

---

---

1 **SESION EXTRAORDINARIA NO. 089-2020**  
2 **PERIODO 2016-2020**  
3

4 Celebrada a las dieciocho horas del día jueves 27 de Febrero del año 2020, en la Sala de Sesiones  
5 de la Municipalidad de Poás, con la asistencia de los señores miembros del Concejo Municipal,  
6 Periodo 2016-2020.

7  
8 **MIEMBROS PRESENTES:**  
9

10 **PRESIDENTE MUNICIPAL:** Jorge Luis Alfaro Gómez.

11  
12 **VICEPRESIDENTE MUNICIPAL:** German Alonso Herrera Vargas

13  
14 **REGIDORES PROPIETARIOS:** Gloria E. Madrigal Castro, Marvin Rojas Campos y Elieth  
15 González Miranda en ausencia de la regidora María Ana Chaves Murillo.

16  
17 **REGIDORES SUPLENTE:** Luis Gdo. Castro Alfaro; Carmen Barrantes Vargas y Santos  
18 Lozano Alvarado.

19  
20 **SÍNDICOS PROPIETARIOS:** Sergio Fernández Cambrero, distrito San Pedro; Marcos  
21 Rodríguez Castro, distrito San Juan; Greivin Víquez Quesada, distrito San Rafael; Flora V. Solís  
22 Valverde, distrito Carrillos y María del Rocío Sánchez Soto, distrito Sabana Redonda.

23  
24 **SÍNDICOS SUPLENTE:** Ingrid Gisella Murillo Alfaro, distrito San Pedro; Yorleny Quesada  
25 Chaves, distrito San Juan; Mariela Víquez Quesada, distrito San Rafael y Johnny Gdo.  
26 Cambrero Villegas, distrito Sabana Redonda.

27  
28 **ALCALDÍA MUNICIPAL:** Ing. José Joaquín Brenes Vega, Alcalde Municipal, Sofía Murillo  
29 Murillo, Vicealcaldesa Primera Municipal. **AUSENTE:** Freddy Jinesta Valverde, Vicealcalde  
30 Segundo Municipal.

31  
32 **SECRETARIA CONCEJO MUNICIPAL:** Roxana Chinchilla Fallas.  
33

34 **MIEMBROS AUSENTE:**  
35

36 **REGIDORES PROPIETARIOS:** María Ana Chaves Murillo.  
37

38 **REGIDORES SUPLENTE:** Keylor Gdo. Rodríguez Rodríguez.  
39

40 **SÍNDICOS SUPLENTE:** Marco Vinicio Valverde Solís, distrito Carrillos  
41

42 **INVITADOS PRESENTES:**  
43

44 **FUNCIONARIOS MUNICIPALES:** Sofía Murillo Murillo, Vicealcaldesa y Encargada de  
45 Gestión de Desarrollo y Bienestar Social; Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión de Desarrollo  
46 Territorial y Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria.  
47

48 **ARTÍCULO NO. I**  
49 **INVOCACIÓN**  
50  
51  
52

1 El señor Presidente Municipal, Jorge Luis Alfaro Gómez, inicia la sesión agradeciendo y dando  
2 la bienvenida a todos los miembros de este Gobierno Municipal, Síndicos y Suplentes,  
3 compañeros funcionarios y demás compañeros que se encuentran el día de hoy en ésta Sala, sean  
4 todos bienvenidos.

5  
6 Como es la sana costumbre vamos a dar gracias a Dios por permitirnos un día más, elevando una  
7 oración ante Dios nuestro Señor Jesucristo, a cargo de la Secretaria del Concejo Roxana  
8 Chinchilla Fallas: En el nombre del Padre, del Hijo y del Espíritu Santo. Te damos gracias Señor  
9 por estar reunidos esta tarde, te pedimos por cada una de las familias aquí representadas, dale  
10 sabiduría para expresar las palabras que sean necesarias en cada uno de los regidores, del señor  
11 Alcalde y demás compañeros aquí presentes, también de los compañeros funcionarios que van a  
12 hacer las presentaciones y así puedan expresar de forma adecuada su informe del 2019. Te  
13 pedimos por cada uno de nosotros y bendice a éste cantón de Poás. Todo esto te lo pedimos en  
14 nombre de tú hijo amado, que vive y reina por los Siglos de los Siglos. AMEN AMEN AMEN.

15  
16 **ARTÍCULO NO. II**  
17 **ATENCION JEFATURAS**  
18

19 **INFORME DE EJECUCIÓN Y PROYECTOS PENDIENTES DEL PAO 2019**  
20

21 El Presidente Municipal, Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Vamos a iniciar con la  
22 Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo.

23  
24 **I- SOFÍA MURILLO MURILLO, VICEALCALDESA Y ENCARGADA DE GESTION**  
25 **DE DESARROLLO Y BIENESTAR SOCIAL**  
26

27 La Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo comenta: Ejecución PAO 2019, Oficina de Bienestar  
28 Social a cargo de la Licda. Silvia Castro y mi persona.  
29



42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

OBJETIVO	DESCRIPCIÓN	% DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Mejorar la calidad de vida y accesibilidad de las personas con discapacidad.	Reparación y/o construcción de rampas.	100%	Compra de material: 44 m <sup>3</sup> de lastre de 1½ pulgada utilizado en proyectos de aceras en todo el Cantón, ejecutado por el Departamento Unidad Técnica de Gestión Vial.
Trabajar la Prevención de la Violencia Intrafamiliar en centros educativos y grupos organizados del Cantón.	Talleres en coordinación con la Fuerza Pública dirigidos a escuelas, colegios y grupos organizados.	0%	No se realizó por cambio de jefatura en Fuerza Pública y falta de personal en esta entidad para cubrir el proyecto.

OBJETIVO	DESCRIPCIÓN	% DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Reforzar la proyección a nivel comunal de la Junta de Protección de la Niñez y la Adolescencia de Poás.	Dar a conocer a los ciudadanos la existencia y funciones de la Junta de Protección de la Niñez y la Adolescencia en el Cantón mediante diferentes medios.	100%	Reuniones mensuales
Mejorar la calidad de vida de los adultos mayores que se encuentran en riesgo social.	Funcionamiento de la Red de Cuidado de Adultos Mayores en el Cantón de Poás.	100%	Reuniones mensuales Entrega de diarios. Visitas para valoración de casos.
Trabajar en la Prevención de la Violencia en la comunidad.	Apoyo a la Red de Violencia Intrafamiliar del Cantón de Poás.	100%	Reuniones mensuales. Grupo de apoyo a mujeres víctimas de VIF. Coordinación de actividades.

IMAS: La ejecución de los diferentes programas, asignación familiar para personas con discapacidad, esto lo manejaba antes el CONAPDIS sede Naranjo pero fue trasladado al IMAS, atención a familias antes se atendían en la sede en Grecia y ahora lo tienen que hacer por medio de un Call Center, la gente viene todos los días a quejarse a la oficina porque no logran conseguir la llamada para sacar la cita, pero ayer me explicaba la encargada de la oficina del IMAS que el Call Center automáticamente en el momento que ya están las citas de tres meses ya no vuelve a atender hasta que finalicen esos tres meses; en el caso de atención de situaciones de violencia intrafamiliar les dan ayudas para pasarse de la casa en la que viven, para atención de la familia mientras se analiza bien la situación de esos casos.

El Presidente Municipal, Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Particularmente en los rubros más altos, uno ha escuchado que hay algunos que se les ha recortado presupuesto a nivel nacional con ocasión del estado del país, entonces particularmente los rubros grandes como avancemos, crecemos y cuidado y desarrollo infantil, no recuerda en años anteriores ya que este es el cierre ¿Cómo anduvo?

El Vicealcaldesa, Sofía Murillo Murillo responde: El que más se recortó es atención a familias, el año pasado en octubre ya no había presupuesto para atender casos especiales de ayudarles con el alquiler o alimento a pesar de que el desempleo era mucho, porque en momentos de mucho desempleo es cuando más acuden a ir al IMAS y en esos meses se dio mucho pero no habían recursos y si mal no recuerdo el año pasado eran alrededor de C\$300.000.000,00.

El regidor, Marvin Rojas Campos comenta: En el tema de emprendimientos productivos, ¿Cómo se les ayuda?

La Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo responde: Le hacen el análisis, que en la mayoría de los casos son mujeres y algunos hombres para talleres de mecánica por ejemplo, o mujeres para talleres de costura, repostería, panadería, para producir algún producto o artículo les dan las máquinas, materia prima para que inicien, pero tiene que ser mujeres o hombres que clasifiquen en población IMAS de acuerdo al estudio que se les hace o la ficha de información social que prácticamente se está dejando de lado, porque todas las instituciones deben tener la información en el SINIRUBE.

El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: Ahí dice que es el presupuesto, ¿Ese presupuesto fue ejecutado en un 100%?.

La Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo comenta: Si, en un 100%, esto se maneja en la oficina en Grecia pero ahí se ve Sarchí, Poás y Grecia también, pero ahora para acceder a los servicios es

1 quien pueda acceder la llamada al Call Center, antes la gente de Poás y Sarchí se quejaban que la  
2 mayoría de las ayudas eran para la gente de Grecia porque era la primera que llevaba a la fila o  
3 las llamadas directas, en cambio ahora todo eso es manejado automáticamente por un Call Center  
4 a nivel nacional.

5  
6 El regidor Marvin Rojas Campos comenta: ¿Ese presupuesto es exclusivo para Poás?

7  
8 La Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo responde: No, eso está dividido entre los tres cantones y  
9 ahora es prácticamente es quien califique, quien logre ingresar al Call Center, el que puede  
10 acceder a esos recursos.

11  
12 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega comenta: Le comentaba al Presidente Municipal,  
13 Jorge Luis Alfaro Gómez que me tiene intrigado ese dato de 3132 familias y no me calza, porque  
14 si uno toma la población de Poás y la divide entre 4.1 que es el promedio de personas por  
15 familias, Poás como cantón tendría 8000 familias y 3132 de 8000 vendría siendo el 40%, lo que  
16 creo es que por ejemplo en el caso de avancemos son 1113 becas o beneficiarios, atención a las  
17 familias afectadas 8338 familias afectadas atendidas, pero que sean familias en todo ese número  
18 me genera curiosidad porque no me calza.

19  
20 La Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo responde: Es un dato interesante porque vemos que  
21 entonces hay muchas familias en pobreza y pobreza extrema de acuerdo a ese dato.

22  
23 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega comenta: Entonces habría un 40% de pobreza  
24 extrema en el cantón de Poás y no calza, la pobreza extrema en Costa Rica estamos hablando que  
25 es del 20 o 22.5.

26  
27 La Vicealcaldesa, Sofía Murillo Murillo responde: Los que califican en población IMAS son  
28 pobreza o pobreza extrema, por ejemplo la ayuda de una familia en atención a familias, la que  
29 están en pobreza extrema le pueden dar durante seis meses ₡100,000.00 o ₡150,000.00 y en una  
30 de pobreza solo ₡50,000.00.

### IMAS 2019

BENEFICIOS	CANTIDAD		PRESUPUESTO
	FAMILIAS	NIÑOS/JOVENES	
ASIGNACION FAMILIAR H (PERSONAS CON DISCAPACIDAD)	13		₡6 396 000
ATENCION A FAMILIAS	838		₡247 417 519
ATENCION DE SITUACIONES DE VIOLENCIA	11		₡5 200 000
AVANCEMOS	1113	1376	₡513 270 000
CAPACITACION	23		₡9 679 105
CRECEMOS	1039	1307	₡161 229 000
CUIDADO Y DESARROLLO INFANTIL	79	145	₡185 496 000
EMERGENCIAS	3		₡1 513 880
EMPRESARIOS PRODUCTIVOS INDIVIDUALES	6		₡10 317 668
PROCESOS FORMATIVOS	7		₡716 600
<b>TOTAL</b>	<b>3132</b>	<b>2828</b>	<b>₡1 141 235 772</b>

### Instancia Local para el Abordaje Integral del Suicidio ILAIS

51 Reuniones mensuales.

52 Capacitaciones en las distintas instituciones que conforman ILAIS.

53 Feria de Salud Mental: 08 de noviembre en el Salón Multiusos Municipal.

54

---

---

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20

## Red de Actividad Física del Cantón RECAFIS

Reuniones mensuales.

Jornadas de Salud:

Escuela Monseñor Delfín Quesada

Escuela La Pradera

Escuela San Juan Norte

## Patronato Nacional de la Infancia

Subsistema Local de Protección

Junta de Protección de Niñez y Adolescencia

Reuniones mensuales

## Comisión Municipal de Accesibilidad

La Licda. Silvia Castro G. desde la Oficina de Bienestar Social elaboró los siguientes documentos para dar apoyo a esta Comisión:

1. PLAN DE ACCESIBILIDAD Y DISCAPACIDAD 2019-2023
2. POLÍTICA MUNICIPAL DE ACCESIBILIDAD Y DISCAPACIDAD DEL CANTÓN DE POÁS 2019-2023
3. REGLAMENTO COMISIÓN MUNICIPAL DE ACCESIBILIDAD Y DISCAPACIDAD

Todos presentados y aprobados por el Concejo Municipal.

40 En cuanto a SICOP: como parte del apoyo de la oficina de Bienestar Social se maneja el SICOP  
41 en todo lo que tiene que ver con actividades de la Comisión de Cultura Municipal, las diferentes  
42 actividades culturales y contrataciones que hay que hacer, las contrataciones de las diferentes  
43 actividades del programa del Comité de la Persona Joven en los procesos de compra, ese tipo de  
44 actividades la encargada es la Licda. Silva Castro quien ha asistido a las capacitaciones con los  
45 otros funcionarios de la Municipalidad.



52 Apoyo por parte de la Oficina de Bienestar Social a la Comisión de Cultura Municipal  
53 y el Comité de la Persona Joven en los procesos de compra para las diferentes  
54 actividades a través de SICOP.

---

---

## Oficina de Bienestar Social - Recursos Humanos

Apoyo por parte de la Licenciada en Psicología Silvia Castro, Oficina de Bienestar Social al Departamento de Recursos Humanos en los procesos de Selección de Personal, mediante la aplicación de pruebas psicológicas a los postulantes para diversos puestos tanto en concursos internos como externos.

