



1 nos decepciona, ten piedad de nosotros, líbranos de todo mal, te pedimos señor que nos protejas  
2 del flagelo de este virus que está difundiéndose, sana a los enfermos y protege a los sanos, ayuda  
3 a quienes trabajan en bien de la salud de todos, muéstranos tu rostro lleno de misericordia y  
4 sálvanos por tu gran bondad. Todo esto te lo pedimos en el nombre del Padre, del Hijo y del  
5 Espíritu Santo. AMEN AMEN AMEN.

6  
7 **ARTÍCULO NO. II**  
8 **APROBACIÓN ORDEN DEL DÍA**  
9

10 I- INVOCACIÓN

11 II- Orden del Día

12 III- Atención JEFATURAS – Municipalidad de Poás

13 a) Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión de Desarrollo Territorial

14 b) Ing. José Julián Castro Ugalde, Unidad Técnica/Gestión Vial.

15  
16 **ARTÍCULO NO. III**  
17 **ATENCIÓN JEFATURAS**  
18 **INFORME DE EJECUCIÓN Y PROYECTOS PENDIENTES DEL PAO 2020**

19 El Presidente Municipal, Marvin Rojas Campos, comenta: Vamos a iniciar con la presentación  
20 del Ing. Jimmy Morera Ramírez, Gestión Desarrollo Territorial de ésta corporación.

21  
22 **I- ING. RÓGER MURILLO PHILLIPS, GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL**  
23

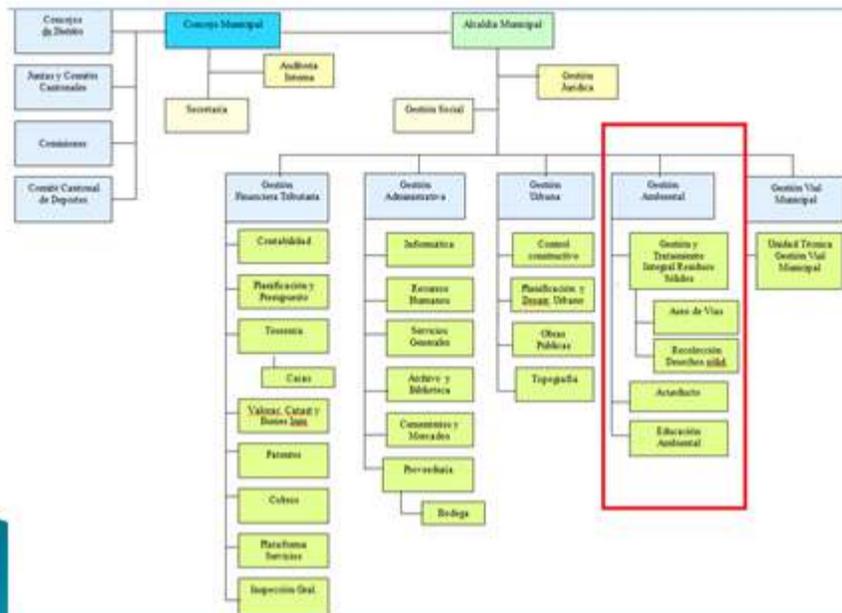
24 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: para el día de hoy se tiene la  
25 presentación del departamento de Gestión Ambiental a cargo del Ing. Roger Murillo Phillips,  
26 continuar, no sin antes quisiera decirle al Ing. Roger Murillo que reciba mi abrazo fraterno ya que  
27 recientemente falleció a su madre, sabemos que son momentos muy difíciles, pero tenemos que  
28 continuar y seguir adelante, entonces nuevamente mi abrazo fraterno para usted y su familia.  
29 Seguidamente concedo el uso de la palabra.

30  
31 El Ing. Roger Murillo Phillips, Gestión Ambiental comenta: agradecerle al Concejo y demás  
32 miembros hoy aquí presentes, a todas las personas que una u otra forma, me hicieron llegar sus  
33 condolencias, es un proceso complicado pero que Gracias a Dios vamos sacándolo adelante.



1 En lo que me corresponde, es el área de Gestión Ambiental, la cual está compuesta de acuerdo al  
2 organigrama, en Gestión Integral de residuos, incluida Aseo de Vías, todo lo que es reciclaje y la  
3 recolección de residuos ordinarios, también está el Acueducto y una parte de Educación  
4 Ambiental.

