, se
29 ha venido reduciendo, se ha ido mejorando y se han tomado acciones por parte de la administración
30 y pienso yo que esto va a ir mejorando aún más, por ejemplo, sobre Sistemas Informáticos es uno
31 de los que se va a ir mejorando, Dios primero, el próximo año y en el informe ya debería de no
32 aparecer como una limitación, sino más bien como una fortaleza; sobre un notificador a tiempo
33 completo o por lo menos ver como buscar la forma para notificar, con todo este asunto de la
34 morosidad y ahí iría dentro del Plan de Acción y tendríamos que buscar una medida o una solución;
35 luego la parte de capacitación que es muy importante y que es día a día en las áreas, en la institución
36 se trabaja en una Comisión de Normas Internacionales de Contabilidad y se va a presentar incluso
37 un cartel porque queremos que una empresa venga y nos lleve de la mano con el proceso de
38 capacitación para la aplicación de la normativa y ya se está trabajando en el cartel, yo espero la
39 otra semana poder presentarlo y subirlo a SICOP para ir trabajando con la comisión y presentarlo
40 al Concejo Municipal sobre capacitación de las normas y luego con los funcionarios de las áreas
41 y que sea una realidad en capacitación y poder llegar a un 100% con esto; la otra limitación fue
42 el COVID-19 que aunque ya están empezando a vacunar es algo con lo que tenemos que convivir
43 y cuidarnos; y la otra limitación es el vehículo, que es algo que tengo que hablar con el señor
44 Alcalde para ver si el próximo año lo podemos presupuestar y ver cómo podemos adquirir porque
45 en la parte de patentes no teníamos encargado, pero ahora el carro que se utiliza para inspecciones
46 lo está utilizando el área de patentes, hemos tenido problemas y queremos ver la posibilidad de un
47 vehículo.

48
49
50
51
52
53
54

LIMITACIONES A NIVEL DEPARTAMENTO

1. Sistemas Informáticos
2. Notificador tiempo completo
3. Capacitación
4. Covid-19
5. Vehículo



ANALISIS COVID -19

DE LA APLICACIÓN EN INGRESOS Y EGRESOS



Como les dije antes quise hacer un análisis pequeño, nosotros hablamos a inicio de año de cómo iba a ocurrir y como se iba a dar esta situación y no teníamos nada con que compararlo, no teníamos un punto y se estimó que vamos a llegar a un 25% menos de lo que por lo general año a año se recauda, la municipalidad ha tenido esa virtud que es, que a la hora de presupuestar ingresos se ha cumplido con esa ejecutoria y por lo general en estos años anteriores ha sido una ejecución de un 100% en ingresos, este año llegamos a un 96%, nosotros pensábamos que íbamos a llegar a un 75% y viendo los números esto es en parte de ejecutoria y si no nos hubiera llegado ese 25% lo que hubiera llegado lo hubiéramos gastado, gracias a Dios en este momento tenemos un colchón y una liquidación que se presentó hace quince días, tenemos recursos para trabajar y el contribuyente en estos dos primeros meses del año está respondiendo, la gente ha venido a pagar y los ingresos están muy buenos.

Entonces lo que quise fue mostrarles eso y les voy a mostrar un ejemplo para que lo vean, en aseo de vías y sitios públicos, se hace un origen de aplicación de fondos con relación al presupuesto de inicio de año y que dice que a nosotros nos ingresó €31,2 millones para gastar en aseo de vías y la municipalidad gastó el año pasado €30,0 millones, básicamente lo que ingresó lo gastó o invirtió, pero no tuvimos ninguna pérdida, el servicio se hizo y quedo un colchón pequeño, pero si lo vemos en el caso de recolección de basura estamos hablando de que nos ingresaron €333,0 millones y había un extraordinario de €54,0 millones, entonces hablamos de €390,0 millones y la municipalidad lo que utilizó fueron €320, 0 millones, su inversión fue de un 83% y le queda disponible un 17% y que fueron parte de los recursos que fueron a liquidación y que se van a presupuestar para este 2021 y van a ser utilizados.

ANALISIS COVID-19

Detalle	Ingresos Presupuestados 2020	Extraordinario 2020	Monto Ingresado y lo que se puede ejecutar 31-12-2020	Ejecutado	%
Administración General	573.608.106,65	-	473.482.885,50	430.719.673,00	91%
Auditoría Interna	40.395.593,00	-	43.304.598,63	38.244.895,00	84%
Registro de Deuda	141.920.857,38	10.337.276,62	169.557.938,37	144.952.254,00	82%
Aseo de Vías y Sitios Públicos	35.813.004,00	-	31.906.790,43	30.721.034,97	96%
Recolección de Basura	337.176.000,00	54.237.941,10	333.767.014,71	320.816.365,41	83%
Mantenimiento de Caminos	94.462.891,84	-	102.897.977,20	77.844.833,27	76%
Cementerios	46.503.408,00	11.082.020,80	40.092.048,59	37.397.067,57	73%
Acueducto	372.220.800,00	47.462.992,40	326.795.563,56	331.890.965,64	89%
Parques, Plazas y Ferias	32.340.000,00	20.525.162,34	11.607.331,46	13.570.484,83	42%
Educativos, Culturales y Deportivos	28.318.715,84	4.522.753,84	28.658.831,02	12.857.345,88	59%
Servicios Sociales y Complementarios	23.551.948,00	26.200,00	25.646.057,43	14.581.370,03	57%
Mantenimiento de Edificios	35.581.202,58	19.872.027,81	38.502.004,84	15.859.990,56	27%
Protección Medio Ambiente	675.000,00	485.767,94	1.080.937,43	-	0%
Desarrollo Urbano	75.653.172,00	25.000.000,00	82.379.835,16	56.990.140,12	53%
Emergencias Cantonales	4.500.000,00	-	4.900.115,20	210.179,00	4%
Inversiones	711.479.300,71	679.462.037,66	563.038.132,51	892.904.607,86	72%
Deudas Específicas	-	39.750.579,31	-	10.485.079,59	26%
	2.552.200.000,00	912.764.759,82	2.275.617.762,05	2.430.046.286,90	76%
		3.464.964.759,82			



Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila, en lo siguiente:

Análisis COVID-19

Según la información que se logra obtener de los registros municipales, se desprende que el ingreso en el año 2020 fue muy favorable, a pesar de estar en plena Pandemia y con una serie de proyecciones en indicadores que mostraban un panorama nada alentador, sin embargo, el ingreso se mantuvo estable a lo largo del periodo, teniendo un decrecimiento en Acueducto, producto de las medidas que se tomaron nivel país en relación al Covid-19, siendo este el principal ingreso afectado de los rubros principales de la Institución, además de darse un incremento en la morosidad.