## Comisión Local de Incidencia

Reuniones mensuales.

Intercambio de Experiencias, Grupos de Adultos Mayores del Cantón de Poás.  
Agosto 2019

Octubre: Participación en la celebración del Mes del Adulto Mayor. Actividad coordinada por el Centro Diurno de Poás.

Noviembre: Intercambio de Experiencias de Comisiones Locales de Incidencia a nivel nacional

**Red de Cuido al Adulto Mayor:** en el caso de otros subsidios está el de familia solidaria, ¿Qué es esto?, cuando un adulto mayor la persona que lo cuida de la familia es la que trabaja pero debe dejarlo de hacer para cuidar a esta persona o algún vecino o algún familiar, entonces se le da un subsidio o contribución por el cuidado, el pago de alquiler de casa cuando definitivamente no tiene una pensión del régimen no contributivo y ayudas técnicas como colchón, una silla, una cama, etc.

A principios del año pasado teníamos un total de 170 adultos mayores. CONAPAN a través de una persona enlace nos visita de vez en cuando, nos hace una auditoria y nos dicen al azar revisen esta personas o está, para ver si mejoró la calidad de vida, los ingresos y demás.

Aunque la Red de Cuido no accese el SINIRUBE el CONAPAN si, entonces por medio del CONAPAN se han ido eliminando varios adultos mayores donde el núcleo familiar hay un ingreso o hay dos adultos mayores y ahora tienen pensión los dos, entonces se van eliminando y entrando los que van haciendo fila en la prioridad de prioridades, pero ahora el mismo SINIRUBE a través del CONAPAN va eliminado a las personas que les mejora la situación.

## Red de Cuido al Adulto Mayor

Reuniones mensuales.

Entregas mensuales de diarios.

Adultos mayores beneficiados con alimentación año 2019: **140**

Otros subsidios cubiertos por la Red:

- Familia Solidaria
- Pago de alquiler de casa
- Ayudas técnicas

Presupuesto mensual: **8 millones aproximadamente girados por CONAPAM**

---

---

1  
2 **Instituto Nacional de Aprendizaje**  
3 **INA**  
4

- 5 1. Manipulación de Alimentos  
6 2. Serigrafía Básica  
7 3. Costos de Producción del Mueble  
8 4. Curso de Cuidadoras de Adultos Mayores  
9 5. Inglés  
10 6. Computación  
11 7. Procesador de frutas y hortalizas  
12 8. Auxiliar administrativo para la empresa agropecuaria  
13  
14  
15  
16  
17

18 **OTRAS CAPACITACIONES:**  
19

20 Coordinadas con la UNIVERSIDAD DE COSTA RICA , impartidas por estudiantes avanzados de la  
21 Escuela de Ciencias Económicas.

22 Capacitación a Microempresarios del Cantón de Poás.

23 **Inició en Febrero del 2019**, duración 3 meses, 5 horas por semana.

24 Módulos: 1-Emprendedurismo. 2-Mercadeo y Redes Sociales. 3-Administración y Producción. 4-  
25 Contabilidad y Tributación. 5-Entorno Legal.  
26

27 **Lunes 27 de Febrero 2020**, inició otra Capacitación igual ,coordinada con la UNIVERSIDAD DE COSTA  
28 RICA, impartida por estudiantes avanzados de la Escuela de Ciencias Económicas dirigida a  
29 Microempresarios del Cantón de Poás  
30

31 Empresa PHILLIPS: 30 de Setiembre 2019: Asistieron 216  
32

33 PROGRAMA "INTEGRATE A COYOL": 20 de Mayo 2019-Realizaron Curso de Inducción: Buenas  
34 Prácticas de Manufactura en la Producción de Dispositivos Médicos dirigido a personas interesadas  
35 en trabajar en Zona Franca Coyol.  
36

37 PROGRAMA " INTEGRATE A COYOL": 9 de Agosto 2019-Taller de Empleabilidad : 1-Habilidades  
38 Blandas. 2-Machote CV. 3-Entrevista de Trabajo. 4-Un CV exitoso.  
39

40 Hemos tenido reuniones Municipalidad – SINIRUBE para la coordinación de la firma del  
41 convenio, antes de que les trajéramos aquí el borrador de convenio, ya habíamos tenido una  
42 reunión los funcionarios Carlos Chaves Ávila de Gestión Financiera Tributaria, Róger Murillo  
43 Phillips de Gestión Ambiental, Eduardo Vargas de Informática, Silvia Castro de la Oficina  
44 Gestión Social y mi persona, luego se dio la aprobación del convenio que está en el  
45 Departamento Legal y Junta Directiva del SINIRUBE.  
46

47 El Gobierno, creo que SINIRUBE en el 2018 con la finalidad de que todas las instituciones  
48 enviaran información de todos los costarricenses, entonces instituciones como el BANHVI,  
49 MAG, el INA, la CCSS, IMAS, FONABE, el Registro Nacional, el Ministerio de Trabajo y  
50 Seguridad Social, entonces a la hora de valorar una familia el mismo SINIRUBE les va a decir si  
51 tienen niños en el CEN-CINAI, si tiene becados por el INA, si tienen subsidios del Ministerio de  
52 Trabajo y Seguridad Social, si son pensionados del IVM o no contributivos, si le dieron bono,  
53 toda esa información ingresa y es lo que nos va a servir para muchas de las situaciones que se  
54 presentan aquí, como en el caso de las tarifas de acueducto y saneamiento, pero también se

---

---

1 presentan muchas situaciones cuando hay funerales y eso nos puede servir cuando la persona no  
2 tienen dinero para el funeral, entonces se le hace un estudio o en algunos otros casos, todavía no  
3 se tiene del todo la información de todas las instituciones, poco a poco el mismo gobierno ha ido  
4 obligando a todas las instituciones a enviar la información.

5  
6 Volvimos a ir a otra capacitación y los que deben de asistir de ahora en adelante cuando nos  
7 digan que ya se firmó el convenio son los funcionarios Silvia Castro, Oficina de Bienestar Social  
8 y Eduardo Vargas, Departamento de Informática.

## 9 SINIRUBE 10 Sistema Único de Beneficiarios del Estado

11  
12  
13 Reuniones Municipalidad-SINIRUBE para coordinación de firma de Convenio en el  
14 2020.

### 15 Beneficios:

16 La Oficina de Bienestar Social tendrá acceso mediante este convenio a  
17 información sobre las familias del cantón que requieran apoyo para diferentes  
18 gestiones y se deba justificar que viven en situación de pobreza o pobreza  
19 extrema: casos de exoneración de la inhumación en el departamento de  
20 cementerios, casos en estado de morosidad en el pago de servicios municipales,  
21 tarifas de acueducto y saneamiento, otros casos especiales.

22  
23 También apoyamos otras comisiones, como lo es la Comisión de Atracción de Inversión –  
24 FEDOMA, que se reunió prácticamente todas las semanas el año pasado para lograr todo el  
25 diagnóstico cantonal, al igual que CINDE y demás, se organizaron algunas ferias, el año pasado y  
26 este se siguió con la capacitación del VUI de Ventanilla Única y otra serie de análisis que se han  
27 hecho para lograr la atracción de inversión, y una de las satisfacciones fue la Zona Franca Coyol  
28 que se quiere extender hacia Grecia y va bastante adelantado, estamos también en la Comisión de  
29 Turismo que el año pasado se organizó la Feria de Turismo en Grecia en la que participaron todos  
30 los cantones y para este año es en el mes de marzo, la Comisión de Feria de Empleo es en mayo  
31 con los cantones integrados en FEDOMA y en la Comisión de Cultura Municipal, la funcionaria  
32 Silvia Castro de Oficina de Bienestar Social se encarga de SICOP y mi persona de lo que son las  
33 actividades culturales y la tramitología. Por ahora estamos con la actividad del 1 de mayo y con  
34 el programa “Vamos al Parque a disfrutar de Verano” que inicia el 14, 21 y 28 de marzo.

## 35 Otras comisiones:

- 36
- 37
- 38
- 39
- 40
- 41 1. COMISIÓN DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES-FEDOMA.
- 42 2. COMISIÓN DE TURISMO-FEDOMA
- 43 3. COMISIÓN FERIA DE EMPLEO INCLUSIVA
- 44 4. COMISIÓN DE CULTURA MUNICIPAL
- 45
- 46

47 En Gestión Social casi todo el trabajo es interinstitucional y las diferentes actividades se hacen  
48 con personal y recurso humano de todas las instituciones y con algunos recursos también, por  
49 ejemplo los Centros Diurnos y demás.

50  
51  
52  
53  
54



EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO  
2019

RUBRO	MONTO EJECUTADO
Remuneraciones	12.472.000 colones
Actividades de Capacitación	56.500 colones
Actividades Sociales y Protocolarias	1.958.989 colones
Materiales y Suministros (lastre)	502.190 colones
Equipo de mobiliario y oficina (compra de impresora)	130.000 colones

TOTAL  
EJECUTADO:  
**€15.403.551**



El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Felicitarla por su gestión durante todos estos años. Continuamos con el Gestión de Desarrollo Territorial.

**II- ING. JIMMY MORERA RAMÍREZ, GESTIÓN DE DESARROLLO TERRITORIAL**

El Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión de Desarrollo Territorial comenta: Para informar un poco lo que fue el cierre del periodo 2019, a lo largo del año costó un poco ponerlos “al hilo” con la parte de ejecución en proyectos, hay bastante trabajo y tenemos tres proyectos en ejecución, entre ellos la remodelación de las oficinas de Gestión Tributaria, el techo curvo de parque y la ampliación del edificio multiuso.



Principales Funciones:



## PRINCIPALES FUNCIONES

- Resolución de permisos de construcción vía APC.
- Control constante de obras.
- Resolución de usos de suelo, visados municipales y permisos de movimiento de tierra.
- Atención de consultas al público.
- Elaboración de carteles de licitación.

Ing. Jimmy Morera Ramirez, MGP.

Tramitologías: Para este periodo que estoy presentado de octubre – diciembre:



## TRAMITOLOGÍA

### TRAMITES REALIZADOS

TRÁMITE	OCTUBRE-DICIEMBRE	ACUMULADO
Certificados de Uso de Suelo	125	918
Permisos de construcción	61	327
Visados y Resellos Municipales Topografía	132	709
Inspecciones por semana	23	22
Proyectos Clausurados	53	113
Violación de sellos y desacato a la autoridad	4	20

Ing. Jimmy Morera Ramirez, MGP.

Ingresos Financieros: Ingresos que generaron los permisos de construcción en todo el año y se superó en un 101%, la proyección era de C\$60,000,000.00 y sobre pasó por C\$743,224.50. Como para tener de estadística siempre se repite el patrón de que enero es el mes más fuerte y al tercer trimestre también se incrementa un poco lo que es la solicitud de permisos de construcción.



## INGRESOS FINANCIEROS

- Proyección 2019: ₡60.000.000
- Recaudado acumulado: ₡60.743.224,50
- 101%

INGRESOS	PERMISOS DE CONSTRUCCIÓN	MULTAS	TOTAL
ENERO	₡ 8,350,982.52	₡ 267,226.00	₡ 8,618,208.52
FEBRERO	₡ 5,731,764.71	₡ 425,952.00	₡ 6,157,716.71
MARZO	₡ 5,438,359.67	₡ 153,868.00	₡ 5,592,227.67
ABRIL	₡ 1,757,518.01	₡ 80,000.00	₡ 1,837,518.01
MAYO	₡ 3,676,279.63	₡ 44,007.17	₡ 3,720,286.80
JUNIO	₡ 3,276,744.21	₡ -	₡ 3,276,744.21
JULIO	₡ 5,830,513.75	₡ 807,773.60	₡ 6,638,287.35
AGOSTO	₡ 4,358,164.00	₡ 845,518.00	₡ 5,003,682.00
SETIEMBRE	₡ 6,786,776.50	₡ 23,260.00	₡ 6,810,036.50
OCTUBRE	₡ 6,388,174.79	₡ 238,680.00	₡ 6,626,854.79
NOVIEMBRE	₡ 2,856,981.52	₡ 12,000.00	₡ 2,868,981.52
DICIEMBRE	₡ 3,387,292.55	₡ 205,387.87	₡ 3,592,680.42
<b>TOTAL</b>	<b>₡ 57,839,551.86</b>	<b>₡ 2,903,672.64</b>	<b>₡ 60,743,224.50</b>

Ing. Jimmy Morera Ramirez, MGP.

Desarrollo Urbano: Remuneraciones que son los salarios, en servicios los ₡51,378,161.00 aquí fue más que todo para publicación de los diferentes reglamentos que hubo que publicar.



## DESARROLLO URBANO

CLASIFICACIÓN DE GASTOS	PRESUPUESTO TOTAL	EJECUCIÓN	DISPONIBLE	AVANCE
REMUNERACIONES	₡ 63,165,805.00	₡ 47,600,618.45	₡ 15,565,186.55	75%
SERVICIOS	₡ 52,350,000.00	₡ 971,839.00	₡ 51,378,161.00	2%
MATERIALES Y SUMINISTROS	₡ 4,150,000.00	₡ 689,002.00	₡ 3,460,998.00	17%
CUENTAS ESPECIALES	₡ 1,887,367.00	₡ -	₡ 1,887,367.00	0%
SERVICIOS	₡ 13,125,166.11	₡ 2,714,725.00	₡ 10,410,441.11	21%
MATERIALES Y SUMINISTROS	₡ 5,378,755.29	₡ 373,250.00	₡ 5,005,505.29	7%
BIENES DURADEROS	₡ 209,575,216.05	₡ 154,626,668.73	₡ 54,948,527.32	74%
<b>TOTAL</b>	<b>₡ 349,632,309.45</b>	<b>₡ 206,976,123.18</b>	<b>₡ 142,656,186.27</b>	<b>59%</b>

Ing. Jimmy Morera Ramirez, MGP.