## Organigrama Municipalidad Poás



25 Acueducto: que para muchos que es la primera vez que están en la Municipalidad, presentarles a  
26 los compañeros.



---

---

1 En la parte administrativa, la compañeras Zeidy Quesada, Stephanie Murillo Esquivel y el  
2 compañero Fernando Rojas Castro.

## 3 Administración



21 Fontanería: un encargado del manejo del Backhoe y toda la parte de operacional del Acueducto.

## 22 Fontanería



## 40 Lectores



1 Operador de la Planta de Tratamiento: lo que es calidad del agua, todo lo que es muestreo de  
2 cloración, además de operar todo lo que es sistema de cloración, entre otros sobre el tema.

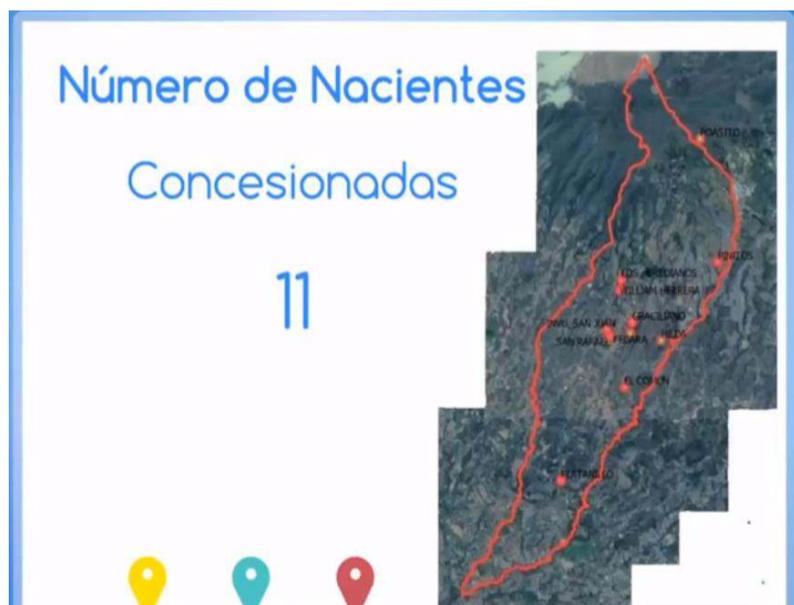
### 3 PTAR y Monitoreo de calidad



16  
17  
18  
19  
20 Datos Generales: Algunos datos generales del acueducto para que de igual manera los que por  
21 primera vez están escuchando, quería presentarles algunas cosas puntuales, contamos con cinco  
22 mil seiscientos ochenta y siete pajas de agua a la fecha, el promedio de consumo por mes por  
23 abonado es de 25.12m<sup>3</sup>.

### 24 DATOS GENERALES ACUEDUCTO

25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35 Contamos con 11 nacientes concesionadas a la Municipalidad, sin embargo, en el cantón tenemos  
36 alrededor de 70 nacientes registradas ante la Dirección de Aguas, pero de esas solo 11 tenemos  
37 nosotros concesionadas que están a derecho en este momento.



1 La regidora Gloria E Madrigal Castro, consulta: un agradecimiento al Ing. Róger Murillo; ahora  
 2 que hablan de las nacientes, a mí me han comentado de una naciente, ¿yo quisiera saber si la  
 3 municipalidad tiene conciencia de esa naciente que está, supuestamente arriba en el sector del Río  
 4 Mastate, o sea si ustedes tienen conocimiento de esa Naciente?.

6 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: ahora que lo dice la regidora Gloria Madrigal, es  
 7 probable, si es una naciente que queda cerca del Río Mastate, y es visible es probable que haya  
 8 sido declarada en algún momento, si no sería cuestión de buscarla y que la registren; porque si no  
 9 está captada sería el SINAC (Sistema Nacional de Áreas de Conservación), el que viene, hace la  
 10 inspección, la registra y ya para aplicarle los 100m de radio de protección, o sea tendríamos que  
 11 hacer una localización y registrarla como tal.

13 Tenemos 20 tanques de almacenamiento con una capacidad entre todos de 2983, con el tanque  
 14 que estamos haciendo en Sabana Redonda, aproximadamente es un 17% más de capacidad de  
 15 almacenamiento de agua; y con el tanque de San Juan que ese en proyecto que está pendiente de  
 16 750m<sup>3</sup> de almacenamiento, eso sería un 25% más en el momento en el que queden ejecutados los  
 17 proyectos., para un total de que pasaríamos a 4233m<sup>3</sup>.