La Municipalidad ante la incertidumbre mantuvo unos niveles bajos en cuanto a gasto, teniendo todas las precauciones necesarias para ello y por eso el nivel de ejecución ese mantuvo en un nivel medio.

Ante el panorama que se nos enfrenta en este 2021, la Administración toma medidas para seguir la misma línea, tratando de recuperar morosidad, aplicando planes de acción, y tomando las medidas que se consideren necesarias y oportunas para continuar por la senda en la que se ha venido trabajando.



1 Agradezco al señor Alcalde, ya que él nos ha apoyado muchísimo en estos meses, ha estado con
2 nosotros y se ha sentido en el área el contar con una persona en cobros y en patentes, aparte de las
3 acciones que se quieren tomar, por ejemplo lo que es la parte del sistema informático que para mí
4 sería como pegarnos la lotería y es algo necesario, que se ocupa, y además que es algo que él
5 quería y eso es lo que todos esperamos; además agradecer a los compañeros del área porque yo
6 vengo y presento los resultados, pero el trabajo es de todos, agradecerles por el esfuerzo porque
7 sé que el trabajo es mucho; y sorprende también que el año pasado con pandemia y todo y la gente
8 no cabía en la municipalidad y al poaseño que ha venido a la institución para que la municipalidad
9 siga caminando. Muchas gracias por su atención.

10
11 La regidora Gloria E. Madrigal Castro, comenta: Agradecer al Lic. Carlos Chaves, usted lo apuntó,
12 yo estaba pensando en mencionarlo, que ha valido la pena tanto usted como la Licda. Ligia
13 Zamora, y es que en su momento ha estado solo y han dado la talla, felicitarlos, y que bueno que
14 el departamento este creciendo, eso es muy importante para ustedes y para el cantón, también para
15 que se sientan un poquito más desahogados, porque yo sé que era demasiado, el trabajo sigue
16 siendo grande pero ya compartido se les hace un poco más llevadera esa carga tan importante;
17 como siempre felicitarlos y darles las gracias a usted y a la Licda. Ligia Zamora, a la Licda. Rocío
18 Rojas y todos los funcionarios del departamento.

19
20 El Alcalde Municipal Heibel Rodríguez Araya, comenta: el departamento financiero tributario es
21 la puerta de entrada a los ingresos que la municipalidad necesita para poder invertir en diferentes
22 programas y servicios, de tal forma que es un área que hay que reforzar, porque de ahí dependemos,
23 efectivamente tenemos activo el proceso del Manual Financiero Contable que estaría a finales de
24 marzo concluyéndose ese proceso, y así que esperamos que entre abril y mayo se de toda la
25 aprobación de la Auditoria y por parte del Concejo; también hemos ido avanzando en formas
26 paralelas con lo que tiene que ver con Sistemas de Información, precisamente mañana el
27 funcionario Eduardo Vargas y mi persona, tenemos una reunión con un DEMO que queremos ver
28 en el presupuesto, que me parece que es el módulo más complicado, por lo que es contabilidad,
29 es más cajonero, son muy estándar, pero el tema del presupuesto público tiene sus variables, pero
30 preparándonos hay una comisión de desarrollo informático que ha analizado todos estos temas, y
31 mi intención es que en el Presupuesto Extraordinario es ya presupuestar el 2021 los recursos para
32 la inversión en sistemas informáticos, en el área de egresos, así como necesariamente hay que
33 reforzar el área de cobros, comprar una moto para notificador-como personal eventual o por
34 servicios especiales contar con un notificador, porque actualmente lo que estamos haciendo es
35 pidiéndole gente a otros departamentos, a veces nos prestan del acueducto, a veces de la parte
36 Gestión Vial para hacer el tema de notificación. Pero en realidad eso sí, queremos mejorar los
37 ingresos y la morosidad es un tema necesario, son cosas en las que vamos a ir caminando para ver
38 si desaparecemos esa lista, esto es una empresa en evolución, cosa que no va a suceder porque
39 tendremos otra lista de mejoras, porque el buscar la excelencia es una tarea continua, pero para la
40 administración el departamento financiero tributario es muy importante porque ahí ingresa la
41 sangre de los demás programas de la institución.

42
43 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: agradecerle a usted y las personas que
44 trabajan en su departamento y como usted dijo a los administrados que son los que puntualmente
45 han estado acudiendo a cumplir con las obligaciones que tienen con la administración.

46
47 **II- ATENCIÓN GESTIÓN AMBIENTAL, Ing. Róger Murillo Phillips, Coordinador**

48
49 El Ing. Roger Murillo Phillips, Coordinador de Gestión Ambiental, comenta: En el caso de Gestión
50 Ambiental, Residuos Sólidos y Acueducto.

51 -----
52 -----
53 -----
54 -----



Este es el resumen de la ejecutoria, la diferencia entre lo presupuestado y lo ejecutado es de ₡87,0 millones, la construcción del tanque en San Juan eran de ₡64,0 millones, yo en la exposición anterior les dije que efectivamente lo máximo que podíamos aspirar en la ejecutoria y tomando la decisión de no construir el tanque era de un 85% de lo cual llegamos a un 80%, del 85% máximo que podíamos llegar.