Para ir entrando en la parte de ejecución de los proyectos, esta diapositiva corresponde a lo que es la ampliación del edificio multiuso, esto es un plano que nos facilitó el contratista, porque hay que recordar que era por diseño y construcción, se va a mejorar la capa de rodamiento que va desde la capa interna hasta el portón interno que hay entre las oficinas de Gestión Vial y el Edificio Multiuso, esto será en adoquín y la rampa que está ahorita existente será de asfalto.



Esto es como va a quedar la parte del parqueo para los vehículos institucionales que será con techo.



Se me olvidada el detalle que se está haciendo el reforzamiento de la tapia del sector este como lo podemos ver acá y no sé si recuerdan que habían unos contrafuertes que estaban un poco dañados, lo que se hizo fue demolerlos y hacer una columna adosada totalmente a la tapia para darle reforzamiento y permitir el ingreso vehicular institucional.

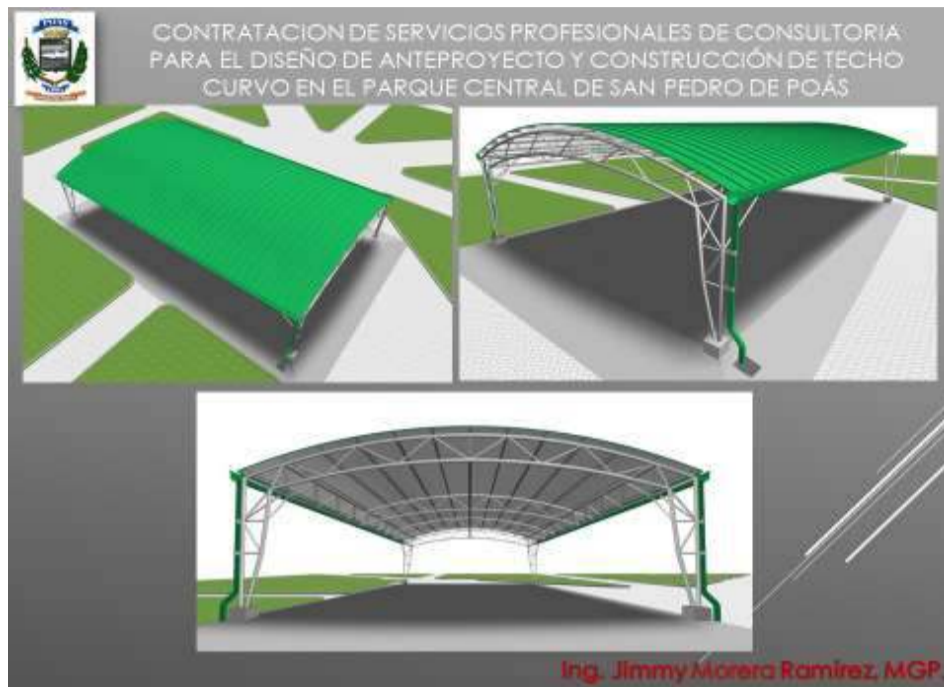
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Podemos observar los pedestales y cimientos de parte del techo para los estacionamientos, como estamos ahorita es la formaleta y mañana se estará colando para tenerlos con concreto.



**Proyecto Techo Curvo Parque Central:** Este es uno de los hijos que está a punto de nacer, estas son las vistas en 3D del anteproyecto, y como consta el proyecto son dos marcos estructurales, uno al frente y el otro al fondo en una estructura de tubo redondo con un techo curvo, la idea de que el techo fuera el color verde es para que eventualmente cuando se tome una fotografía aérea o demás no tenga un impacto a la vista sino que se confunda con la vegetación y la parte interna del techo sea blanca es para que en la noche refleje un poco mejor la luz.



21 En ésta fotografía podemos observar un poco el proceso constructivo, parte de la estructura en  
22 acero y los pedestales armados, se hizo un murete de contracción para lo que es el contrapiso y el  
23 armado de las cerchas.

24  
25 El síndico, Marco Rodríguez Castro distrito San Juan comenta: Hay una jardinera muy cerca de  
26 la estructura, ¿La van a quitar o dejar ahí?

27  
28 El Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión Desarrollo Territorial responde: Eso lo que tiene es  
29 como casi 2 metros de la losa a la jardinera, lo que va a haber es una pequeña rampa de unos 4.5  
30 metros aproximadamente para darle accesibilidad.



52 Continúa el Ing. Jimmy Morera: Esto es parte de la logística de montaje y por dicha todo salió  
53 bien con la gente que colaboró, en respetar las áreas de seguridad.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Esta fotografía fue del 24 de febrero, donde se estaba colando la losa del contrapiso, se usó un método bastante novedoso y ahorita lo que se está estilando a usar en contrapisos es evitar el uso de varilla y se ahorra mano de obra, formaleta y por lo tanto un mayor ahorro en gastos.



**Remodelación de Oficinas:** Esta parte ya es del tercer proyecto en ejecución de la remodelación de las oficinas de Gestión Tributaria, esto es parte de la demolición y lo que hicimos fue juntar la parte donde estaba Instacrédit con las oficinas que estaban funcionando anteriormente.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Aquí podemos observar ya la estructura del techo y lo que se hizo fue brindar un poco de seguridad poniéndole una malla electrosoldada en el techo para evitar cualquier intromisión del hampa. Además podemos observar el pasillo que está entre los dos edificios, y es curioso porque había una “mole” de concreto con un muro, entonces era un reto muy grande para mí en demolición por tema de ruido o tiempo, pero resultó lo más fácil porque eran dos paredes con un espacio entre ellas, entonces facilitó mucho el trabajo y amplió la parte del pasillo. También podemos observar el piso elevado que se hizo dentro de la misma área trasera para bodegaje o archivo.



Cambio Red Eléctrica del Segundo Piso de la Municipalidad: Que está dentro de la remodelación del edificio principal de la Municipalidad, el cual quedó bien la iluminación, se ve más presentado, el trabajo se hizo en todas las oficinas, en las áreas comunes y el baño.





Esta es una fotografía de cómo quedó la sala de sesiones y las divisiones de las oficinas nuevas y el acceso al piso elevado que se construyó.



**Resumen de proyectos:**

RESUMEN DE PROYECTOS	
RESUMEN PROYECTOS EN EJECUCIÓN	
NOMBRE	COSTO
CONTRATACION DE SERVICIOS PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE AMPLIACIÓN Y MEJORAS DE EDIFICIO MULTIUSOS MUNICIPAL, CERRAMIENTOS Y PARQUEOS INTERNOS	€ 89,157,130.70
CONTRATACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE CONSULTORIA PARA EL DISEÑO DE ANTEPROYECTO Y CONSTRUCCIÓN DE TECHO CURVO EN EL PARQUE CENTRAL DE SAN PEDRO DE POÁS	€ 45,634,895.75
CONTRATACION DE SERVICIOS PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE REMODELACIÓN DE OFICINAS DEL ÁREA DE GESTIÓN TRIBUTARIA Y REMODELACION ELÉCTRICA SEGUNDO NIVEL UBICADO AL COSTADO NORTE DEL PARQUE DE SAN PEDRO DE POÁS	€ 64,827,058.03
<b>TOTAL</b>	<b>€ 199,619,084.48</b>

Ing. Jimmy Moreno Ramirez, MGP.

---

---

1 El Ing. Jimmy Morera comenta: aquí finalizo la ejecución y cómo vamos hasta el momento con  
2 los proyectos.

3  
4 **COMENTARIOS:**

5  
6 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Agradecerle. Se acumularon varios  
7 proyectos importantes y lo bueno es ver que otro par no fue posible poder sacarlo en el tiempo  
8 requerido y tuvieron que ir necesariamente a liquidación y quedaran para este año; estamos  
9 viendo incluso temas de liquidación en el Concejo Municipal y el presupuesto extraordinario para  
10 algunos proyectos que queden para este año y corresponderá darle final en lo que resta del año.  
11 Creo que el año pasado tuvimos la situación que algunos de estos proyectos no alcanzaron el  
12 contenido económico que se requería y por eso fue necesario dejarlos para este año y poderlos  
13 ver ya en ejecución e incluso para el beneficio de la comunidad, como lo es el tema del edificio,  
14 hay personas que no les parece la inversión otras que si, pero lo cierto es que es completamente  
15 demostrable que es de mucho provecho y ampliarlo resulta necesario. Agradecerle nuevamente e  
16 instarlo a seguir siempre en constante revisión. Para nadie es un secreto el tema del recurso que  
17 tenemos, son cosas del día a día que no aparecen en el PAO y que requieren más tiempo y sueño,  
18 que otras cosas, entonces siempre conviene estar atento, revisando normativa e informándose y  
19 tratando de actuar de buena manera para beneficio como funcionario público y para beneficio de  
20 la comunidad y no lesionar los intereses de quien nos corresponda de acuerdo a la normativa.

21  
22 De ahí, desearle siempre suerte en su puesto, es un puesto un poco complicado por estar siempre  
23 en el ojo del huracán pero poco a poco va a ir adquiriendo más experiencia, desearle lo mejor y a  
24 pesar de que no conversamos mucho y nos vemos poco, desearle éxitos, porque realmente ha  
25 mucha gente es un puesto que le ha huido por esas dificultades, algunas veces no tiene  
26 demasiadas cosas bonitas que exhibir por el departamento y por los temas que maneja y por dicha  
27 ahora hay proyectos en ejecución y siempre eso es bonito y ustedes por su formación me imagino  
28 que resulta bonito estar pendiente de estas cosas, el quehacer administrativo del departamento  
29 siempre es engorroso, complicado y siempre está expuesto y quizá el manejo administrativo, con  
30 todo respeto me parece que está fuera de su formación y tiene que aprenderlo sobre la marcha,  
31 entonces en personas jóvenes es importante ver la valentía y querer hacer frente a esos puestos y  
32 desearle suerte siempre.

33 El Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión Desarrollo Territorial comenta: Muchas gracias,  
34 desearles suerte también y muy agradecido con la atención de ustedes en las diferentes  
35 presentaciones del PAO y a los que les he podido colaborar o han llegado a hacer alguna  
36 consulta, igualmente estamos a la orden y muy agradecido.

37  
38  
39  
40  
41  
42  
43 Ing. Jimmy Morera Ramírez, MGP.  
44 Coordinador Gestión de Desarrollo Territorial  
45 Email: [jimmyqterritorial@municipalidadpoas.com](mailto:jimmyqterritorial@municipalidadpoas.com)



---

---

1 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro comenta: continuamos con el área Financiera  
2 Tributaria.

3  
4 **III- LIC. CARLOS CHAVES ÁVILA, GESTIÓN FINANCIERA TRIBUTARIA**

5  
6 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: Muchas gracias por estar  
7 aquí presentes, me corresponde la presentación de la Gestión Financiera Tributaria al corte de  
8 diciembre de 2019.



27 Resumen del PAO-2019: donde viene actividad, meta, logro y porcentaje, en la parte de  
28 aplicación de declaraciones se tenía una meta de 3100 y se logró 2169 con un 70%, esto empezó  
29 en el 2017 pero en el 2018 se atendieron cerca de 4200 - 4300 personas, entonces lo que se había  
30 establecido como meta era un promedio por año de unas 3000 personas, quiere decir que lo que  
31 se atendió en el 2018 y mucha gente que llegó por el asunto de las declaraciones compensa lo del  
32 2019, estamos hablando que los dos años superan las 6300 - 6400 personas atendidas en lo que  
33 corresponde a procesos de declaración.

34  
35 En lo que es la depuración de base de datos de Bienes Inmuebles, es la aplicación de esas  
36 declaraciones y estamos hablando que se aplicaron cerca de 2100 y lo que quedó fue muy poco y  
37 este año fue que se incluyeron, pero vamos a lo mismo, esa aplicación es del porcentaje que  
38 tenemos para aplicar que eran 3100, se estima que 2600 por la cantidad de ingresar al sistema y  
39 demás pero estamos por encima del margen, porque cuando se inició esto en el 2017 era  
40 relativamente muy poca la atención o prácticamente nula las personas que se atendían a nivel de  
41 declaraciones y este año estamos en el mismo proceso, entonces más adelante se van a ver los  
42 números en relación al ingreso en lo que es Bienes Inmuebles.

43  
44 En aplicación de exoneraciones se tenía una meta de 2900 y más bien llegaron 4193 personas a  
45 exonerar este año, hablemos de un 145%.

46  
47 Luego en la parte de pendiente de cobro teníamos dos actividades que eran la contratación de  
48 abogados externos que se dio a finales del 2019 tipo setiembre u octubre y ya comenzamos a  
49 trabajar con ellos, se tiene en este momento dos abogadas, y la otra que es la gestión en el  
50 proceso de cobro administrativo que son los arreglos de pago, cobros judiciales y demás.

51  
52  
53

---

---

1 La regidora, Gloria E. Madrigal Castro comenta: Antes quiero felicitar y agradecer al Ing. Jimmy  
2 Morera Ramírez, por su presentación. Tengo una duda con respecto a lo que son las  
3 exoneraciones, en algún momento un señor me dijo que él nunca había venido a exonerar, por lo  
4 tanto, nunca había venido tampoco a declarar, ¿Cómo controlan ustedes estas personas?

5  
6 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Administración Financiera Tributaria responde: Cuando yo llegué  
7 en el 2017 la atención que se tenía en cuanto a la atención de declaración eran muy pocas, se  
8 estaban atendiendo cerca de 300 personas anualmente es decir, unas 30 personas por mes y  
9 pasamos de 300 a 3000 y lo que tratamos de hacer es un filtro a nivel de cajas, entonces cuando la  
10 persona llegaba a cajas automáticamente el sistema le muestra la situación de la persona,  
11 entonces comenzamos a decirle a la persona que en este momento se procede con el pago pero  
12 hay que hacer la declaración, creamos un estilo de agenda en donde anotábamos de una vez con  
13 cita a la persona y se fue programando citas a las personas para que fueran atendidas, que por día  
14 estamos atendiendo cerca de 20 personas y cada una con su horario, pero efectivamente fue este  
15 filtro, obviamente existen omisos y son bases de datos que estamos trabajando regularmente,  
16 donde si hay personas que no están declarando, pero es parte del proceso del departamento, parte  
17 del proceso de revisión que se hace, pero el filtro principal que estamos teniendo en este  
18 momento y que estamos haciendo es a nivel de cajas porque el mismo sistema me dice la fecha  
19 en la que la persona debe declarar, entonces en el momento que le corresponde inmediatamente  
20 se le dice y se le agenda una cita.