32 Nosotros acabamos de hacer un análisis FODA (Fortalezas, Debilidades, Amenazas y  
 33 Oportunidades), se los presento no para ver todo el FODA, si no que efectivamente es una  
 34 herramienta que estamos trabajando ya para ver estrategias de mejora tanto para contener lo que  
 35 está ocasionando el COVID como parte también del desarrollo del acueducto.

**MATRIZ FODA AGOSTO 2020**

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Nacientes con concesión al día	Algunas captaciones presentan problemas (Fegara, Común)	Disminución de caudales en época de sequía que sobrepasan comportamiento histórico.	Adquirir terrenos donde se encuentran las captaciones y tanques
Equipo humano con experiencia	Falta definir controles en cuanto a utilización de materiales	Infraestructura en propiedad privada	Al ser un servicio crítico requiere flexibilidad en la toma de decisiones
Bajo endeudamiento	Faltan tanques de almacenamiento que permitan conectividad con otros sistemas	No se cuenta con seguros de infraestructura	Capacidad de endeudamiento
Buena percepción de los usuarios (encuestas realizadas)	Sistemas de cloración con vida útil cercana a cumplirse	Daños en tuberías ocasionados por terceros	Contar con una de las tarifas más bajas del Cantón
Maquinaria, equipo y herramientas en buenas condiciones	Levantamiento de redes del Acueducto desactualizada	Aumento en la morosidad que afecta flujo de caja, producto de la pandemia (Covid 19)	Tecnología accesible para mejorar micro medición.

Entonces dentro de las fortalezas, de aquí tomo un ejemplo, se cuenta con un levantamiento geoespacial de todos los sistemas, eso es con GPS se levantó todas las tuberías, donde están las llaves, donde hay hidrantes, las distancias, porque al lado de la calle vienen las tuberías; sin embargo, una debilidad en este momento es que no está actualizado, entonces, fortalezas/debilidades, el análisis contempla también las amenazas, pero al final también tiene oportunidades y dentro de las oportunidades sería la oferta académica para TCU y practicantes, entonces una oportunidad efectivamente de estudiantes que vienen hacer esos levantamientos y que no tienen un costo para la institución.

Entonces era para presentarles un ejemplo, que efectivamente bajo un análisis podemos encontrar una estrategia para que siga siendo una fortaleza, entonces ese era un aporte que nosotros estamos haciendo, porque todo lo que ustedes están viendo tiene estrategias que se acaban de presentar a la administración, que se van a tomar en cuenta para el PAO y para el Plan de Desarrollo del Acueducto a corto, mediano y a largo plazo.

**MATRIZ FODA AGOSTO 2020**

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Se cuenta con levantamiento geoespacial de todas las redes	Reglamento de operación del acueducto desactualizado	Eventos climáticos extremos más recurrentes	Nueva visión de la Administración actual.
Contar con sistema de desinfección de agua automatizados	Posible subfacturación ocasionada por tecnología de medición	Contaminación de fuentes	Accesibilidad a tecnología de comunicación
Reciente contratación de administradora de acueducto	Mayor cantidad de unidades habitacionales que servicios activos	Foca coordinación con otros departamentos e instituciones de gobierno (Conavi)	Empresa privada y profesionales municipales anuentes a brindar capacitaciones
Se cuenta con estudio de optimización hidráulico para los sistemas de Pinitos y San Rafael	Se debe hacer un estudio con condiciones óptimas de almacenamiento en cuanto a materiales de		Oferta de academia para TCU's y prácticas profesionales
Digitalización y accesibilidad de documentación y formularios	No se cuenta con un programa de capacitación al personal estructurado y aprobado		
	Deficiente instalación y mantenimiento de unidades de medición		

Ejecución Presupuestaria: es un 42,5%, en casos como servicios que se ve un poquito bajo, tenemos pendiente el pago de seguros de acuerdo a lo que me dijo la compañera Ligia Zamora, encargado de Presupuesto; estamos también pendientes con el pago de lo que se le cancela a RACSA (Radiográfica Costarricense S.A) por concepto de manejar lo del SICOP, también tenemos pendiente el pago de cuando la gente cancela con tarjetas de crédito, entonces esa parte financiera o Gestión Financiera hay que también cargarla como un servicio; luego el contrato con la Universidad Nacional para los análisis microbiológicos y clínicos acaba de iniciar, entonces, cada dos meses a partir de ahora está metiéndose en los pagos que es alrededor de ₡10,0 millones y que no ha ejecutado nada hasta el momento, pero de aquí al cierre de año ya se ejecuta por completo.