Ejecución Presupuestaria

Presupuesto 2020 y ejecutoria			
Acueducto			
Descripción	Presupuesto	Ejecutado	% ejecución
Remuneraciones	₡ 167.403.909	₡ 139.394.802	83,27
Servicios	₡ 78.659.750	₡ 52.186.359	66,34
Materiales y suministros	₡ 86.728.155	₡ 66.475.009	76,65
Intereses y comisiones	₡ 27.539.726	₡ 26.938.452	97,82
Bienes duraderos	₡ 41.606.812	₡ 29.788.800	71,60
Amortización	₡ 17.559.470	₡ 17.107.541	97,43
Cuentas especiales	₡ 9.000.000	₡ 8.814.030	97,93
Total presupuesto	₡ 428.497.822	₡ 340.704.993	79,51
	Diferencia	₡ 87.792.829	

1 Lo podemos ver con los proyectos que logramos ejecutar, entonces teníamos la compra del sistema
 2 de cloración del tanque de Sabana Redonda, eso me gustaría explicarlo porque nos costó mucho
 3 dinero, lo que se hace es unas almueras, se revuelve sal con agua, esa sal se inyecta a esas cámaras
 4 y ahí mediante una hidrólisis (es una reacción química en la que el agua actúa sobre otra sustancia
 5 para formar una o más sustancias enteramente nuevas), se convierte en cloro y una parte de esa
 6 descomposición de la sal se convierte en gas, que si ustedes logran ver en el techo un pedacito de
 7 tubería y por medio de dos bombas se cloran y se conectan al sistema mediante una dosificación
 8 que ya está hecha con base en la cantidad de litros por segundo que estamos en este momento, que
 9 se están viniendo para el centro porque recuerden que la cloración de Sabana Redonda es la que le
 10 da al centro de San Pedro, luego la adquisición de hidrómetros, nada más que no valía la pena
 11 poner una fotografía sino que sí se ejecutó la compra de cajas tal cual se presupuestó y como lo
 12 ven son casi ¢65,0 millones que no se ejecutaron ya que no se construyó el tanque de San Juan.
 13
 14

Proyectos

Proyectos de inversión	Costo	Estado
Compra de sistema de cloración	¢ 16.000.000	Ejecutado
Adquisición de hidrómetros, cajas y accesorios	¢ 8.000.000	Ejecutado
Construcción de tanque San Juan	¢ 64.674.668	Suspendido
Mejoras sector Calle Solís	¢ 16.600.000	Finalizando
Tanque Sabana Redonda	¢ 59.500.000	Ejecutado

15
 16
 17
 18
 19
 20
 21
 22
 23
 24
 25
 26
 27
 28
 29
 30
 31
 32
 33
 34
 35
 36
 37

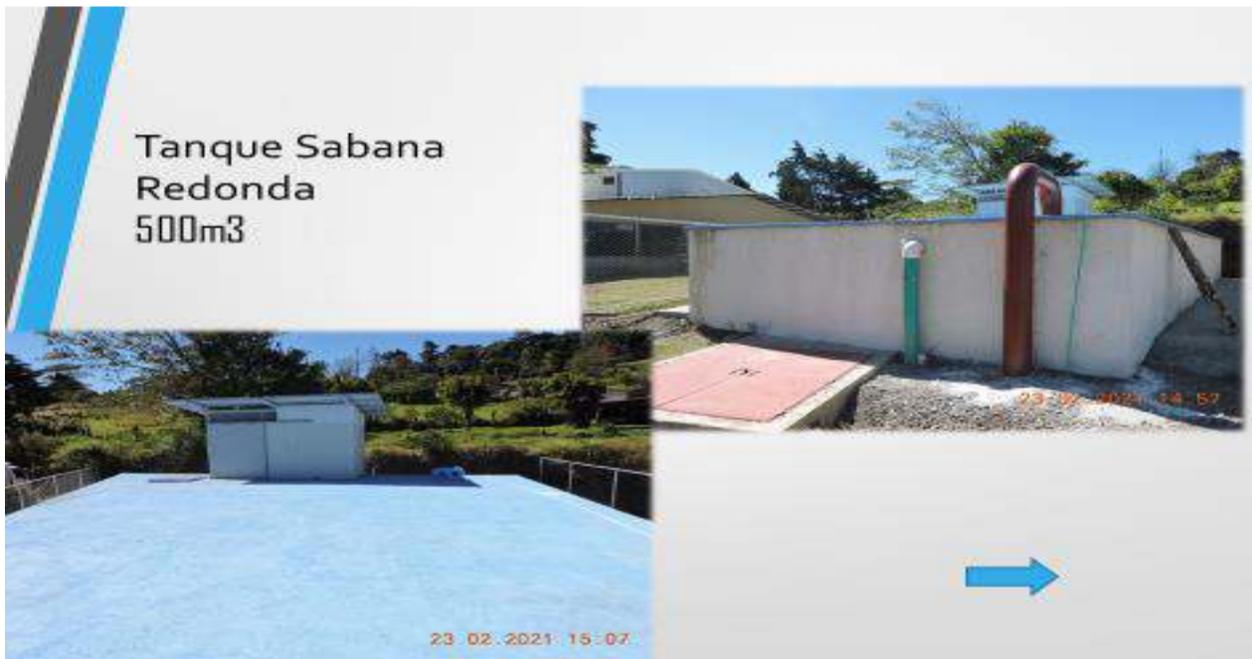


38 Luego las mejoras en calle Solís: eso es lo que venimos haciendo ahora es un tanque plástico es
 39 para mejorar un poco la parte de almacenamiento, todo este kilómetro es de aproximadamente
 40 1.8km de tubería en polietileno, es el segundo proyecto que va completo con ese tipo de tubería,
 41 nosotros en el 2019 habíamos adquirido la máquina y el muchacho que está operando la máquina
 42 viene saliendo de un curso del INA y trabaja en la ASADA de calle Liles y él vino a hacer su
 43 práctica y terminar de perfeccionar con nosotros, posiblemente entremos en un convenio donde
 44 podremos facilitarle la máquina a las diferentes ASADAS para que también ir mejorando sus
 45 sistemas mediante esos convenios, entonces ese es el primero que hacemos con la ASADA de
 46 Calle Liles, ese proyecto es casi ¢17,0 millones es lo que llevamos invertido en esas mejoras de
 47 calle Solís.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54