21  
22 El Alcalde Municipal, José Joaquín Brenes Vega comenta: En un momento cuando logramos  
23 ingresar lo que es el mosaico catastral, que es como un rompecabezas y cada pieza es una finca y  
24 la Municipalidad lo tiene empatado con Registro Público, entonces a veces hay fincas que tienen  
25 hijas que son las que se tramitan con los planos y eso genera una escritura y un movimiento  
26 registral, registro con la Municipalidad cruzamos información todos los meses y vamos  
27 visualizando a nivel de catastro las fincas nuevas, fincas que han cambiado de área ya sea  
28 sumándoles o restándole, entonces esas diferencias se detectan y se les da seguimiento, cuando  
29 son fincas muy grandes, entonces habíamos hecho el “barrido” y trabajamos los colores del  
30 semáforo, por ejemplo, finca que está declarada está en verde, finca que está declarada pero está  
31 atrasada en venir a hacer nuevamente la declaración, que es cada cinco años en amarillo y finca  
32 que nunca había declarado en rojo y comenzamos por distrito, entonces habían situaciones de  
33 esas y que nunca habían declarado porque nunca vienen a la Municipalidad, recuerden que la  
34 multa por no declarar es cuantiosa o mentir porque hay gente que mentía y decía yo no llevo el  
35 plano, yo no llevo la escritura, que la Municipalidad no se dé cuenta; por eso decía mosaico  
36 catastral, movimientos registrales con las fincas, entonces ahí es donde ya se está cursando la  
37 información que cada vez se está haciendo más ágil y cuando hay gestiones de compra o venta le  
38 “rebota” al sistema de la Municipalidad, que es cuando verificamos si la finca está registrada o no  
39 está registrada, estar reportada o no está reportada, la transacción fue por tal monto, es nueva o no  
40 es nueva y ahí se hace el cruce, es un trabajo que exige mucho tiempo, mucho seguimiento, por  
41 darles un caso cuando había una finca de 10.000 metros, 5 hijos, 2000 metros a cada uno,  
42 entonces para dividir los 5 lotes muere la finca No.1 y aparecen 5 nuevas fincas y ahí viene la  
43 secuencia, entonces vienen fincas residuales, fincas que se cierran, fincas que se abren, igual es  
44 cuando aparecen gravámenes o créditos, entonces la gente que recibe el bono de vivienda o  
45 préstamos para construir vivienda los tienen que venir a poner en regla, porque es un requisito  
46 para el préstamo tener el permiso de construcción, tener el uso de suelo y no se puede tramitar  
47 eso si no está declarada la finca, pero aun así hay gente que no ha declarado propiedades.

48  
49 En ocasiones se da la sumatoria de fincas o cuando aparecían fincas en derechos que eso ha sido  
50 un dolor de cabeza porque son cinco derechos, entonces ¿Quién pagaba?, decían, yo vengo a  
51 exonerar la parte mía y después el otro decía yo vengo a exonerar la mía, el otro la de él y el otro  
52 la de él y no, es solo una exoneración para esa finca y lo que haya que pagar tienen que pagarlo.

---

---

1 La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: Este señor fue por casualidad y de hecho que no  
2 lo conozco, pero me daba la impresión que esta persona tiene una casita tal vez de unos cincuenta  
3 o sesenta años de construida, era una persona muy humilde y quizá tenían la casita por Sabana  
4 Redonda, pero como dije me llamó la atención porque tal vez es un caso complicado y no sé si  
5 habrán muchos o pocos como este y que difícil controlar y yo entiendo como es el proceso, quizá  
6 también sea una persona que no paga el agua porque quizá es una manera de captarlo a la hora de  
7 hacer el pago del agua o tal vez el servicio de agua esté a nombre de otra persona o una asada.

8  
9 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega comenta: La declaración de bienes inmuebles es  
10 un impuesto nacional, el que tenga un bien inmueble tiene la obligación de declararlo y si tiene  
11 solo uno a nivel nacional tiene derecho a la exoneración, ahora, la valoración es tierra más  
12 construcción y los criterios de tasación es cuánto vale eso nuevo, que edad tiene, que nivel de  
13 depreciación, que condición de estado y se aplica un método matemático que calcula eso,  
14 entonces si la casa tiene 60 años está con una depreciación del 100%, ¿Qué es lo que vale ahí?, el  
15 terreno y eso es lo que se aplica y cuando suceden esas cosas aquí, el acueducto está amarrado  
16 con el número de fincas, entonces ahí normalmente está “amarrado” el acueducto municipal y se  
17 cruza también información con los medidores del ICE, entonces es cuando los inspectores hacen  
18 un recorrido y ven que hay cinco medidores del ICE entonces hay cinco casas, deberían de haber  
19 cinco basuras, deberían de haber en sana teoría cinco pajas de agua, si es que suple la  
20 Municipalidad, podría ser y lo digo con toda la sinceridad que solo exista un medidor de agua  
21 pero ese medidor suple las cinco casas y aunque no está completamente a derecho pero está  
22 pagando más porque se cobra una tarifa por más alto consumo y lo del ICE, entonces ahí es  
23 cuando vienen los problemas de que no tramitan el permiso de construcción, la asada le da el  
24 medidor y el ICE le pone medidor de electricidad, y aquí me desmiente el Ing. Jimmy Morera  
25 Ramírez, si ya estamos a nivel del Colegio Federado con los ingenieros eléctricos y con la gente  
26 de ICE para que se hagan las cosas como se tienen que hacer. No sé si vieron una noticia de ayer  
27 que dice que un señor, Allan Astorga), hidrogeólogo, está diciendo que van a denunciar a todas  
28 las municipalidades de la GAM porque no aplican los planos de riesgo de la Comisión Nacional  
29 de Emergencia, entonces es un problema, no se otorgan permisos de construcción, no se otorgan  
30 pajas de agua por parte de la Municipalidad, no se debería de otorgar el servicio de electricidad a  
31 alguien que vaya a construir en una zona de riesgo, pobrecitos, que ingratitud, es problemático;  
32 les traigo a colación la emergencia que pasó hace unos días en La Pradera y lo pongo en la mesa  
33 para que lo analicemos cada quien.

34  
35 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: Coincido en prácticamente todo con el  
36 señor Alcalde Municipal, pero en el tema de los derechos no estoy de acuerdo porque la ley, y  
37 sugiero se revise porque como usted lo indicó que la ley establece que la persona tendrá derecho  
38 a exonerar hasta por un monto cuando tiene un único bien registrado a nivel nacional y si esa  
39 persona tiene ese único bien y está en derechos, tiene el derecho de exonerar, no como usted lo  
40 indicó porque en derecho aquí en el país hay miles de propiedades, en los condominios todas son  
41 filiales, todas son derechos.

42  
43 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: De cualquier manera en ese tipo de  
44 temas existen recursos que las personas pueden recusar la decisión de la Administración, incluso  
45 en la vía superior jerárquica impropia está el Tribunal Contencioso Tributario para todo ese tipo  
46 de temas.

47  
48 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria continua: Viene luego el proceso de  
49 actualización de tarifas, cuatro estudios que el año pasado solo se hizo el del quinquenio del  
50 mercado y luego lo que es basura, aseo de vías y acueducto, como se indicó en la presentación  
51 que se hizo el año pasado que estábamos esperando el cierre para tomar la información del cierre  
52 del 2019 para empezar con estos estudios.

53

1 En la inclusión de declaración de patentes se cumplió en un 100% y lo que se estima es alrededor  
 2 de 750 o un poco más y en el otro objetivo de brindar a gerencia información para toma de  
 3 decisiones se brindó un Presupuesto Ordinario para el que estamos ahorita 2020, luego se  
 4 realizaron cuatro presupuestos extraordinarios, cuatro modificaciones presupuestarias, una  
 5 liquidación presupuestaria y se presentaron cuatro informes de estados financieros  
 6 trimestralmente lo que corresponde a la Contraloría General de la República, Ministerio de  
 7 Hacienda e incluso a bancos del Estado que nos solicitan por temas de préstamos.

8  
 9 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: ¿Qué metodología utilizaron para el  
 10 tema de la información de patentados del cantón o qué tipo de información incluye esa validación  
 11 de información?, ¿Hay un histórico para saber si tenemos más o menos parecidas patentes?

12  
 13 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria, responde: El histórico podemos  
 14 indicar que tenemos un listado que en el 2018 y ahora del 2019 pero eso se empezó el año pasado  
 15 y en cuanto a esa validación de información es lo que nosotros incluimos para el cobro que inicia  
 16 en este 2020, entonces es la inclusión de cada patentado en el sistema.

17  
 18 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Es la facturación?, por así decirlo.

19  
 20 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria responde: Exactamente, entonces es  
 21 parte de la cantidad de patentados que tenemos que incluir al sistema porque hay que ver si tienen  
 22 declaración o no presentaron declaración.

23  
 24 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Es que se me ocurrió que tal vez era  
 25 que habían hecho alguna actualización de información, entonces que al actualizar la información  
 26 con el dueño de la patente o quien la posee y en ese sentido si hubiera sido esa la metodología, se  
 27 me ocurría que es importante o resultaría como una variable más o una pregunta adicional  
 28 ¿Cuántos funcionarios tiene trabajando?, para tener una idea la Municipalidad, pero estamos  
 29 hablando cosas diferentes.

30  
 31 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: A nivel de patente, yo soy el  
 32 que firmo las patentes y el compañero inspector que también es inspector de basura y patentes y  
 33 los otros inspectores también, eso es, pero es un funcionario que nos colabora con eso pero como  
 34 encargado de patentes no tenemos porque el encargado el que firma soy yo.

Administración Financiera Tributaria				
PAO 2019				
31-dic-19				
Objetivo de Mejora Operativo	Actividad	Meta	Logro	%
Fiscalización y Avalúos periciales de Bienes Inmuebles en el Cantón	Aplicación Avalúos posterior Fiscalización	50	70	140%
Proceso de Declaración de Bienes Inmuebles	Aplicación de Declaraciones	3100	2169	70%
Depuración Base Bienes Inmuebles	Aplicación Declaraciones	2600	2100	81%
Proceso de Exoneraciones	Aplicación de Exoneraciones en el cantón 2019	2900	4193	145%
Pendiente de Cobro	Contratación de Abogados Externos	2	2	100%
	Gestiones en el proceso de Cobro Administrativo - Avisos Cobro	2200	1825	83%
Proceso de Actualización de Tarifas 4 estudios	Mercados	1	1	Quinquenio
	Basura	1	0	Ultima actualiza 2017
	Aseo Vías	1	0	Ultima actualiza 2017
	Acueducto	1	0	Ultima actualiza 2018
Inclusión de Declaración de Patentes	Validar la Información de Patentados en el Cantón	750	750	100%
Brindar Gerencia Información para Toma de Decisiones	Presupuesto Ordinario	1	1	100%
	Presupuestos Extraordinarios	2	4	200%
	Modificación Presupuestarias	4	4	100%
	Liquidación Presupuestaria	1	1	100%
	EEFF 2019	4	4	100%

---

---

1 Continúa el Lic. Carlos Chaves: Luego tenemos este cuadro de ingresos con corte al 31 de  
2 diciembre, como lo pueden ver a continuación. Podemos decir que la ejecución del presupuesto  
3 con relación al ingreso prácticamente fue de un 100% de lo que se presupuestó a lo que ingresó.  
4

5 El Presidente Municipal, Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: De esos datos tal vez llama un poco  
6 la atención, porque si mi memoria no me falla con relación al histórico es la primera vez que veo  
7 que en agua estamos un poquito por debajo, y me llama también la atención el tema de  
8 cementerio, en el sentido de que puede ser lo que genere que no se llegue al 100%, además el  
9 tema de basura positivamente porque creo que nunca hemos llegado al 100%, entonces mi  
10 consulta es ¿Con el tema de agua y cementerio si hay alguna consideración del que pudo haber  
11 sido o si en el caso de basura será morosidad que se ha incrementado y lo contrario en el tema de  
12 residuos y si más bien el poder llegar al 100% fue que se bajó la morosidad?  
13

14 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: Acordémonos que año a año  
15 hay nuevas construcciones, también se cargan más basuras y más adelante lo vamos a ver porque  
16 la basura incremento un poquito en la parte de morosidad, sin embargo ese incremento o el monto  
17 que se veía en la filmina es parte de la recuperación que se hizo, porque nunca habíamos llegado  
18 a ese monto, y en cuanto a lo que es cementerio y agua es lo que la gente vino, canceló y  
19 básicamente lo que yo muestro aquí es el registro de ese ingreso, porque yo puedo decir esta es la  
20 parte financiera, en la parte tributaria, y sí, me corresponde el cobro y se ha tratado y se trata de  
21 que con los mecanismos que tenemos, de realizar ese proceso y como lo mencioné antes, a finales  
22 del año pasado es que tenemos los abogados externos y era algo que no teníamos, entonces ahora  
23 es una herramienta que estamos utilizando y que sé que nos va a ayudar en este año a bajar esa  
24 morosidad y tratar de mejorar estos índices, aunque yo considero que son buenos ingresos y  
25 siento que en este momento en la parte tributaria con la capacidad operativa con la que contamos,  
26 considero que los números son buenos.  
27

28 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Evidentemente el esfuerzo que  
29 denota la primera línea que es el I.B.I, por supuesto que compensa ese 7% de acueductos; lo  
30 demás en términos totales y en realidad es porque los porcentajes llaman la atención de manera  
31 muy positiva, el tema de recolección de basura y en agua muchas respuesta no se podrán tener y  
32 tal vez el Ing. Róger Murillo Phillips, Gestión Ambiental podría tener más respuesta en ese  
33 sentido, pero básicamente la pregunta era, ¿Si usted sabía si era que se había incrementado un  
34 poco más de lo habitual el tema del agua en la morosidad?  
35

36 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria responde: Sí viene un poco más y  
37 ahorita lo vamos a ver, y en lo que usted habló de la parte de Bienes Inmuebles para el corte del  
38 2017 el presupuesto eran C\$320,000,000.00, incluso en ese año 2017 llegó a 330,0 y en cuestión  
39 de dos años se ha superado en C\$125,0 millones de lo que estaba y para éste 2020 se presupuestó  
40 en C\$450,0 millones, o sea, se superó en C\$50,0 millones lo que se había presupuestado el año  
41 pasado.  
42

43 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: Que también le voy a decir, lo que  
44 demuestra es, que sí se piensa, porque si vemos que la recaudación del 2019 fueron C\$447,0  
45 millones, entonces si hubiésemos presupuestado, por ejemplo C\$420,0 millones ahorita estaríamos  
46 pensando que quizá fuimos un poco cautelosos con la presupuestación, entonces quiere decir que  
47 está bien.  
48

49 La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: Me llama la atención también lo de la basura  
50 porque se recuperó en un 100% y siempre se ha hablado de una morosidad bastante importante en  
51 lo que es basura y no sé qué fue lo que pasó y si es que la gente está pagando bien.  
52

53 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: El presupuesto es una  
54 estimación y esos C\$377,0 millones fue la estimación que dio el Ing. Róger Murillo Phillips,

1 Gestión Ambiental y es una estimación, entonces esa estimación pudo haber sido muy alta pero  
 2 es también en relación a un histórico que él tiene, lo aplica y lo establece y cuando yo vengo y  
 3 digo que lo que ingresó fueron ¢378,0 millones obviamente no es exactamente lo que se puso  
 4 cobrar en este año y viene partes de morosidad y todo, pero también ese incremento de basura,  
 5 ahora lo vamos a ver, porque si hay un poco de morosidad que se da en la basura, pero ese monto  
 6 de ¢377,0 millones es una estimación, no es que el Encargado de Gestión Ambiental sabe que  
 7 efectivamente fueron los ¢377.0 millones exactos.