También tenemos parte del tanque de San Juan que está incluido toda la parte de ingeniería. Con respecto a materiales, suministros y bienes duraderos con la siguiente diapositiva vamos a ver que esos dos rubros están relacionados con la construcción del tanque de San Juan, que entró como Liquidación Presupuestaria del año anterior, pero con lo que está sucediendo con el COVID y por la merma en la recaudación y como una manera de prevenir, lo que se supone que el próximo año va a ser todavía más complicado, además de lo que ya estamos teniendo, entonces se está suspendiendo la construcción del tanque y dejando esa plata para el otro año.

## Ejecución Presupuestaria

Ejecución Presupuestaria I semestre Acueducto 2020			
Partida Presupuestaria	Presupuestado	Ejecutado	% de ejecución
Remuneraciones	€ 163.396.659	€ 80.002.946	49,0
Servicios	€ 82.159.750	€ 22.836.305	27,8
Materiales y Suministros	€ 71.420.405	€ 26.000.460	36,4
Intereses y Comisiones	€ 26.539.726	€ 15.875.973	59,8
Bienes Duraderos	€ 56.606.811	€ 23.133.163	40,9
Amortizaciones	€ 17.559.470	€ 9.803.748	55,8
Total	€ 417.682.821	€ 177.652.595	42,5

Con respecto a los proyectos: vemos que el tanque de San Juan es €64,0 millones, de esos que ustedes acaban de ver en la diapositiva anterior, eso equivale aproximadamente a un 15% del total del presupuesto, entonces si no se ejecuta ya nosotros estaríamos viendo que el ideal sería de un 85% lo que podríamos ejecutar y llevamos un 42,5%, entonces nos dice que el resto del semestre que ya estamos efectivamente, vamos a salir todavía más alto que en años anteriores que hemos llegado casi al 90% , de ahí que con respecto a ejecución presupuestaria del acueducto vamos bien, siendo previsivos con lo que puede estar sucediendo con el COVID.

## Proyectos

Proyectos de inversión	Costo	Estado
Compra de sistema de cloración	€ 16.000.000	Elaboración de contrato
Adquisición de hidrómetros, cajas y accesorios	€ 8.000.000	Ejecutado
Construcción de tanque San Juan	€ 64.674.668	Suspendido
Mejoras sector Calle Solís	€ 4.600.000	Tubería comprada, por iniciar
Tanque Sabana Redonda		

Luego para presentarles el avance que tenemos del tanque en Sabana Redonda, está es una secuencia de fotografías desde que empezamos con la excavación. Se le hicieron mejoras a la superficie.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Empezamos con un temporal terrible, luego vea todo el sistema de varillaje que lleva el tanque, eso es una doble malla, es bastante pesado, con lo que se hizo de acuerdo a la recomendación por parte de ingeniería.



Ahí está cuando chorreamos el piso y quedo de esta forma.



---

---

1 Luego continuamos con lo que fue con paredes que fue con block, con mampostería.



20 Luego con el contra piso liviano que fue para el techo.



37 Luego la chorro de ese techo, ahí nos tocó ir a todos del departamento.



---

---

1 Aquí estamos con la chorrea.



16  
17  
18  
19 Así es como se ve el tanque al día de hoy, ya estamos con repellos tanto externos como internos:



33  
34 Así se ve por dentro es impresionantemente, es demasiado grande, entonces ya estamos  
35 finalizando con repellos, también estamos haciendo las conexiones de tuberías para iniciar con el  
36 sello que lleva una malla de sello por dentro, para ya estar terminado aproximadamente se puede  
37 llevar de unos quince a veintidós días más.



1 Residuos Sólidos: estos son los colaboradores en la parte valorizable, no en ordinarios, de ahí  
 2 cuando queda es que hay basura botada en algún sector, hay que hacerlo con los que están e ir a  
 3 asistir con el personal del acueductos, con los barredores y desde todo lado, porque para eso no  
 4 hay gente, no se tiene personal para atender lo que es la parte de ordinarios, ellos están en la parte  
 5 de valorizables, y a cómo podemos utilizar que ellos nos puedan colaborar, igual mi persona,  
 6 porque yo creo que en todas las partes que hemos ido, cuando hay alguien que vota basura, me  
 7 ha tocado porque no hay nadie disponible, tanto mi persona con alguno que me pueda llevar.