Con la construcción del tanque de Sabana Redonda: a pesar de que se da en el año 2019 y con el presupuesto de ese año, pero quería mostrárselo para que vean en qué etapa está, ya en este momento se están haciendo las pruebas para ver la contención y que no haya ningún problema de fugas y como ven todavía no se ha pintado, efectivamente para ver si había fugas se repararan, pero en este caso el tanque quedo y ahora vamos a terminar en mayo de pintarlo



En el caso de residuos sólidos sucedió algo similar, fue la decisión correcta en su momento y se preveía como lo dijo el compañero Carlos Chaves, en su momento superamos en 101% en la recaudación, sin embargo está alta todavía, en este punto en especial esta diferencia que nos quedó no ejecutada es lo que nos va a servir, ya que no se han hecho ajustes tarifarios, es la que nos va a permitir sopesar en el contrato y si hablamos que solo el contrato son ¢200,0 millones y en años anteriores era ¢230,0 millones, que aumentó en un 25% casi ¢70,0 millones de incremento en el nuevo contrato.

Ejecución Presupuestaria

Presupuesto 2020 y ejecutoria			
Residuos Sólidos			
Descripción	Presupuesto	Ejecutado	% ejecución
Remuneraciones	¢ 83.952.285	¢ 62.833.492	74,84
Servicios	¢ 246.610.097	¢ 235.827.445	95,63
Materiales y suministros	¢ 12.700.000	¢ 6.595.428	51,93
Bienes duraderos	¢ 48.237.941	¢ 15.560.000	32,26
Cuentas especiales	¢ 3.500.000	¢ 2.729.095	77,97
	¢ 395.000.323	¢ 323.545.460	81,91
Diferencia		¢ 71.454.863	

Aquí vamos a ver lo que no ejecutamos que fueron: la ampliación del edificio, mejoras en el sistema eléctrico, cuadernos de comunicación y aquí ha habido una creciente en cuanto la creación de composteras ya que la gente quiere utilizarlas y en esa parte si quería ser muy crítico en otras municipalidades que han implementado las composteras son compañeros de gestión ambiental y entonces yo les consulto y ustedes me dicen cuando ya han ejecutado un proyecto con composteras en cuanto ha bajado la factura la empresas que recogen los residuos y me dicen nada más bien han subido y entonces imagínese lo que es presentarme y yo decirles que invertimos ¢11,0 millones y seguimos pagando igual o más en este caso de residuos ordinarios, queremos que con la empresa que nos está brindando el oficio ser más ambiciosos y proponer algo diferente porque podemos hacer las composteras e invertir plata que al final en la factura no se va a ver, que a pesar que si está haciendo y que ambientalmente se ve bien pero no se va a ver reflejado esto de acuerdo a las experiencias que hay con otras municipalidades con la factura.

Proyectos

Proyectos de inversión	Costo	Estado
Ampliación de edificio	¢19.000.000	No ejecutado
Mejoras en el sistema eléctrico del centro de acopio	¢ 2.637.900	No ejecutado
Compra de vehículo	¢14.000.000	Ejecutado
Cuaderno informativo en los tres colegios para sensibilización de acuerdo al PMGIRS	¢ 4.700.000	No ejecutado
Implementación de sistemas de composteras en los 20 centros educativos del cantón	¢11.000.000	No ejecutado

1 La regidora Gloria E. Madrigal Castro, comenta: con respecto al tema de las composteras, eso que
2 se sigue pagando lo mismo por la facturación es porque los residuos son diferentes los que usan
3 para composteras, para el centro de acopio, como para el camión de la basura?, siento que se
4 dividen en tres y que los residuos de la casa las personas los utilizan para otra cosa, puede ser hasta
5 para darle los sobros a las gallinas, me parece que eso puede ser que se siga pagando lo mismo en
6 la contratación de la basura o estoy equivocada.

7
8 Ing. Roger Murillo Phillips coordinador del área Gestión Ambiental, comenta: doña Gloria, en el
9 caso del estudio que se hizo en Poás el 53% son orgánicos, pero ese es el comportamiento a nivel
10 nacional que anda entre un 50% y 60% dependiendo de la zona, pero es parte de los residuos
11 ordinarios, y yo los saco del sistema y utilizo composteras, debería de verse porque no se está
12 mandando al relleno sanitario, debería de verse una reducción en lo que va al relleno, sin embargo
13 eso es algo que no han podido demostrar las otras municipalidades que ya han logrado
14 implementarlo, y a final de cuentas es porque la gente no hacen bien las composteras y yo tengo
15 todavía mis reservas y no es que las composteras no funcionen, porque estas sí funcionan, pero es
16 el uso que le están haciendo y la forma que les están dando; por ejemplo, hablando con unos
17 compañeros se podría mejorar antes de hacer una implementación, la propuesta que estamos
18 haciendo con RABSA es que ellos mismos, ya que tienen las instalaciones en el caso de ellos en
19 Montes de Oro, ellos tienen unos galpones de una finca que tenían antes de ganadería y la
20 propuesta con ellos era de poder hacerlo ahí, poder compostarlos y posteriormente hacer una
21 bioenmienda con una empresa que le compre el compostaje a RABSA y nosotros poder así bajar
22 la factura y entonces yo se los doy seleccionado, ellos lo compostan y cuando ellos me cobren a
23 mí la tonelada en ₡38,0 mil, yo lo pueda vender en ₡34,0 mil y entonces ahí sería un ganar para
24 todos y eso es lo que hemos estado proponiendo con RABSA en las reuniones que hemos tenido y
25 ellos lo que ocupaban era tener una recolección de aproximadamente mil toneladas y ya la tienen,
26 hasta este año que pudieron darle el servicio a Alajuela y ya ahora sí, por volumen les permiten a
27 ellos invertir en sistemas y ahora si estamos tras eso, que si sería el ganar y que se vean en las
28 facturas y eso es entonces lo que estamos intentando trabajar con ellos y que sea Poás el plan piloto
29 y eso me lo ha hecho ver Alejandra que es la Gerente de RABSA, porque somos los que hemos
30 estado insistiendo con esto y que seamos nosotros los que manejemos los residuos orgánicos, pero
31 ahora sí que sea por volumen y que eso se vea reflejado ambientalmente en algo que no está yendo
32 al relleno sanitario, que es lo que se persigue y económicamente porque logremos bajar la factura,
33 y entonces eso me parece que sería la forma en la que nosotros lo podamos hacer de la manera
34 correcta. Y no es que no se puede invertir en composteras, si es una decisión que se toma a nivel
35 de Concejo o de la administración, se hace porque ambientalmente la gente si lo puede hacer desde
36 las casas, sin embargo esto no ha sido algo de alto impacto y no ha sido demostrado que lo haya
37 tenido, pero sí económicamente que sería lo delicado en este momento porque cada colon que
38 llegue hay que administrarlo muy bien.