8  
 9 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega comenta: Este es el presupuesto de ingresos  
 10 ordinarios normales, entonces, ¿Cómo se calcula la cantidad de plata que le va a ingresar a la  
 11 Municipalidad por el servicio de recolección de basura?, total de casas por la tarifa, total de  
 12 negocios por la tarifa, industria por la tarifa, instituciones públicas por la tarifa, se suma y nos da  
 13 un número, si alcanzamos ese número estaríamos logrando la meta del presupuesto, pero el  
 14 lograr la meta del presupuesto no quiere decir, o sea cuando nos pasamos ¿Qué quiere decir?,  
 15 alcanzamos la meta y recuperamos lo que no estaba, algo más de lo que no estaba y que pudo  
 16 haber sido la morosidad del año anterior, porque en el ordinario no entra en juego la morosidad,  
 17 entonces hay que tener cautela. En el servicio cementerio, cantidad de nichos por el  
 18 mantenimiento de nichos, pero es que no es solamente eso, sino también la cantidad de espacios  
 19 que se podrían ceder, las exhumaciones, las inhumaciones, la renovación de los alquileres,  
 20 entonces vean que entran una serie de componentes en el producto.

21 Me voy a lo que es alquiler de edificios, se proyectó ¢38,5 millones, ingresaron ¢28,0,  
 22 ¢5,000,000.00 menos, ¿Por qué?, menos locales en el mercado para alquilar y se habló aquí el  
 23 martes y sabíamos que se iba a dar y es parte de; igual puede haber gente que haya pagado 11  
 24 meses y no haya pagado los doce, o sea está en un mes atrasado, que nos sucede, entonces hay  
 25 que diferenciar, por eso cuando el compañero Carlos Chaves presente la morosidad y adelanto  
 26 que se mantiene en un 24% y fracción, no es alta como otras municipalidades que es del 60% o  
 27 más; no es la que uno quisiera, porque uno quisiera una morosidad que estuviera en el rango  
 28 alrededor del 15%, pero eso cuesta; ¿Cuál es el ingreso más importante de la municipalidad?,  
 29 Bienes Inmuebles, ¿Todo mundo paga bienes inmuebles?, no, muchas personas nunca han venido  
 30 a declarar, ¿Todo el mundo paga permiso de construcción?, no, porque hay gente que construye  
 31 a escondidas; en patentes comerciales, ¿Está todo el mundo al día?, difícilmente, las patentes  
 32 deberían ir pagadas por adelantado, pero van pagadas por atrasado; la diferencia de la Ley 8114  
 33 donde ¢747,153,827.00 fue lo real presupuestado pero después se nos dijo que había sido un  
 34 error de ¢12,000,000.00 y tuvimos que corregir, por eso ingreso más. Y ahora cuando el Lic.  
 35 Carlos Chaves Ávila presente un cuadro más adelante, sobre la morosidad de cada uno de los  
 36 ingresos de la municipalidad, va a ser interesante y es una labor que requiere trabajo, que requiere  
 37 gestión, que requiere apoyo, que requiere equipos y otras cosas, pero no tenemos todo, la  
 38 capacidad operativa, la capacidad presupuestaria de la Municipalidad, es limitada, por eso los  
 39 que, en algún momento ofrecían puestos y todo el asunto, no sé cómo lo van a hacer con regla  
 40 fiscal, si gasto corriente no se puede aumentar, está bloqueado.

Municipalidad de Poás			
Ingresos contra Presupuesto			
Al 31 Diciembre 2019			
Impuestos y Servicios	Total Presupuestado	Recuperado al 31-12-2019	Ejecucion Real
<b>Impuestos</b>			
Impuesto IBI	400.000.000.00	447.422.170.00	112%
Construcciones	50.000.000.00	50.945.924.00	102%
Patentes Municipales	211.000.000.00	200.371.014.00	95%
Patentes Licores	19.500.000.00	19.183.577.00	98%
<b>Servicios</b>			
Agua	410.000.000.00	380.750.251.00	93%
Alquiler de Edificios	38.500.000.00	27.927.272.00	73%
Servicio Cementerio	51.600.000.00	46.422.152.00	90%
Recoleccion de Basura	377.400.000.00	378.735.194.62	100%
Aseo Vias y Sitios Publicos	34.000.000.00	29.231.713.00	86%
Saneamiento Ambiental	18.600.000.00	10.547.245.00	57%
<b>Transferencias Corrientes</b>			
IFAM	7.121.528.28	4.271.346.00	60%
<b>Transferencias de Capital</b>			
Ley 8114	747.153.827.00	756.539.413.00	101%
<b>Total</b>	<b>2.364.875.355.28</b>	<b>2.352.347.271.62</b>	<b>99%</b>



1 Continúa el Lic. Carlos Chaves: Viene lo que es el comportamiento de egresos en relación al  
 2 presupuesto, como se detalla a continuación:

MUNICIPALIDAD DE POAS			
COMPORTAMIENTO EGRESOS REAL V.S. PRESUPUESTO			
2019			
	PRESUPUESTO	ACUMULADO	%
EGRESOS	2019	Diciembre	EJECUCION
Administración General	529.502.970	405.706.554	76.62%
Auditoría Interna	39.392.163	37.981.402	96.42%
Registro deudas, Fondos y Transferencias	156.149.694	150.459.708	96.36%
Aseo de Vías y Sitios Públicos	33.860.481	31.375.500	92.66%
Recolección de basura	365.295.486	313.543.467	85.83%
Mantenimiento de Caminos y calles	113.224.569	88.781.967	78.41%
Cementerios	50.497.838	35.672.560	70.64%
Acueductos	381.594.114	317.272.616	83.14%
Mercados, plazas, y ferias	67.304.070	38.177.089	56.72%
Educativos, Culturales y Deportivos	33.444.244	19.877.612	59.44%
Servicios Sociales y Complementarios	24.101.222	15.403.551	63.91%
Mantenimiento edificios	242.694.087	157.855.253	65.04%
Protección del medio ambiente	8.322.217	8.171.000	98.18%
Desarrollo Urbano	141.553.172	50.548.569	35.71%
Atención Emergencias Cantonales	4.500.000	3.920.000	87.11%
Programa III INVERSIONES	1.261.564.189	865.700.995	68.62%
Programa IV Partidas Especificas	37.046.272	4.342.969	11.72%
	<b>3.490.046.789</b>	<b>2.544.790.812</b>	<b>72.92%</b>

24 El Alcalde Municipal, José Joaquín Brenes Vega comenta: Hay que verlo al revés de cómo lo  
 25 estábamos viendo, una cosa es el ingreso y ahora el gasto y el que no llegáramos al 100%, ¿Qué  
 26 significa?, ahorro o no, ahorro porque no se gastó, no es egreso; Administración General se  
 27 presupuestaron ₡529,502,970 y se gastaron nada más ₡405,706,55, o sea se ejecutó un 77%,  
 28 entonces hubo ahorro, ¿Ahorro en qué?, en las plazas que no se cubrieron en su momento y que  
 29 tuvieron que haberse cubierto, gente que estaba en incapacidad, etc., entonces ahí vienen cada  
 30 uno de los rubros; Partidas Específicas que fue el segundo presupuesto que dio la Comisión de  
 31 Hacienda y Presupuesto, tenían ₡37,0 millones y los Concejos de Distrito no diligenciaron con  
 32 probidad para ejecutar, entonces quedaron ₡32,0 millones sin ejecutar, van a liquidación.  
 33 Entonces, una cosa es el presupuesto que es la autorización de egreso, de gasto, pero esa  
 34 autorización de gasto no quiere decir que es obligación, que hay que entrar en otra cosa, y en eso  
 35 la Contraloría General de la República llega y dice, yo les apruebo el presupuesto, está  
 36 autorizado, cumple la normativa, cumple con la Ley, pero la Administración es responsable de la  
 37 adecuada administración de eso; me voy a otro rubro Desarrollo Urbano ₡141,553,172 y resulta  
 38 que nada más se ejecutaron ₡50,548,569, entonces quedó un fondo, como lo decía la regidora  
 39 Gloria Madrigal, hay plata para invertir en los proyectos que no se ejecutaron el año pasado que  
 40 sigue la “buchaquita”. Con el Cementerio ₡50,500,000 de gasto, pero no se ejecutó todo porque  
 41 había que tener plata para este año para poder hacer todos los nichos que se quieren hacer,  
 42 entonces hay que sumarle la plata de este año más lo que venga en liquidación, entonces vean  
 43 como se le da vuelta al asunto, en la interpretación.

45 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: En este caso quiero decir que tengo un  
 46 concepto diferente de ahorro al que manifiesta el señor Alcalde Municipal, a mi me parece que  
 47 hubo obras y hubo temas importantes que se presupuestaron el año pasado y que no se ejecutaron  
 48 y son muy importantes para el cantón que se hubieran ejecutado, por ejemplo, que no se haya  
 49 construido la piscina es algo que el pueblo lo requiere, que los jóvenes y la gente que práctica ese  
 50 deporte lo requieren, y yo no puedo decir que eso es un gran ahorro porque no se ejecutó la obra.

52 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega, comenta: Discúlpeme.

---

---

1 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro solicita al regidor suplente Santos Lozano continuar  
2 con el uso de la palabra.

3  
4 Continúa el regidor suplente Santos Lozano Alvarado: yo creo que, precisamente por eso se hace  
5 un plan y aquí se habla de la planificación que se hace y una ejecución de un 72%, yo no la puedo  
6 calificar de mala, buena o regular, pero me parece que nosotros deberíamos de luchar todos, por  
7 tener ejecuciones por encima del 90%, yo creo que es lo que necesitamos para ver que el cantón  
8 realmente progrese, yo eso de verdad que difiero, en el concepto de ahorro y no es el concepto  
9 que creo que nos conviene.

10  
11 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega responde: Para aclarar porque a veces “zapatera  
12 a tu zapato”, con todo respeto, porque yo no invado competencias de las cosas que yo no  
13 conozco, pero a veces es manera de interpretar las cosas. Usted citó el proyecto de la piscina,  
14 ¿Fue culpa de la Administración no ejecutar el proyecto donde teníamos nada más C90,0  
15 millones de colones para ejecutarlo, y no nos alcanzaba la plata con las ofertas que hubo?, y  
16 donde la Administración puso más de C49,0 millones de colones, en diseño, en los estudios de  
17 impacto ambiental, en movimiento de tierra, en hora hombre y maquinaria; entonces eso es  
18 desconocer uno que no se logró el proyecto de la piscina, no porque no se quisiera, ni que es un  
19 ahorro porque ahí sigue la cuenta y en la liquidación va, es una liquidación asignada  
20 específicamente; entonces cuando yo digo que es un ahorro es que en gastos de administración  
21 general y cité el ejemplo nada más de salarios, pero pudo haber sido el ahorro de electricidad,  
22 pudo haber sido el ahorro de papelería, el ahorro de teléfono, el ahorro de combustible; entonces  
23 no confundamos “gordura con hinchazón”, son dos cosas muy diferentes. Que uno quisiera que  
24 la ejecutoria fuera de un 90%, mira yo no quisiera el 90% yo quisiera el 100%, “lo perfecto es  
25 enemigo de lo bueno”; eso es como una vez aquí el señor Auditor Interno llegó y dijo, que  
26 porque la Municipalidad tenía una cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos del  
27 99.47% no teníamos el 100%, no estábamos cumpliendo, “con un 99.47% de cobertura”;  
28 entonces a veces “suave/despacito”, porque obras hay, proyectos hay; y se les olvida cosas a  
29 ustedes mismos; los procesos de contratación administrativa mediante SICOP, la adaptación al  
30 cambio, lo difícil, la curva de aprendizaje para alguna gente, eso es lo complicado; pero  
31 históricamente la Municipalidad y cuando digo de capacidad operativa, viene ligado a eso, es  
32 como cuando Ingeniero Industrial dice, “cuanto es la capacidad instalada de la planta”, tenemos  
33 que optimizar esa capacidad instalada, y porque me digan a mí que la capacidad instalada es de  
34 producir 1100 camisas por mes, pero si yo puedo producir 1101 estoy mejorando la capacidad  
35 instalada, superando ese estándar o no. Pero yo no puedo aceptar que ponga el ejemplo de la  
36 piscina y se insinúe, y sé que no es de mala fe, pero que se insinué, de que no se hizo el proyecto  
37 de la piscina que es muy necesario, etc.; si me desmienten el regidor Marvin Rojas, la regidora  
38 Gloria E. Madrigal y Vicepresidente Germán Alonso Herrera, que vieron la propuesta que viene  
39 de presupuesto de liquidación, donde se está comprando el terreno 2300 metros para el  
40 Polideportivo, se van a invertir C50,0 millones de colones más; C30,0 millones más para la  
41 piscina para sumárselos a esos C90,0 millones, que ya no son C90,0, son C91,600,000.00 con  
42 intereses, porque están en una cuenta aparte, y le estamos sumando C20,0 millones de colones  
43 más para colocar malla en el lado del nuevo límite que se va a establecer y tapia en la parte de  
44 atrás y poder cerrar el área de la piscina; para referirme exclusivamente al proyecto de la piscina.