## Residuos Sólidos



28 Datos Generales: La parte histórica arrancamos en el 2012 con casi 43 toneladas, el año pasado  
 29 cerramos con 380, vean que todos los años hay un incremento, ese incremento se ha notado  
 30 porque nos han premiado tres años seguido de la empresa Florida Bebidas, Vikal, con la  
 31 premiación donde nos dan artículos para protección personal, porque nosotros hemos alcanzado  
 32 un 20% de crecimiento todos los años de acuerdo a lo que nos reporta Florida; y que ya está  
 33 unido Vikal y Tetrapak, nosotros hemos gozado de eso, es la única municipalidad que se ha  
 34 mantenido por tres años seguidos, porque primero estábamos, la Municipalidad de Santa Cruz y  
 35 nosotros dos años seguidos y ya la Municipalidad de Santa Cruz no apareció, pero nosotros  
 36 continuamos, entonces esa parte de valorizables hemos tenido el apoyo del Concejo anterior y no  
 37 me cabe la menor duda que el Concejo y la Administración actual, estamos ahora para continuar  
 38 porque, somos referente a nivel nacional en la parte de valorizables. Para este año estuvimos más  
 39 de un mes sin recolección, a pesar de que cuando abrimos se recogió bastante reciclaje, pero no  
 40 tenemos las mismas cantidades, es posible que cerremos cerca de 350, tal vez o muy parecido que  
 41 el año pasado o tal vez un poquito menos.

### DATOS GENERALES RESIDUOS SÓLIDOS

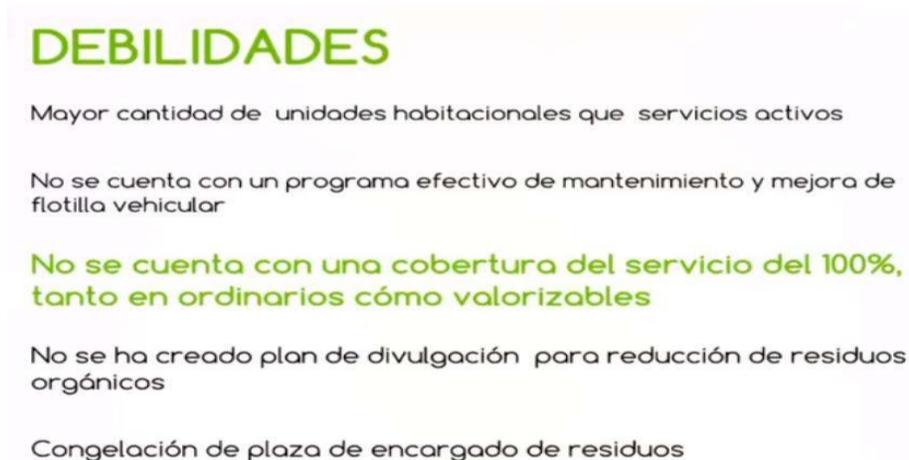
2012-2020

Año	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Material</b>	<b>Toneladas</b>								
Cartón	26,07	50,44	89,86	82,89	95,2	114,3	157,3	161	68
Papel	9,32	27,7	29,41	29,71	34,5	50,1	43,4	49	21
Plástico	4,53	11,54	35,48	39,99	46,7	62,7	61,4	62	26
Metal		1,16	2,75	3,97	14,6	19,3	18,2	11,5	8,6
Vidrio	2,8	11,02	26	33,4	44	46,9	50,3	83	46
Tetrapack		2,2	4,5	7,21	5,9	9,5	10,1	14	6,5
<b>TOTAL</b>	<b>42,72</b>	<b>104,06</b>	<b>188</b>	<b>197,17</b>	<b>240,9</b>	<b>302,8</b>	<b>340,7</b>	<b>380,5</b>	<b>176,1</b>

1 Igual con desechos sólidos también quería hacer el ejercicio, de acuerdo a todas las encuestas que  
2 se han hecho siempre se ha tenido históricamente una buena percepción de la gente en cuanto al  
3 servicio de recolección de ordinarios.



21 Debilidades: Eso lo tenemos que aprovechar, cuando decimos que no se cuenta con una cobertura  
22 del 100%, nosotros tenemos una cobertura que ronda del 97 al 98%, una cobertura real, porque  
23 hay dos maneras de presentar la cobertura, una es la que manejamos nosotros que decimos que  
24 vamos al 98% del cantón con respecto a las calles y a todos los lugares donde hay casas y la otra  
25 es cuando se presenta a la Contraloría General de la República. Entonces es los datos del INEC  
26 (Instituto Nacional de Estadística y Censo), cuando dice cuanta cantidad de casas aproximadas  
27 hay en el cantón, con respecto a los servicios que se están cobrando, esa siempre nos da mucho  
28 más, hay un espacio más grande, o sea no tenemos un 98% de cobertura cuando se ve desde esa  
29 forma, entonces eso es una debilidad el no tener el 100% de cobertura.