39
40 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿usted se está refiriendo a experiencias
41 de otras municipalidades?, ¿Poás no ha incursionado todavía en ese proyecto?.

42
43 Ing. Roger Murillo Phillips coordinador del área Gestión Ambiental, responde: no.

44
45 La regidora Gloria E. Madrigal Castro, comenta: En el Gobierno anterior habíamos visitado ese
46 proyecto que tiene RABSA y yo no sé si usted recuerda, Roger ojalá que en algún momento este
47 proyecto y lo que usted nombra es importantísimo y como dice usted todo es ganar y a mí ese
48 proyecto me gustó tanto, me pareció tan importante e interesante que ojalá nosotros o la
49 municipalidad pudiera tener en el cantón un lugar donde poder hacer un tratamiento igual, le repito
50 que lo que usted dice de bajar el precio es un tema muy importante. Muchas gracias por la
51 explicación.

52
53
54

1 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, consulta: ¿en ese caso se ha pensado en hacer
2 capacitaciones para los munícipes viendo que en otros cantones no ha funcionado a la perfección
3 tal vez con el INA?, y talvez el compañero que trabaja con el INA, ir buscando capacitaciones y
4 tal vez nos vayamos educando y vayamos clasificando adecuadamente la basura o residuos, y en
5 realidad se vea el volumen de la basura corriente dado que se clasifica mejor.

6
7 El Ing. Roger Murillo Phillips coordinador del área Gestión Ambiental, responde: Decirle a la
8 regidora María Gabriela Cruz, les cuento que cuando los han contratado 360 o Milenium Tres, que
9 son las dos empresas líderes en cuanto a lo que son composteras, la venta de los equipos va
10 acompañado por todo un programa de capacitación, y ni con ese programa han podido, sin
11 embargo, el año pasado un joven hizo su práctica profesional acá y queríamos evolucionar un
12 poquito y que no fueran composteras habitacionales sino que fueran comunitarias, utilizar lotes
13 públicos y que fuera un barrio al que se capacitará y que lo que generara la compostera también
14 poder tener las huertas comunitarias e iba más allá de solo tener la compostera, pero después se
15 vino la pandemia y se dificultó el ir de casa en casa y se tuvo que frenar, pero sí se dieron charlas
16 virtuales para que se pudieran conectar, pero eso era una limitante, se hicieron encuestas, se
17 seleccionaron quince barrios donde nosotros pudiéramos hacer eso y entonces esos ¢11,0 millones
18 y no lo íbamos a destinar a proyectos individuales, sino al proyecto macro, y con la pandemia se
19 vino a limitar, habría que ver si con la parte de la liquidación presupuestaria se podría plantear un
20 proyecto, está un poco reducido por ese problema que yo les acabo de decir, del incremento en el
21 costo y mucho de los recursos de la liquidación va para lo que es el pago de servicios y para
22 algunos proyectos que vienen de camino, sobre todo de mejoras en el Centro de Acopio.

23
24 Y aquí aprovecho para responderle a la regidora suplente Maria Gabriela la consulta que me hizo
25 por WhatsApp y yo no se la había contestado esperando el día de hoy, ella me preguntó que, ¿si
26 había de manera legal o por reglamento que se pudiera poner de obligatorio el reciclaje?, creo que
27 esa fue la consulta, es obligar a la gente a que reciclara. Lo que hemos hecho ha sido por las buenas,
28 capacitando e incentivando y la gente ha respondido, hemos ido subiendo y está demostrado desde
29 el 2013 casi un 20% todos los años y si existiera el mecanismo legal en el que nosotros hiciéramos
30 ese tipo de cosas y ya la ley nos faculta para que pueda hasta en cierto punto llegar a multar, pero
31 administrativamente no tendríamos la capacidad en este momento de recoger todo el reciclaje, es
32 por eso que vienen la mejoras en el Centro de Acopio, porque con el personal que hay exactamente
33 estamos con 400 toneladas anuales, ese el techo prácticamente que tenemos, y si queremos subir
34 que eso es lo que estamos haciendo en el Centro de Acopio con la compañera de Salud Ocupacional
35 la Licda. Yanina Hernández, y pudimos hacer toda una evaluación para que efectivamente haya un
36 sistema productivo, que es como se le llama a esto, que usted pueda tener una línea de producción
37 como si fuera una empacadora, hablando desde el punto de vista del rendimiento, y en este
38 momento pedirles más no se puede, porque no tienen las condiciones; ahora lo que queremos es
39 modificar a bajo costo, porque tampoco podemos hacer una gran inversión y no creo que con bajo
40 costo podamos tener una línea de producción que facilite la operación del centro, y ahí entonces
41 intentar ir subiendo, mejorando la ruta, ya que en este momento tenemos como un 90% del cantón
42 cubierto en lo que es valorizables, y con el nuevo contrato de recolección de ordinarios ya tenemos
43 el 100%, ya ahora si estamos en todo el cantón, no teníamos Poasito, o sea la parte del volcán que
44 compete al Cantón de Poás, a esas partes nosotros no le brindábamos servicios, ya con la nueva
45 ruta eso si ya lo permite, entonces estamos haciendo toda esa logística de implementar las nuevas
46 rutas y ver cuáles de esas podemos pasarlas al camión de reciclaje y así estamos por el momento.