45  
46 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: Yo me referí a ese punto y sigo con el  
47 punto, la transferencia que hizo el ICODER de los C90,0 millones fue en octubre de 2018 y  
48 venimos desde esa fecha arrastrando.

49  
50 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes interrumpe: usted lo dijo en octubre del 2018, y la  
51 Liquidación cuando se hace? por Dios y tantos años aquí y no ha aprendido, “ha bárbaro”.

52  
53 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro pone orden en el uso de la palabra.  
54

---

---

1 Continúa el regidor suplente Santos Lozano Alvarado: cómo cambia una persona cuando entra en  
2 desesperación.  
3

4 El Alcalde José Joaquín Brenes Vega, interrumpe: no, no es desesperación.  
5

6 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez vuelve a poner orden en el uso de la palabra.  
7

8 Continúa el regidor suplente Santos Lozano Alvarado: Desde octubre de 2018 se tiene ese dinero,  
9 lo voy a decir porque así va a funcionar, desgraciadamente no se aprobó y ya el Alcalde  
10 Municipal José Joaquín Brenes me lo ha dicho varias veces, que yo no tomo decisiones y no voto  
11 y esos es cierto y está bien, pero cuando tengamos que hacer la piscina vamos a pagar más, los  
12 costos van a subir, ese poco que no pudimos arrimar en su momento para llegar a lo que iba a  
13 costar, se nos va a subir más, y entonces todos vamos a pagar más, vamos a tener un costo mayor  
14 por una obra que la pudimos haber tenido antes y que nos hubiera salido a un precio más justo en  
15 ese momento. Aquí cierro el tema y muchas gracias.  
16

17 El Alcalde Municipal, José Joaquín Brenes Vega, comenta: Usted dice que es desesperación y yo  
18 no estoy desesperado, ¿Por qué voy a estar yo desesperado?, no sé de dónde vino ese calificativo,  
19 molesto sí, porque las cosas son con razonamiento, ¿Cuándo se acreditó y se recibió la  
20 transferencia del ICODER?, lo dijo el regidor Santos Lozano, ¿Qué fecha fue?.  
21

22 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado responde: En Octubre 2018  
23

24 Continúa el Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega: ¿Ya estaba el presupuesto en la  
25 Contraloría General de la República del 2019, el ordinario?, ¿No iban a liquidación esos  
26 recursos?, había que esperarse la liquidación que llega normalmente en abril/mayo de cada año,  
27 en abril iniciamos los procesos, por eso fue que nivelamos en enero/febrero, hicimos los  
28 movimientos de tierra y se hizo el primer proceso de licitación y después vino el segundo, “ve  
29 como hablar sin...cuesta”, y cuando habla el regidor suplente Santos Lozano de los costos, es que  
30 sabíamos desde un principio que es un proyecto que cuesta ¢165,0 millones de colones, y se  
31 dejaron los ¢90,0 millones de colones exclusivamente para construcción de la obra gris, casa de  
32 máquinas y sistemas de filtrado de la piscina, todo lo demás la contraparte la puso la  
33 Municipalidad, ese fue el problema, y con licitación existen las fórmulas de cálculo para definir  
34 los costos y la razonabilidad de los costos, esa es la situación.  
35

36 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: me dirijo al señor Alcalde y lo he hablado  
37 con usted, y reconozco los esfuerzos que se hacen son muy importantes, lo que digo es que  
38 necesitamos y siempre aquí lo he recalado, yo nunca he dicho que es la Administración, que es  
39 el Concejo o que es el pueblo, todos, trabajar para tener mejores resultados y usted mismo  
40 coincidió conmigo y dijo..., igual a uno le gustaría que fuera un 100%, pero como usted lo  
41 defendió de un 90% es confortable y uno dice estamos trabajando, pero cuando uno ve esas  
42 ejecuciones y sobre todo la experiencia, yo reconozco la experiencia que usted tiene, y usted es la  
43 persona, de las que estamos aquí, que más experiencia tiene en el tema de la formulación del  
44 presupuesto, de la ejecución; yo lo que digo es, en el año pasado porque desde mayo, junio, julio  
45 no intentamos, porque hablamos bastante del tema, y es algo que a todos nos interesa e incluso yo  
46 me acuerdo cuando la última persona que se juramentó para entrar al Comité Cantonal de  
47 Deportes, aquí se le dijo que le diera seguimiento a ese tema porque es interés de todos, y no lo  
48 dudo, nada más que, sinceramente, yo quisiera mejores resultados para todos, no estoy juzgando,  
49 no estoy calificando la ejecución, me parece que se hacen todos los esfuerzos y está bien, pero  
50 podemos mejorar y ojalá a futuro así sea.  
51  
52  
53

---

---

1 El Vicepresidente Municipal German Alonso Herrera Vargas comenta: Cualquier obra que usted  
2 inicia hay un gran detalle y se lo digo porque estoy construyendo y es complicado, dos cosas, es  
3 peor arrancar un proyecto y no terminarlo que no arrancarlo, desde el punto de vista de costos,  
4 ¿Por qué?, porque por desgracia la depreciación desde que se inicia la obra empieza a correr,  
5 porque la obra está iniciándose, esta nueva desde el día cero, pero ya en ese momento empieza  
6 un proceso de depreciación; adicionalmente ¿Cuándo usted no lo termina que tiene?, ni el  
7 usufructo, ni la obra. Más bien creo que el error más grande que podemos cometer nosotros, es  
8 crear una expectativa que vamos a terminar una obra y que no tenemos todo el dinero para  
9 hacerla, si tenemos que ir guardando, porque cuesta mucho que una Municipalidad tenga la plata  
10 para sacar la obra llave en mano, dependiendo del tamaño de la obra, pero desde el punto de vista  
11 de costos el hecho de que digamos, “nos va a costar más que en tres años”, puede ser que si por la  
12 inflación, aunque la inflación se mantiene en un 3.5, sin embargo cuando usted tiene una tasa  
13 impositiva de intereses del 10% o 12% cuando nos va bien y lo podemos hacer con un banco  
14 estatal que nos da una tasa favorable, estamos hablando que es un 10% ahí estancado sin producir  
15 y tendría que pasar dos años para alcanzar ese 10%. Entonces, el razonamiento es válido, sin  
16 embargo entre iniciar una obra y no terminarla y no arrancarla, es mejor no empezarla, sería mal  
17 negocio. Ahora bien, lo que usted puede ir invirtiendo que no sea tangible, que no caiga en  
18 depreciación, puede ser una ayuda que le permite apalancarse para el futuro, porque va a ser  
19 efectivo que no tener que derogar, pero al fin y al cabo de algún lado salen los recursos y son  
20 intereses que se dejaron de recibir o se empezaron a pagar. Créame que es un poco paradigmático  
21 el asunto, de que es mejor, yo si le puedo garantizar que entre iniciar y no terminar, es peor que  
22 no iniciar. Punto segundo, la ejecución no está bonita, sin embargo razones habrán y cada una de  
23 esas cuentas tiene un universo y ese universo hay que empezar a verlo no todo global, sino detalle  
24 a detalle; yo le si puede decirle que en la parte de obras tal vez nos contó arrancar, que fue la  
25 parte que habló el Ing. Jimmy Morera Ramírez , pero al fin y al cabo empezó, ya agarró el  
26 expertis, y va a empezar a levantar, y parte de la curva de aprendizaje de un profesional que  
27 viene entrando a la institución y tiene que empezar a acoplarse a la institucionalidad que estamos  
28 viviendo; pero sí quisiera rescatar que generar recursos es difícil, pero en este momento gastarlos  
29 es más difícil. Cuando uno está adentro y ve cada uno de esos pequeños universos, uno puede ser,  
30 no permisivo, sino puede tener más capacidad de análisis, el que está afuera no tienen nada de  
31 eso, y seguro dice, “ve no hicieron nada”, y viendo el montón de cosas que hay ahí para atrás, y  
32 los que viene, esto no acaba aquí. Más bien decirle al Lic. Carlos Chaves Ávila, sé que a veces es  
33 difícil justificarse, pero no lo tiene que hacer, porque cada universo tiene su razón de ser y se  
34 justifica solo, pero es el problema que uno tiene que empezar a entender cada uno de ellos y es lo  
35 que a la gente le da un poco de pereza, sin embargo tiene razón el regidor suplente Santos Lozano  
36 que hay que mejorarlo, pero tampoco es que se hizo porque no tuvimos el deseo de hacerlo, sino  
37 que hay una serie de situaciones este año se juntaron y que fueron nocivos para este indicador,  
38 que al fin y al cabo es un indicador.

39  
40 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: De la ejecución, particularmente  
41 creo que en el fondo y todos debemos entenderlo de esa manera, porque la lógica tiene que  
42 decirse a uno de por sí, yo fui uno que durante éste año he hablado y la mayoría de proyectos  
43 importantes yo soy el primero que al tener claro desde inicio de año que me iba de esta curul que  
44 me hubiese gustado haberlos dejado ejecutados, y particularmente hay ₡140,0 millones de  
45 colones, que son la piscina y el Campo Ferial del Centro Agrícola Cantonal, que me hubiese  
46 encantado haber dejado ejecutados; ¿Por qué no se ejecutaron?, aquí faltamos muy poco a las  
47 sesiones y creo que es entrar a debatir demasiado en las justificaciones del porqué, porque todos  
48 las conocemos, y en honor a la verdad suplentes o propietarios cada quien sabe que propusimos o  
49 que no propusimos, porque una cosa es hablar y otra es proponer, que instrumento utilizar, y  
50 realmente para lo de la piscina había muy poco instrumento que utilizar para cambiar, los  
51 presupuestos extraordinarios usualmente tienen que tener una fuente de ingreso que sea  
52 extraordinaria y durante el año no se tuvo, particularmente en el último semestre del año, como sí  
53 se tuvo cuando ingresaron los recursos de la piscina, pero por la fecha en la que entraron. Hay  
54 otras consideraciones que pienso que el nuevo Concejo Municipal y la nueva Administración

---

---

1 cada quien tiene que irlo conociendo en su momento, el Presupuesto Municipal, los  
2 ¢2,500,000,000.00, en enero cuando se arranca no están en caja para empezar a ejecutar,todos  
3 hay que irlos recogiendo y por decir algo, los recursos de la 8114 y la 9329, hay algunos que  
4 entran a fin de año, este año quizá no dará tiempo, éste año talvez no tanto, pero otros años nos  
5 ha pasado que no da tiempo de hacer un proceso; las partidas específicas, este año entraron un  
6 poco antes, pero hubo un año que me acuerdo que entraron en diciembre y no daba tiempo de  
7 ejecutarlas; hay algunos recursos que la misma normativa obliga a la subejecución, si es que se  
8 quiere ver, porque las dos formas de verlo, que es lo que generó en esencia el debate, que de  
9 alguna manera siempre es bonito que exista este tipo de debates, que es el tema de verlo como  
10 ahorro o verlo como subejecución, creo que tiene de las dos cosas; por decirlo algo, la  
11 transferencia a las Juntas de Educación del cantón, la misma Ley obliga que esa transferencia sea  
12 a año vencido por lo tanto obliga a la subejecución y estamos hablando de ¢40,0 millones de  
13 colones; y como lo decía el compañero German Herrera, lo importante y lo rescatable es que  
14 quedan datos, quedan indicadores, queda incluso experiencia del porque algunos años algunas  
15 cosas no salen como se deseara, siempre para mejorar.

16  
17 El regidor Marvin Rojas Campos comenta: Con todo este tema de la ejecución, tenemos que ser  
18 honestos y reconocer también la cantidad de apelaciones que han habido, recuerden por ejemplo  
19 que el proyecto del techo, tuvo dos apelaciones cosa que atrasó la obra; el edificio multiuso tuvo  
20 también apelaciones que atrasó la obra; entonces a veces no es cuestión de que los funcionarios  
21 no hagan su trabajo, yo creo que todos los departamentos han hecho muy buen trabajo y la  
22 Administración ha presentado los proyectos a tiempo y el Concejo Municipal igual ha hecho su  
23 trabajo aprobándolos, sinceramente a veces no salen las cosas como uno deseara, antes lo vimos  
24 con la liquidación que vienen recursos que se van a invertir en obras, yo creo que al final hay que  
25 reconocer que ha sido un buen trabajo en general.

26  
27 La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: Estoy muy de acuerdo con el comentario del  
28 compañero regidor Marvin Rojas Campos; algo que vino a crear un poquito de aprendizaje fue  
29 por ejemplo el SICOP que siento que fue un tema complicado y felicito a toda la gente de ésta  
30 Municipalidad, porque hay incluso todavía instituciones que están dando vueltas con esto, y son  
31 temas que atrasan y hay que volver otra vez; y sinceramente me siento muy orgullosa de toda la  
32 administración de ésta Municipalidad.

33  
34 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega comenta: Una aclaración, el Lic. Carlos Chaves  
35 Ávila de Gestión Financiera Tributaria, ¿Es responsable de qué?, de registrar y aplicar las  
36 normas, él no es responsable de los resultados, los responsables de los resultados son los jefes de  
37 departamento y aquí han felicitado a todos los Jefes de Departamento en sus presentaciones.