45 Amenazas: Cuando hablamos de poca coordinación, es que nosotros no tenemos la disposición de  
46 los inspectores para poder hacer el levantamiento de las casas, recuerden que nosotros para meter  
47 un servicio tuvieron que haber venido a tramitar el permiso constructivo es donde se le carga la  
48 basura pero el que hizo la casa sin permiso y no hay una denuncia donde nos dicen tal casa,  
49 cuando se denuncia ya hay una persona va y se le carga, tiene que haber mucha gente o por lo  
50 menos de acuerdo a los datos históricos tiene que haber alrededor de cuatrocientas casas las que  
51 están por debajo, de acuerdo a lo que dice el INEC con respecto a los servicios que manejamos  
52 nosotros.

53  
54

## AMENAZAS

No se cuenta con seguros de infraestructura

Contaminación por botaderos en lotes baldíos, orillas de calles

Aumento en la morosidad que afecta flujo de caja, producto de la pandemia (Covid 19)

**Poca coordinación con otros departamentos para inspecciones**

Renuencia de los administrados para separación y tratamiento en fuente de residuos orgánicos y valorizables

Incremento en el costo del contrato por servicio de recolección,

Oportunidades: Dentro de las oportunidades, es que para el próximo enero tendríamos que entrar con un contrato nuevo, entonces una parte sería meter efectivamente las calles y las casas que están identificadas que son setenta y cuatro que no recogemos la basura o los residuos, entonces ya ahora si lo vamos a incluir en el nuevo contrato; eso va a significar un gasto mayor porque las casas que no están recogiendo, porque se ocupa carro doble tracción para que entre en algunos casos, eso puede hacer que incremente el servicio, sin embargo, si buscamos esos contribuyentes que no están pagando, efectivamente la tarifa se diluya y a pesar de que nos puedan cobrar más se puede hacer una actualización tarifaria que compense y se pueda ver beneficiado o no perjudicados los abonados.

## OPORTUNIDADES

Al ser un servicio crítico requiere flexibilidad en la toma de decisiones

Nueva visión de la Administración actual.

**Contrato de recolección, transporte y disposición final de residuos ordinarios finaliza en diciembre 2020, sujeto a mejoras para 2021**

Academia con oferta para Prácticas Profesionales y TCU

Uso de redes sociales para sensibilización en disminución de entrega

Ejecución Presupuestaria: aquí vemos que es un poquito más, digamos que es muy similar.

La regidora Gloria E Madrigal Castro, consulta: ¿me queda la duda al referirse usted de una reducción presupuestaria en los impuestos, eso quiere decir que bajaría el monto del total de los recibos o de los servicios municipales o que incluye ahí?

El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: lo que estoy diciendo es que si efectivamente nos cobrarán más caro por el servicio y yo logro incluir más abonados, entonces una actualización tarifaria que se podría disminuir ese costo, entonces no subiría la tarifa más bien podría bajar o podría mantenerse, pero dando un servicio en partes donde no se daba, o sea mejorar la calidad del servicio sin que esto afecte el bolsillo de los usuarios. En este caso puntualmente digamos que los datos más bajos son, materiales y suministros y bienes duraderos, que estamos en 45.4%., que es bastante bueno.

Ejecución Presupuestaria

Ejecución Presupuestaria Residuos Sólidos 2020			
Partida Presupuestaria	Presupuestado	Ejecutado	% de ejecución
Remuneraciones	₡ 81.137.285	₡ 34.047.456	42,0
Servicios	₡ 246.610.097	₡ 122.969.042	49,9
Materiales y Suministros	₡ 12.700.000	₡ 2.376.966	18,7
Bienes duraderos	₡ 46.637.941	₡ 15.500.000	33,2
Cuentas Especiales	₡ 3.500.000	₡ 2.414.095	69,0
<b>Total</b>	<b>₡ 390.585.323</b>	<b>₡ 177.307.559</b>	<b>45,4</b>

Proyectos de Inversión: en el caso de Residuos Sólidos, todo lo que entró por inversión fue de Liquidación Presupuestaria, de lo ordinario era apenas para el servicio. Ahí tenemos Ampliación para Edificios, que son de las cosas que se están valorando para anajar hasta donde se pueden hacer o que puedan quedar parte de esos recursos para prevenir lo del próximo año, que se tienen alrededor de 21.0 millones de colones, que tiene que ver con la parte eléctrica que sí hay que hacerla, porque si hay muchas deficiencias, pero la ampliación del Edificio es la que puede ser o mínimo o quede una parte de esos recursos. Otro es la Reparación del Montacargas, en cuanto al Vehículo se está en la elaboración del contrato. Y en la parte del cuaderno informativo que es el proyecto que veníamos con las escuelas, con todo lo que ha sucedido.