47
48 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: no sé si el tema del reciclaje viene más
49 adelante, mi pregunta es, ¿Cuál ha sido el comportamiento de las empresas con lo de la pandemia
50 para la compra del reciclaje, si han tenido problemas o si se ha comportado igual?

51
52 El Ing. Roger Murillo Phillips de Gestión Ambiental, responde: nosotros hemos tenido la
53 bendición, porque así es, y es que nosotros iniciamos y hemos trabajado directamente con las
54 empresas, nosotros no tenemos intermediarios, le vendemos directamente a FLORIDA, VICAL,

1 Empaques Santa Ana, y como nosotros nunca hemos dejado de venderles y mantenemos una línea
2 de producción, siempre nos han apoyado. ¿Ustedes sabían qué hace poco se había quemado
3 Empaques Santa Ana?, sin embargo nunca nos dejaron de recibir, lo mismo con FLORIDA que
4 habían tenido hace año y medio o dos años un exceso de producción, la gente de Tetra Pack,
5 entonces los que le vendían directamente a KIMBERLY CLARK, ellos dejaron de recibir, igual
6 que DOS PINOS y a nosotros nunca nos dejaron de recibir; con el tema de la pandemia que me
7 pregunta don Marvin, por lo menos el tema de los precios se ha mantenido, no han subido, pero
8 por lo menos no han bajado que sería la parte crítica, porque venían en picada lo que es el cartón
9 que se estabilizó; y ahora les explico de una parte que viene adelante de unos reconocimientos que
10 hemos tenido y del porque la importancia de ese reconocimiento.

11
12 Lo que se pudo ejecutar en ese caso que si quedó, fue el vehículo, que es un 4x4, llegó en octubre
13 del año pasado y ya lo tenemos operando.



30 Otros proyectos adicionales que no están en el PAO pero que venimos ejecutando, de vidrio por
31 vidrio que también teníamos un repunte con las campañas y queríamos llegar un poquito más a los
32 munícipes de vidrio por vidrio, es que por cada 3kg de vidrio que nos entregaban nosotros le
33 dábamos un vaso, pero es un convenio con VICAL (Grupo Vidriero Centroamericano) y entonces
34 ese vidrio que no estábamos recibiendo iba a ser menos en el Centro de Acopio, íbamos a dejar de
35 recibir vidrio que nos lo estaban pagando, pero por lo menos que eso fuera un incentivo para la
36 gente, de hecho habíamos hecho una campaña y la gente estuvo muy motivada.



1 En esa ocasión se había recogido 1.2 toneladas en esa ocasión en el parque, ya la íbamos hacer en
2 Carrillos y en Sabana Redonda y se vino la pandemia y no se pudo hacer a nivel de distritos,
3 entonces se hizo solo a nivel municipal, yo creí que íbamos a recoger si acaso 200kg y recogimos
4 casi una tonelada entre los compañeros y en esta foto lo mostramos en el centro y no de casualidad,
5 al funcionario William Alvarado conocido como Nina, solo él nos trajo más 300kg, organizó el
6 barrio de él, fue a dejar el vidrio y no teníamos que irlo a traer, una persona motivada con
7 dinamismo en una comunidad y él le repartió vasos a todo el Imas y todo el mundo le iba a dejar
8 las botellas, fue muy bonito ver a todos los compañeros y su apoyo y quería recalcar lo él hizo en
9 el caso de su comunidad y él iba contento a dejar los vasos a las personas; esto lo queremos hacer
10 de nuevo y ya algunos compañeros están dejando y ya se está escuchando que el tema de las
11 restricciones ya van bajando, es la oportunidad ya casi de volver hacer estas campañas porque
12 quedan en la comunidad.



37 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿Roger que tipo de vidrio es el que se
38 recibiría?

40 El Ing. Roger Murillo Phillips de Gestión Ambiental, responde: más bien le digo lo que no se
41 recibe, que es el vidrio laminado, que es el de ventanas, parabrisas y pírex, de todo menos esos.

43 Luego participé para la adquisición de un parquecito para Calle Carballo, lo van hacer por etapas,
44 la comunidad está participando, los que conocen esa calle saben que es una pendiente toda, esto
45 está al final es lo único plano que existe y queremos hacer una ciclo vía para que los chicos anden
46 en bici y esa la vamos hacer con la máquina de adoquines y la vamos a mezclar con plástico, ese
47 va a ser el primer proyecto que se va hacer con adoquines y espero que lleven plástico que es el
48 proyecto donde vamos hacer la primera prueba.

49 -----
50 -----
51 -----
52 -----
53 -----
54 -----



Luego con respecto a la iluminación de la cancha de futbol de Chilamate, ya mañana si Dios quiere colocan el transformador, nos ha costado mucho, hubo unos problemas con el ICE ya que no contemplaron que tenían que poner un transformador sí o sí, ese trámite no es que yo lo hago hoy y me lo van a poner mañana, no fue así, sin embargo el señor Alcalde nos ayudó con llamadas y ya mañana nos lo instalan y el proyecto ya estaría listo para que lo entreguen la próxima semana.