38  
39 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: No quise decirlo, como bien  
40 lo citó el señor Alcalde Municipal; al final de cuentas yo estoy mostrando tanto la parte de  
41 ingreso como en la parte de ejecución, lo que ingresó es de acuerdo al trabajo que se hizo, todo el  
42 proceso de cobro, o por la buena voluntad, o porque la persona vino por sí sola a cancelar y en  
43 este caso de ejecución es lo mismo, es la muestra del resultado de los diferentes departamentos,  
44 nada más que yo lo muestro como un todo.

45  
46 Continúa el Lic. Carlos Chaves, Gestión Financiera Tributaria con la presentación: En las  
47 transferencias entregadas, este cuadro es para que se vea el movimiento a quienes se les transfirió  
48 y la cantidad, como se indica:

49  
50  
51  
52  
53  
54

Transferencias Entregadas	
Órgano de Normalización Técnica ONT	4.975.245.05
Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (MINAET)	2.304.360.90
Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad (CONAGEBIO) Ley 7788	365.771.57
Junta Administrativa del Registro Nacional	14.925.735.16
Consejo Nacional de Rehabilitación y Educación Especial (CNREE)	8.671.741.59
Juntas de Educación	49.752.450.53
Comité Cantonal de Deportes y Recreación	58.220.114.12
Federación Occidental de Municipalidades de Alajuela (FEDOMA)	5.203.044.95
Union Nacional de Gobiernos Locales	4.138.151.29
Reintegros y devoluciones	1.903.093.28
	150.459.708.44

**Comparativo Pendiente de Cobro 2018/2019:** que son como lo rubros principales a nivel de la Municipalidad y se demarcan en amarillo los más relevantes.

Municipalidad de Poás						
Comparativo Pendiente Cobro						
Años 2018-2019						
Ingreso	Puesto Cobro 2017	Total Moroso 2018	%	Puesto Cobro 2019	Total Moroso 2019	%
Impuesto bienes inmuebles	697.531.979.00	264.144.322.00	14.69%	756.313.617.09	308.891.447.05	14.93%
Patentes municipales	237.546.199.00	42.345.747.00	2.26%	249.706.576.74	49.339.562.28	2.39%
Venta de agua potable	344.976.356.00	29.896.314.00	1.59%	430.640.185.14	41.939.523.36	2.01%
Alquiler edificios instalaciones	34.725.906.00	5.792.935.00	0.31%	36.168.976.04	8.241.703.87	0.40%
Servicio de cementerios	47.730.253.00	8.490.021.00	0.45%	59.971.452.08	12.063.049.59	0.58%
Servicios recolección basura	481.902.734.00	111.871.051.00	5.92%	504.259.171.29	125.523.970.07	6.07%
Servicios aseo de vías	30.517.032.00	2.582.505.00	0.14%	31.186.926.16	1.965.212.93	0.10%
<b>TOTAL</b>	<b>1.874.930.447.00</b>	<b>465.123.495.00</b>	<b>24.81%</b>	<b>2.068.256.904.54</b>	<b>547.954.475.75</b>	
		<b>Morosidad 2018</b>			<b>Morosidad 2019</b>	
		<b>486.243.574.79</b>			<b>557.684.961.00</b>	
		<b>24.57%</b>			<b>24.74%</b>	

Como pueden ver se dio un incremento en morosidad, a nivel de nosotros como departamento en este momento tenemos una herramienta que no teníamos, que es la parte de los abogados externos, les comento, ésta semana se pasaron unos a cobro judicial y ahora que estuve conversando con la abogada me indicó que ella ya había conversado con las personas y le dijeron que inmediatamente iban a venir a pagar, o sea esa presión no se tenía, ese proceso de contratación de abogado tardamos bastante haciéndolo, pero teníamos alrededor de tres o cuatro años sin ese recurso y ahora que lo tenemos lo que estamos haciendo es aprovechando ese recurso; más adelante viene una filmina donde se habla del proceso con los abogados en donde nosotros estamos empezando a trabajar de la mano con ellos para que todo este proceso de morosidad baje, ya que es muy difícil a nivel de nosotros solo cobro administrativo, y no solo cobro administrativo sino la limitación de recursos en cuanto a la entrega de notificaciones, porque no tenemos un notificador de manera completa, tenemos que utilizar correos electrónicos, llamadas telefónicas, pero el recurso como tal, el departamento como tal requiere más peso, sin embargo y ayer lo analizaba, el departamento de cobro es muy grande y eso que hay compañeros que le dan apoyo al compañero que actualmente está, pero es un tema que hay que profundizar,

1 tenemos que atacarlo y hoy que estaba conversando con el Alcalde Municipal, que en el proceso

Aplicación de Declaraciones				
Periodo 01-01-2017 al 31-12-2017				
Distrito	Cantidad	Valor Terreno	Valor Edificación	Total Declarado
San Pedro	371	6.328.648.358	5.029.124.915	11.357.773.644
Carrillos	286	4.035.248.890	3.597.074.293	7.632.323.469
San Rafael	235	2.695.747.891	2.034.033.082	4.729.781.208
San Juan	205	3.618.161.142	2.418.474.995	6.036.636.342
Sabana Redonda	100	1.776.447.995	1.171.371.001	2.947.819.096
<b>Total</b>	<b>1197</b>	<b>18.454.254.276</b>	<b>14.250.078.286</b>	<b>32.704.332.562</b>

Periodo 01-01-2018 al 31-12-2018				
Distrito	Cantidad	Valor Terreno	Valor Edificación	Total Declarado
San Pedro	1258	20.348.171.749	16.401.187.928	36.749.360.935
Carrillos	692	11.473.779.781	9.293.779.128	20.767.559.600
San Rafael	804	9.942.320.302	7.647.354.541	17.589.675.647
San Juan	862	12.134.265.616	12.248.844.522	24.383.111.000
Sabana Redonda	418	10.631.937.694	3.435.362.194	14.067.300.306
<b>Total</b>	<b>4034</b>	<b>64.530.475.141</b>	<b>49.026.528.312</b>	<b>113.557.003.453</b>

Periodo 01-01-2019 al 31-12-2019				
Distrito	Cantidad	Valor Terreno	Valor Edificación	Total Declarado
San Pedro	551	10.240.678.006	47.726.093.751	57.966.772.308
San Juan	303	4.742.009.036	3.964.309.825	8.706.319.164
San Rafael	469	20.347.958.298	6.167.012.923	26.514.971.690
Carrillos	594	8.400.421.055	9.501.580.407	17.902.002.056
Sabana Redonda	252	7.348.422.829	2.115.614.800	9.464.037.881
<b>Total</b>	<b>2169</b>	<b>51.079.489.224</b>	<b>69.474.611.706</b>	<b>120.554.100.930</b>

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

Exoneraciones		
Municipalidad de Poás		
No Afectación IBI Exoneraciones		
Dic-2019		
Tipo	Distrito	2019
Finca Única	San Pedro	1237
Finca Única	Carrillos	1123
Finca Única	San Rafael	818
Finca Única	San Juan	631
Finca Única	Sabana Redonda	364
		<b>4173</b>
<b>Total General:</b>		<b>177.798.446.64</b>

Continúa el Lic. Carlos Chaves: seguimos con el informe de préstamos, como se indica:

Municipalidad de Poás	
Préstamos	
Al 31 Diciembre 2019	
Endudamiento Publico	Montos
<b>Instituto Fomento y Asesoría Municipal IFAM</b>	
Operación # 2-SD-1241-0405	9.618.532.47
<b>Banco Nacional</b>	
Operación # 2-14-30812453	307.603.694.04
Aun pendientes de desembolsar 20 millones	
<b>Banco Popular y Desarrollo Comunal</b>	
Operación # 074-017-006537-0	294.140.615.15
	<b>611.362.841.66</b>

El regidor Marvin Rojas Campos consulta: El préstamo con el IFAM, ¿A qué operación se debe?.

El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria responde: En su momento había sido para la compra del edificio que actualmente están remodelando, que era del Banco Nacional, eso fue si no me equivoco en el 2005.

El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez comenta: En su momento también hubo otra con el IFAM que fue para equipo de cómputo, alrededor de ¢35.0 millones de colones.

El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria comenta: Con el IFAM se tenía cerca de cuatro préstamos, incluso uno de ellos se canceló al IFAM con el préstamo con el Banco Popular.



1 **Continúa el Lic. Carlos Chaves: Ingresos Ordinarios:** ya los habíamos visto, sobre el  
 2 Presupuesto de este año que vamos a trabajar, 2020, que lo que tenemos que recuperar y ejecutar  
 3 éste año 2020, ordinario, porque con la liquidación se nos va arriba.

MUNICIPALIDAD DE POAS INGRESOS ORDINARIOS AÑO 2020		
<b>IMPUESTOS</b>		
Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles, Ley No. 7729	453.000.000,00	17,75%
Impuesto sobre el patrimonio	10.000.000,00	0,39%
Impuesto sobre traspaso de bienes inmuebles	12.833.307,65	0,50%
Impuestos específicos sobre la explotación de recursos naturales y minerales	1.500.000,00	0,06%
Impuesto sobre el Cemento	4.000.000,00	0,22%
Impuestos específicos sobre la construcción	60.000.000,00	2,35%
Patentes Municipales	211.000.000,00	8,27%
Patentes de licores	20.230.000,00	1,10%
Impuesto de timbres	10.000.000,00	0,39%
Timbres Pro-Parques Nacionales	2.500.000,00	0,10%
	<b>785.063.307,65</b>	<b>30,76%</b>
<b>SERVICIOS</b>		
Venta de agua	432.600.000,00	16,96%
Alquiler de edificios e instalaciones	36.500.000,00	1,51%
Otros alquileres	400.000,00	0,02%
Servicio de instalación y derivación de agua	10.320.000,00	0,40%
Servicio de Cementarios	54.400.000,00	2,13%
Servicio de cesión de derechos en Cementarios	961.200,00	0,04%
Servicio de recolección de basuras	384.200.000,00	15,05%
Servicio de aseo de vías y sitios públicos	24.000.000,00	1,33%
Servicio de saneamiento ambiental reciclaje	17.200.000,00	0,93%
Venta de otros servicios	2.900.000,00	0,11%
Intereses sobre títulos valores de Instituciones Públicas Financieras	26.000.000,00	1,10%
Otras multas	5.000.000,00	0,20%
Intereses moratorios por atraso en el pago de impuestos	26.000.000,00	1,10%
Intereses moratorios por atraso en el pago de bienes y servicio	14.000.000,00	0,55%
	<b>1.050.681.200,00</b>	<b>41,17%</b>
<b>TRANSFERENCIAS</b>		
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal(Licores)	7.593.062,62	0,30%
Ministerio de Hacienda, (Ley 8114)	707.479.300,71	27,72%
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal(Imp. Ruedo)	1.383.129,02	0,05%
	<b>716.455.492,35</b>	<b>28,07%</b>
<b>INGRESOS ORDINARIOS PROPIOS</b>	<b>1.835.744.507,65</b>	<b>71,93%</b>
<b>INGRESOS ORDINARIOS Transferencias</b>	<b>716.455.492,35</b>	<b>28,07%</b>
<b>TOTAL INGRESOS ORDINARIOS 2020</b>	<b>2.552.200.000,00</b>	<b>100,00%</b>

25 **Egresos Ordinarios:**

MUNICIPALIDAD DE POAS EGRESOS ORDINARIOS AÑO 2020	
	2020
0 REMUNERACIONES	1.013.490.598
1 SERVICIOS	535.484.953
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	241.353.398
3 INTERESES Y COMISIONES	55.137.067
5 BIENES DURADEROS	456.772.428
6 TRANSFERENCIAS	157.180.257
8 AMORTIZACION	33.905.596
9 CUENTAS ESPECIALES	58.875.703
<b>TOTAL POR EL OBJETO DEL GASTO</b>	<b>2.552.200.000</b>

46 **Proceso de Cobro y Administrativo Judicial:** En cuanto al proceso de cobro administrativo y  
 47 judicial, al finalizar el año se pasaron cinco expedientes a los abogados y uno de ellos ya ha sido  
 48 efectivo, vino y canceló alrededor de C1,100,000.00, y los cuatro restantes ya fueron presentados  
 49 y están en proceso con los abogados; siete de ellos se enviaron en febrero y según nos indicaron  
 50 los abogados quedaron de venir a cancelar, pero tiene que existir esa presión, de lo contrario es  
 51 muy complicado para nosotros. También 33 expedientes se pasaron a bienes inmuebles porque  
 52 ellos también requieren una actualización de avalúos, de la parte de omisos, todo es un proceso  
 53 de revisión, un proceso de depuración, pero como hablábamos antes, en la parte de la capacidad  
 54 operativa, entre lo que es atención al público, trabajo de oficina, a veces se le pasa el día y uno

1 dice no hice nada, pero si se hicieron muchas cosas. Esto que le pasamos a bienes inmuebles es la  
2 parte que nosotros vamos encontrando que efectivamente son personas que no han declarado, se  
3 les debe notificar para que la persona se acerquen a la Municipalidad, sino nosotros mismos lo  
4 hacemos de oficio, que es la aplicación de esta parte de la declaración por medio de avalúos; y  
5 luego la revisión de expedientes porque en este momento tenemos un montón de expedientes a  
6 nivel de cobro en donde hemos realizado cobro administrativo y que son los que nosotros vamos  
7 a estar pasando a los abogados para el cobro correspondiente.

#### PROCESOS DE COBRO ADMINISTRATIVO Y JUDICIAL

5 expedientes se trasladaron a finalizar el año 2019 a las abogadas (1 caso efectivo)  
4 restantes fueron presentados y van con el debido proceso  
7 expedientes fueron enviados Febrero 2020  
33 expedientes trasladados a Bienes Inmuebles para su actualización de avalúos antes de  
proceder a trasladar Cobro Judicial  
Revisión expedientes, cobro administrativo, actualización de expediente, notificaciones  
para debido proceso

28 **Procesos del 2019:** se detallan en el siguiente cuadro. En cuanto a levantamiento, revisión y  
29 actualización de patentados, no tengo un funcionario encargado de Patentes, yo mismo me  
30 encargo de eso con la ayuda de un compañero, pero requiere mucho trabajo.