Proyectos de inversión	Costo	Estado
Ampliación de edificio	₡19.000.000	En Proceso
Mejoras en el sistema eléctrico del centro de acopio	₡ 2.637.900	En Proceso
Reparación del montacargas	₡ 2.900.000	Iniciar
Compra de vehículo	₡14.000.000	Elaboración de contrato
Cuaderno informativo en los tres colegios para sensibilización de acuerdo al PMGIRS	₡ 4.700.000	Valoración
Implementación de sistemas de composteras en los 20 centros educativos del cantón	₡11.000.000	Valoración

El regidor Marco Vinicio Valverde Solís, consulta: En cuanto al vehículo, ¿cual es el objetivo específico?, porque yo lo vi en el contrato de SICOP, pero me quedó la duda específicamente para que se va a utilizar y porque tiene que ser 4x4?.

El Ing. Roger Murillo Phillips responde: La mayoría de denuncias de basuras son en lugares en incómodos, porque no contamos con ningún vehículo en ese rubro, cuando a mí me dicen hay que ir a recoger basura que está botada, hay que coordinar con un vehículo del acueducto, porque nosotros no tenemos otro y traerlo en vehículo del acueducto, de hecho la parte de basura no contaba con vehículo; que hasta la fecha de las pocas jefaturas que no tienen vehículo soy yo, he mantenido así, yo me monto en cualquier carro y así lo hemos hecho, el vehículo que esté disponible nos vamos a trabajar, nunca hemos puesto peros, en este caso es porque ahora vamos a empezar, en esta parte que dice implementación del sistema de composteras es porque tenemos que empezar hacer una parte de educación ambiental fuerte, y ahora si vamos a necesitar desplazarme para empezar a trabajar diferente, porque ocupamos bajar un poco esa factura de residuos, y la forma de hacer o por lo menos así es el planteamiento, es poder disminuir en las casas la cantidad de residuos orgánicos que se entrega y que va para el relleno sanitario, cuando

---

---

1 son insumos que deberían de quedarse en el cantón. Entonces esa parte es la que estamos  
2 revalorando, y aún así las composteras, estamos con un muchacho de la universidad haciendo  
3 una encuesta a ver si podíamos, que no sea ir a darles las composteras en las casas, sino más bien  
4 una compostera comunitaria para que nos salga más barato y poder hacer que participe más gente;  
5 porque hablando con los compañeros de Zarcerero que ya lo implementaron, con los compañeros  
6 de Alajuela que ya invirtieron más de ¢120,0 millones y cuando les pregunto de cuanto ha  
7 bajado la cantidad que va al relleno sanitario, responden, nada más bien ha subido, entonces  
8 imagínese que yo venga a decirles a ustedes que voy a invertir ¢11,0 millones en composteras y  
9 que la factura siga igual; es como algo ilógico, a pesar de que sí es Educación Ambiental, y si  
10 tiene que verse como que estamos educando a la gente para que no haya esos residuos, pero está  
11 costando a los que ya lo están implementado, por lo menos con composteras en las casas que  
12 hicieron una gran inversión y no se está viendo reflejada en la factura, entonces lo que estamos  
13 tratando es de hacer una estrategia diferente, que con menos cantidad de plata podamos establecer  
14 composteras comunitarias. De esto, tenemos un ejemplo que ya lo estamos trabajando, que es  
15 con la Urbanización San Pancrancio en San Pedro, este sector ellos ya lo están haciendo y cuando  
16 usted está con la gente en lugar de dejar residuos el día que le toca lunes y jueves, ellos apenas  
17 entregan una bolsa pequeña y apenas el jueves, no lo hace el lunes. Esa es la forma, si ya hay  
18 comunidades, qué es lo que estamos haciendo, organizar los sectores, ya hay varios barrios que  
19 me han llamado y me dicen, la compostera como se va a poner en un terreno municipal no  
20 tendríamos que establecer un convenio porque es terreno municipal, pero eso sí con la custodia  
21 de alguno de los que esté más cerca, que a pesar de que es con material reciclado y plástico, no  
22 tendría un valor económico muy alto, para alguien que quiera robárselo para una posible venta.