Y por último lo que yo les hablaba de los reconocimientos: ¿por qué ese reconocimiento y por qué de esa empresa?, esto le ha permitido a la Municipalidad de Poás el procesar o recibir la mayor cantidad de plástico y eso no lo tienen otras municipalidades, de hecho Recyplast somos como quince a nivel nacional los que le entregamos plástico y ese reconocimiento que nos han dado es porque nosotros hacemos el esfuerzo entre la compactación y lo que ellos vengan a traer, el reciclaje de esta empresa está en Siquirres, vienen desde allá a recogerlos, y bueno solo a Poás en la meseta central hay varios y no es lo mismo entregarle una paca que pese 12kg a entregarle una que pese 130 o 160 kg y esos esfuerzos que nosotros hacemos que compactemos mejor, hacen que ellos en

1 menor cantidad y menor espacio se puedan llevar más peso, eso es lo que ellos reconocen y esos
2 reconocimientos en enero de este año nos hicieron llegar el del 2019, un año atrasado pero eso es
3 muy importante, esa empresa nos ha permitido poder recoger más tipos de plásticos porque otras
4 municipalidades en clasificación lo que pueden hacer PET que es clasificación uno, ese lo recoge
5 todo el mundo porque es el que más vale, entonces FLORIDA BEBIDAS y FEMSA que es Coca
6 Cola, es el que lo recogen y con ese no hay ningún problema, el problema empieza con el resto de
7 clasificaciones, nosotros si tenemos la posibilidad de entregar números cuatro, cinco, seis y siete
8 y se los entregamos a Recyplast que lo utilizan para los esquineros de las paletas de exportación de
9 piña y banano, son los que pagan mejor y son los únicos que lo recogen, porque otros ni los recogen
10 y a nosotros no los pagan, esto ha sido la experiencia con ellos que ha sido exitosa y nosotros
11 nunca le hemos dejado de entregar en estos momentos, ya ni nos revisan y tenemos años de que no
12 lo hacen del plástico que estamos entregando, porque para ellos el que usted se lo entregue mal va
13 a ser malo en la parte productiva, pues va a salir deformes los esquineros y esto es por los años y
14 la forma de seleccionar que tienen las muchachas de hacerlo, y es lo que hace que nosotros
15 tengamos esos plus con ellos.



37 COMENTARIOS:

38
39 La regidora suplente María Gabriela Cruz Soto, consulta: ¿Cómo le ha ido con los arbolitos?, es que
40 yo pienso que sería bueno que les cuente a los compañeros, quizás todo lo saben, pero para mí fue algo
41 novedoso y quería saber cómo lo había ido con ese proyecto.

42
43 El Ing. Roger Murillo Phillips de Gestión Ambiental, responde: con el proyecto de los arbolitos una
44 muchacha es la que me está ayudando, porque ella está haciendo la práctica profesional, estamos
45 haciendo un levantamiento para aproximadamente 4km de zona de protección del río Poás y de una
46 parte del río Prendas, en el vivero tenemos un aproximado de quinientos arbolitos, esos son los que
47 nos quedan y los estamos cuidando para cuando venga el invierno entrar con este plan de reforestación
48 y protección de cuenca, como ustedes los escucharon hace meses atrás de la Política de Recuperación
49 de Protección y Cuido de las Áreas de Protección de Ríos, Quebradas y Nacientes y vamos a empezar
50 con un programa de 4km, preferiblemente entre más grande es la finca más beneficioso, pues si es un
51 lote pequeño solo van a caber uno o dos árboles y en cambio sí es más cantidad de terreno, porque
52 colocar quinientos árboles no es tan fácil, que los vayan a cuidar y que efectivamente estén donde tienen
53 que estar; ¿Por qué hablo de Carrillos y no San Juan o San Rafael?, porque ese tipo de árbol es para
54 abajo de los 1000mt y cuando venimos entrando en el puente del río Poás si se ven algunos, si vas a
55 San Juan es menos los que vas a encontrar los árboles de Chaperno y los que tenemos en el vivero

1 fueron donados por el señor Gerardo Valverde de Carrillos, y fue ahí donde tuvo las condiciones para
2 germinar, el otro fue en Chilamate donde el hermano de Claudio Arias que ambos nos lo donaron mitad
3 y mitad, esto fue de una condición anormal, porque en este momento ya pasó y no se dio la condición
4 para que germinara, es muy difícil captar lo de la floración del Chaperno, entonces así estamos con el
5 proyecto que estamos haciendo con esta muchacha para meter esos quinientos arbolitos en zonas de
6 protección y tienen que ser muy definidas, no solo para reforestar porque no solo esa es la idea, sino
7 recuperar.
8

9 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: primero felicitar al Ing. Róger Murillo, por la gran
10 gestión, me parece que es un tema super bonito e importante que se ha manejado de la mejor manera.
11 La única duda que yo tengo y es que no sé si fue que en el algún momento se dijo, ¿qué es lo que pasó
12 con ese tanque de San Juan que no se llegó a ejecutar?, que yo creo que estaba dentro del plan de
13 mejoras y yo creo que era un tanque muy importante, previendo situaciones a futuro y no sé por qué es
14 que no se realizó, entonces ¿Por qué está suspendida esa obra?
15

16 El Ing. Roger Murillo Phillips de Gestión Ambiental, responde: a la regidora Tatiana Bolaños, esa fue
17 una decisión de la administración, previendo que no iban haber ingresos o una disminución en los
18 ingresos, entonces se tomó la decisión de no construirlo para tener un colchón con la parte financiera,
19 fue una decisión administrativa y no es que no se esté necesitando y nosotros hicimos algunas
20 intervenciones para sopesar el que no se hiciera la construcción del tanque.
21

22 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: entonces no fue un aspecto técnico que no dijera que no
23 era necesario, entonces vamos a ver si eso puede ir en el extraordinario, porque a mí me parece que el
24 tema del agua es importante, a uno le puede faltar la luz y todo, pero el agua es fundamental y es
25 necesario prever y retomaremos el tema.
26

27 La Síndica Suplente Lenis Ruiz Viquez, distrito San Rafael, comenta: más que todo quería hacerle un
28 comentario, ese tema de las composteras es un tema que me apasiona y de hecho he andado detrás de
29 la gente del MAG y averiguando por otros lados para ver como consigo información, yo estaba muy
30 emocionada porque a la comunidad de Guatusa lo tomaron en cuenta para ese proyecto que ustedes
31 tenían y ya habíamos buscado un lugar, que es donde está el área de juegos, que podíamos colocarla
32 y yo le había comentado algunos vecinos que íbamos hacer eso y estábamos muy ilusionados por la
33 idea y es que en realidad me encanta el proceso, los resultados pero sobretodo el poder colaborar con
34 el medio ambiente, los desechos que son por montones y esperar varios días para que pasen recogiendo
35 la basura, yo les había comentado a ellos y me están preguntando ¿qué pasó con eso?, en realidad yo
36 no sabía cuáles eran los motivos por los cuales no se había realizado, hasta ahora que usted lo aclaró y
37 muchas gracias por eso. Algunos me han comentado que, si podemos hacer una de chiza, yo estuve
38 viendo y no es lo mismo, de ahí la consulta, ¿puedo hacer una de chiza en la comunidad para ir
39 recogiendo esos residuos de la escuela y de los vecinos?, esto es para irle inculcando a la gente esa idea
40 poco a poco mientras la municipalidad tiene esas otras opciones de las que usted nos habló, pregunto y
41 de hecho es solo una idea que me gustaría trabajarla.
42