#### Proceso 2019 PAO

Proceso Declaración de manera Ordenada, constante  
Levantamiento, revisión y actualización Base Datos Patentados del Cantón (80-20) seguimiento  
En relación a Licencias (Recursos-Clausuras-Cierres preventivos)  
Remodelación Oficinas Gestión Tributaria  
Trabajo con Abogados Externos  
Manuales de Procedimientos – Se trabaja en el Acuerdo Municipal 2541-01-2020, informe al avance del  
Manual (Comisión Técnica)  
Continuar Proceso de Aplicación de NICSP-EEFF-Matriz de Acción  
Presentación de Informes, Contraloría General Republica, Ministerio Hacienda, Tesorería Nacional, Bancos  
Estatales  
Sistema SITRIMU (Proceso de Contratación (Empresa AVEM)- Mejoras con FEDOMA( actualización  
Plataforma (Hoy mejoras en prueba)  
Contratación Contador Municipal (PENDIENTE)  
Quinquenio Tarias Mercado Municipal  
Reglamento para el Cobro Vallas Publicitarias - BORRADORES  
Reglamento para el cobro Mantenimiento de Parques - BORRADORES  
Actualización de Tarifas de Basura y Aseo de Vías (PENDIENTE- recopilación de información)  
Actualización Reglamento Ley de Licores- se paso con las observaciones y se requiere reunión  
Control y Seguimiento Ventas Ambulantes (notificaciones, decomisos-Fuerza Publica-Transito-Ministerio de  
Salud)

---

---

1 También quiero aprovechar para que quede en actas, que el personal con el que cuento es  
2 personal muy bueno, es personal que de verdad día a día trabaja, y como les digo, al inicio  
3 cuando se asumió el cargo, y si uno ve los resultados, ahora se ha dado un crecimiento, en  
4 muchas ejecuciones y es el mismo personal; entonces quiero felicitarlos a ellos, porque estos  
5 números y todo lo que hacemos yo no lo hago solo, sino que en conjunto, y también agradecerle  
6 a éste Concejo Municipal, porque cuando tomé el puesto a finales del 2017 ha sido también de  
7 aprendizaje, de crecimiento y con la ayuda de ustedes que han sido muy importantes para  
8 nosotros.

9  
10 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro agradece al Lic. Carlos Chaves por ésta información.  
11 ¿Si tienen alguna consulta en ésta área?

12  
13 El regidor suplente Santos Lozano Alvarado comenta: Muy complacido con el informe que han  
14 presentado, es muy interesante cuando se presenta un buen trabajo uno tiene la oportunidad de  
15 ver eso, lo que uno ve son los datos, de todo el personal que hay en ésta institución yo no dudo  
16 de ningún persona, desde la que limpia en el parque hasta el señor Alcalde, sé que todo el mundo  
17 se pone la camiseta, lo que sí soy emocional, es en el tema, de que todos tenemos que mejorar en  
18 el día a día, pero no es que las cosas no se estén haciendo bien o que no se le esté poniendo  
19 ganas, de verdad los felicito y ha sido una gran experiencia compartir con ente como ustedes; y  
20 lo hagan extensivo a sus demás compañeros y todo el personal de la Municipalidad, no tengo  
21 queja, ni duda alguna del esfuerzo y empeño que día a día se pone para hacer las cosas, pero a  
22 como están las cosas, tenemos cosas internas que las podemos mejorar, que dependen de  
23 nosotros, otras que no dependen de nosotros; el tema de la Regla Fiscal es algo que nos asusta a  
24 todos, pero vamos a tener que lidiar como bien lo han señalado. Y más bien los felicito por ésta  
25 presentación.

26  
27 La regidora suplente Elieth González Miranda comenta: Quiero agradecerle al Lic. Carlos Chaves  
28 Ávila y al Ing. Jimmy Morera Ramírez, porque siempre he llegado a preguntarles cosas y me han  
29 brindado la información y me las aclaran, así que agradecerles nuevamente por el tiempo que  
30 hemos estado juntos; de mi parte los felicito, y sé que errores todos cometemos, aquí hay que  
31 mejorar todos, y lo bueno no es discutir tanto sino ver cómo podemos realizar mejoras las cosas,  
32 que Dios los bendiga y que sigan adelante.

33  
34 El Alcalde Municipal, José Joaquín Brenes Vega comenta: Hay cosas que me interesa aclarar; en  
35 la filmina “Comparativo pendiente de cobro”, en las líneas marcadas en amarillo, ahí está  
36 concentrada el 77% de la mora, que suman 308,0 millones y 125.0 millones y lo dividen entre  
37 547,0 millones de colones, ahora sí, ¿Cómo hacemos para recuperar eso, que mecanismo de  
38 coacción?, ¿Le podemos cortar la basura a alguien?, ¿le podemos cortar el impuesto de Bienes  
39 Inmuebles a alguien?, no, ese es el problema, por esos dos rubros y donde hay asadas y donde no  
40 hay gestión, y no es que no haya gestión, sino que no se logra hacer toda la gestión que uno  
41 quisiera de cobro, ¿Y qué dice la gente?, “es que como a mí nunca me cobraron, no sabía que  
42 tenía que pagar”, no señores, entonces ahí vemos lo que cambia la mora.

43  
44 Pasemos a la filmina de deuda, ¿Las obras que se están haciendo es con presupuesto de que año?,  
45 del 2019 y hay gente que dice que estamos gastando toda la plata para que las nuevas autoridades  
46 que vienen encuentren el “guacal” vacío, desconocimiento, ignorancia, atrevimiento, mala fe,  
47 “que es que tenemos la Municipalidad endeudada”, esas son las tres deudas que tiene la  
48 Municipalidad y a nivel de criterio de financiamiento, de apalancamiento, que es lo que se llama,  
49 fue una deuda para comprar el edificio del Banco Nacional que ese salto que se mostró con el  
50 IFAM, y ese edificio estuvo cuatro años cerrado sin usarse hasta que se le hizo un arreglo para  
51 ponerlo a trabajar. El crédito con el Banco Popular, le pedimos un crédito al IFAM de parte de la  
52 Unidad Técnica de la Junta Vial y en el 2008, y lo formalizamos en el 2009 hasta el 2010, y se  
53 lo pagamos al IFAM con ese mismo crédito del Banco Popular, porque el IFAM nos cobraba, no  
54 nos aplicaba y fue muy complicado, entonces le pagamos lo mismo y recuperamos capital;

---

---

1 entonces es un crédito que viene desde el año 2008/2009 que le hemos dado vuelta, como una  
2 línea de crédito, y C294,0 millones lo dividen entre 750,0 millones, que es lo que se recibe de  
3 transferencia, entonces vean la relación entre deuda-transferencia; y la otra operación con el  
4 Banco Nacional hace cuatro años y fracción, en el parque nos presionaban para que ese  
5 endeudamiento se usara para pagar policía municipal para mejorar seguridad cantonal, y no, la  
6 deuda era pagada por el acueducto y se ha hecho la inversión en el acueducto y se sigue haciendo  
7 con recursos propios y recursos de este crédito, que dicho sea de paso la próxima semana voy  
8 para la Procuraduría General de la República a cancelar la compra de los 304 metros que se los  
9 sumamos a los 200 para tener 400 y resto de metros cuadrados en San Juan para construir el  
10 nuevo tanque de agua de 750 metros en San Juan, y se han hecho todas las inversiones. Entonces  
11 hago estos comentarios para que los atrevidos, los conocedores, los mala fe, los mal  
12 intencionados, como se quiera decir, y ustedes como miembros de este Concejo Municipal tengan  
13 fundamentos y criterio para decir, la morosidad son esos dos rubros, y en la morosidad que se  
14 habló del acueducto no van unos cuantos millones de colones del servicio de tratamiento de aguas  
15 residuales de urbanización Caliche Murillo que se ha pateado el balde, que complicado;  
16 entonces a veces para mentir y comer pescado como decían los viejitos hay que tener cuidado, y  
17 la frase célebre que dejó el señor expresidente de la República Luis Guillermo Solís Rivera, “No  
18 es lo mismo verla venir que bailar con ella”, y lo hizo famoso, tanto que el Presidente actual no  
19 la vio venir con el hueco fiscal que tenemos y como lo comentaba con el Presidente Municipal,  
20 Jorge Luis Alfaro Gómez, si nos hemos asustado con la Regla Fiscal a éstas alturas, apenas a un  
21 año de que entrara en vigencia, en diciembre del 2018, señores no es jugando el asunto. Por eso,  
22 con la “buchaquita”, con los ahorros, con la economía, con la sana administración, aprovechando  
23 los recursos al máximo, tratando de hacer la mayor gestión posible con los recursos que tenemos,  
24 porque uso la frase de decía el señor “Pepe Figueres”, “si hay que arar con bueyes y hay bueyes,  
25 se ara con bueyes” y si no se ara con buey y vaca, y si solo está la vaca, se pone el arado a la  
26 vaca, y sino a pico y pala, pero hay que hacer algo, entonces hemos hecho y se han hecho  
27 grandes esfuerzos.

28  
29 Hay algo que el Lic. Carlos Chaves lo pasó muy rápido, se ha dicho que la Municipalidad tiene  
30 una contabilidad de pulpería, están entregados los Estados Financieros a la Contraloría General  
31 de la República, están entregados al Ministerio de Hacienda, hemos cumplido con los requisitos  
32 de Tesorería Nacional, el funcionario Carlos Chaves Ávila, como Licenciado en Contabilidad,  
33 ¿Da fe de esos estados financieros, de la exactitud y precisión de eso?. Ahora con Regla Fiscal  
34 tenemos que auditar cada año y la Auditoría de una Municipalidad como ésta no nos baja de  
35 C50,0 millones de colones, ¿Y de dónde se sacan?.

36  
37 A la compañera Vicealcaldesa Sofía Murillo Murillo como encargada de Gestión Social; al Lic.  
38 Carlos Chaves Ávila de Gestión Financiera Tributaria y al Ing. Jimmy Morera Ramírez de  
39 Gestión Desarrollo Territorial, de verdad me siento muy orgulloso del informe de gestiones, el  
40 cual yo tengo tiempo hasta el sábado de entregarlo, y lo repito, me siento muy satisfecho del  
41 trabajo que se ha hecho, fácil no es y nadie dijo que era fácil. Del Presupuesto Extraordinario, la  
42 ampliación al lado atrás y no la del edificio de tres pisos como lo consultó el regidor Marvin  
43 Rojas porque eso ya está, sino la ampliación donde están las oficinas para hacer un parqueo  
44 subterráneo y encima tener una losa para después construir un salón al menos de 200 metros  
45 cuadrados y área de parqueo; en el parque seguir con el proyecto si hay que quitar la parada de  
46 buses que está frente al mercado y con la problemática del CTP, tenemos que trasladarla y ya está  
47 un diseño que no es una genialidad de uno, es la idea que se dio y tuve la oportunidad de ver en  
48 el parque de Miramar de Puntarenas, y tener un área techada para ofrecer servicio techado; del  
49 Polideportivo como se lo aclaraba al regidor suplente Santos Solano Alvarado, yo no quise ser  
50 insolente, es que, bueno..., y aclaro no fui insolente fui vehemente; lo que se dice del  
51 Polideportivo, trasladamos C59,0 millones de colones al año, les compramos terreno, nivelamos,  
52 se recibieron C90,0 millones de colones para el proyecto de la piscina, no se ha perdido nada,  
53 porque se han ganado intereses, se le van a sumar C30,0 millones más, se van a invertir C20,0  
54 millones más en cerramiento; al Centro Agrícola Cantonal con el proyecto del Campo Ferial, que

---

---

1 ustedes mismos me solicitaron vía Acuerdo y sugerencia del Presidente Municipal, que  
2 mantengamos los recursos y le sumemos un poco más y vamos a ₡75,0 millones de colones,  
3 para que el Centro Agrícola pueda construirse el Campo Ferial y no depender del INDER, ¿Por  
4 qué digo no depender del INDER?, ¿a quién dijo el señor Ministro que había que quitarle  
5 ₡17.000.000.000.00 del superávit para usarlo para pagar y amortizar deuda?, al INDER, y así  
6 vienen los otros; entonces me siento muy satisfecho; las mejoras que se están haciendo y si  
7 ustedes supieran la preocupación de uno cuando veía la instalación eléctrica, los desechos de los  
8 murciélagos y de las ratas que se quejaba en varias ocasiones la señora Secretaria de éste  
9 Concejo Municipal, y cuando se quitó el cielorraso eso daba miedo, eso y la instalación eléctrica,  
10 y así ha trabajado este edificio desde 1968, que fue cuando se construyó, y las mejoras que se les  
11 habían hecho eran obras menores, y el mantenimiento ha sido en serio. Tiene razón el Lic.  
12 Carlos Chaves Ávila que han sido tiempos de desacomodo y acomodo, pero hay que hacerlo, y  
13 en buena hora que se compró el edificio del lado, en buena hora que se hizo la “buchaquita” para  
14 hacer las mejoras que se han realizado, en buena hora que tenemos liquidación para hacer  
15 inversión en bienes duraderos y en obra pública, no en gastos corrientes que no nos permitiría la  
16 Autoridad Presupuestaria del Ministerio de Hacienda, ni la Contraloría General de la República,  
17 y ahí va el presupuesto y esperemos que todo siga bien.

18  
19 La regidora suplente Elieth González Miranda comenta: También el proyecto que se hizo para  
20 que los muchachos anden en bicicletas y patinetas que fueron con recursos de la Municipalidad.

21  
22 El Alcalde Municipal José Joaquín Brenes Vega, comenta: sí, el proyecto del Skate Park en el  
23 Polideportivo.

24  
25 El Presidente Municipal Jorge Luis Alfaro Gómez, agradece a todos por su presentación, al no  
26 haber más asuntos, ni mociones que tratar, concluye la sesión a las veinte horas con veinticinco  
27 minutos del día.

28  
29  
30  
31

32 Jorge Luis Alfaro Gómez  
33 Presidente Concejo Municipal

Roxana Chinchilla Fallas  
Secretaria Concejo Municipal

34