43 El Ing. Roger Murillo Phillips de Gestión Ambiental, responde: te voy a responder desde la parte
44 vivencial, yo tengo mi compostera y no es que usted necesita que sea la de 360 o esas caras, yo con ese
45 muchacho ideamos como hacerlo previendo que no invirtiéramos un montón de dinero, el problema
46 fue la pandemia y no tanto por la parte económica, porque eso que vos decís de chizas, yo las puedo
47 resolver con estañones plásticos que salen mucho más económico que comprar una compostera, se
48 abren en la parte de abajo para que peguen con la tierra y los lixiviados, bajen de una vez al suelo, los
49 microorganismos suban y estén haciendo la digestión de esa materia orgánica y no necesariamente sale
50 caro, de hecho en Ba. San Pancracio ya lo están haciendo, tienen su compostera comunitaria y salió
51 muy económica y el detalle de que no se hiciera vino más por la pandemia que por la parte económica,
52 pues ya íbamos a dar ese paso con algo mucho más económico y no le llame chizas es la misma
53 compostera nada más que lleva un costo tan alto, pero cumple igual la función, me comprometo a
54 acercarme con vos y poderla hacer hasta con materiales que ya tenemos, entonces me comprometo
55 hacer una que económicamente veamos que no sale cara y podemos ahora sí, con los otros barrios con
56 los cuales ya habíamos entrado en contacto, poderlo hacer y sacar los costos para no hacer una gran
57 inversión y que funcione.

1 La Síndica Suplente Lenis Ruiz Víquez, distrito San Rafael continúa: excelente y agradecerle al Ing.
2 Roger Murillo por esa disposición, le tomó la palabra porque me encanta la idea.

3
4 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿esas composteras o ese proceso lo van a
5 realizar sin utilizar los microorganismos o si los tienen que utilizar y como lo piensan trabajar?

6
7 El Ing. Roger Murillo Phillips coordinador del área Gestión Ambiental, contesta: eso depende del
8 volumen, si es bajo se puede trabajar con los mismos microorganismos que están en el medio, digamos
9 con volteo y como ya teníamos el expertise de otras empresas que se nos habían acercado y que
10 lamentablemente nos dieron los tips de cómo hacerlo y que nos salía muy barato hacerlo nosotros y no
11 solo comprarlos, o sea nos dieron la receta y tal vez lo más complicado es darle vuelta y resulta que
12 vino un señor y nos dijo, no eso es fácil, se hace en esa máquina que les vamos a vender y lo hacemos
13 con esto, entonces ya me dijo como hacerlo, se parece mucho a los anclajes de los invernaderos que es
14 una varilla que lleva un tornillo sin fin y es algo similar, lo que se necesita para darle vuelta y el resto
15 es échelo ahí dele vuelta y se acabó.

16
17 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: tal vez para contarle mi experiencia tanto a la Síndica
18 Lenis Ruíz como a los demás compañeros, cuando yo vivía en una finca en Cabuyal teníamos la
19 compostera y sacamos el lombricompos se utilizaban unas tanquetas y en realidad se movían a pura
20 pala, si se usa la lombriz californiana y una bacteria que había creado la EARTH (Escuela de
21 Agricultura de la Región Tropical Húmeda), del LM1 que eso evita que hayan malos olores, pero yo
22 creo que lo único que hace falta es voluntad y hacerlo porque en realidad no es algo muy caro y el
23 abono que se saca de ahí realmente hace la diferencia, es un producto que aporta muchísimo a las
24 plantas, para invernaderos y demás, yo insto a la compañera Lenis a que lo haga y yo con mucho gusto
25 le puedo ir aportando un poco del conocimiento que adquirí durante ese tiempo, pero es muy bonito y
26 es sencillo, no es tan complicado como uno cree a veces.

27
28 La Síndica suplente Lenis Ruiz Víquez, distrito San Rafael agradece su ofrecimiento.

29
30 La regidora Gloria E. Madrigal Castro, comenta: Solo quiero agradecerle a Ing. Roger Murillo y a su
31 departamento como un todo, cada vez que haces una presentación a mí me dejas impresionada de todos
32 esos proyectos tan importantes, yo sé que también usted tiene un personal increíble y también hay que
33 felicitarlo, siempre nos traes cosas muy buenas para este cantón y también quiero externar un
34 agradecimiento, ya que usted nombró antes me imagino que debe de ser al señor Víctor Arias y al señor
35 Gerardo Zumbado por la donación de estos árboles que para mí es muy importante y no solo en nuestro
36 cantón, sino también a nivel país, muchas gracias a usted, a su departamento y a las personas que nos
37 ayudan.

38
39 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: agradecerle al Ing. Roger Murillo, y cuando
40 se hablan de cuatrocientas toneladas por año que no van a los ríos, ni contamina la tierra, estamos ya
41 hablando de números grandes y del trabajo que se realiza en el acueducto es muy importante y no cabe
42 duda de que el departamento realiza un trabajo importantísimo para este cantón; agradecerles siempre
43 por esa labor que realiza usted y sus compañeros y a seguir adelante. Desean aportar algo más.

44
45 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: al no haber más intervenciones agradecerles
46 a todos y que Dios los acompañe de regreso a sus hogares. Se levanta la sesión al ser las diecinueve
47 horas con veinte minutos del día.

48
49
50
51
52
53
54 Marvin Rojas Campos
55 Presidente Municipal

Roxana Chinchilla Fallas
Secretaria Concejo Municipal