23  
24 El Alcalde Heibel Rodríguez Araya, comenta: este tema es de gran interés, incluso hemos estado  
25 viendo también a nivel de las Asociaciones de Desarrollo el poder promover este tipo de  
26 actividades, y que eso genere recursos a la Asociación, incluso nos hemos reunido con el  
27 Director del Consejo Nacional Ambiental, el coordinador en Casa Presidencial, con  
28 DINADECO, y el tema está en que nosotros estamos enviando, y creí que lo mandábamos a  
29 Alajuela, no es así, lo enviamos hasta Puntarenas, y ¿Qué estamos enviando?, agua, cuando se  
30 echan las cáscaras de naranja, de papas, de banano, arroz, realmente el 80% es agua  
31 contaminada, que termina siendo lixiviados, y la idea es que, con el tiempo logremos que si se  
32 estamos enviando 350 toneladas, poder mandar 150, entonces ya el costo de eso no sería ¢300,0  
33 y algo de millones sino la mitad. Pero eso requiere de un proceso de educación, en cual la gente  
34 empiece a manejar residuos orgánicos y a separar, y en una tacita aparte pone las cáscaras, el  
35 arroz, los frijoles y eso alguna gente que tiene espacio lo puede hacer hasta en su propio patio,  
36 pero también ver la posibilidad con las Asociaciones de Desarrollo de poder incentivar a través  
37 del distrito o a través de ciertas organizaciones de barrio, poder organizarlo, de tal manera que el  
38 compostaje sea una estrategia para tratar de reducir la gran cantidad de basura orgánica. Y  
39 obviamente cuando rebajemos la cantidad va a ver menos costos y podemos incluso ver como  
40 refinanciamos y si bajamos la tarifa o si lo distribuimos en otra cosas, pero hay mucho en que  
41 echarle pensamiento. Pero éste tema es muy importante si queremos generar ese cambio de largo  
42 plazo, incluso implementarlo a nivel de empresas, en una empresa donde trabajen cincuenta,  
43 sesenta u ochenta personas que se puede implementar una compostera para que todos los residuos  
44 de almuerzos y demás y en general ir promoviendo el compostaje y manejo de la basura orgánica  
45 como una estrategia, y de esto el Ing. Roger Murillo y éste servidor, hemos sacado rato para  
46 deliberar y para filosofar sobre el tema, y todavía es un tema en construcción y esperamos el  
47 aporte del Concejo, de la comunidad, y de todos, para ir construyendo esa estrategia que lo que  
48 busca es un mejor manejo de lo que es los desechos orgánicos. (45.06)

49  
50 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, consulta: un saludo cordial y fraterno al Ing. Roger Murillo  
51 por la situación vivida con su familia. A mí este tipo de programas y de educación ambiental me  
52 encantan y me llaman muchísimo la atención, hace unos dos o tres años, tal vez más, teníamos  
53 en la Escuela Pedro Aguirre un programa de reciclaje junto con la empresa Dos Pinos y los  
54 estudiantes recibían una inducción sobre cómo manejar los empaques tetrabrik los juguitos de

---

---

1 cajita y fue súper exitoso, porque nosotros recolectábamos muchísima cantidad de estos envases,  
2 iban lavados, secos y la Dos Pinos lo que hacía era que lo comprimían y ellos nos daban pupitres  
3 y basureros y era una forma muy bonita de incentivar el reciclaje en ellos. Por otro lado, el  
4 trabajo de las composteras me parece que es un trabajo súper lindo, cuenten con todo mi apoyo  
5 para poder empezar a incluirlos en las escuelas, por lo menos en la Escuela Pedro Aguirre, yo sé  
6 que la EARTH creó una bacteria la M1 que se estaba usando en la finca donde yo estaba y que  
7 con las lombrices californianas sale un estupendo abono orgánico, que cualquier se lo desea para  
8 las plantas de la casa. En ese mismo sentido yo quería consultarle al Ing. Róger Murillo, sobre los  
9 ICOINS, que en algún momento un vecino me consultó si en la Municipalidad estaba recibiendo  
10 o tenía este programa con los eco-bloques, yo la verdad no sé muy bien cómo funciona, pero si  
11 quería saber si la Municipalidad de Poás tenía este programa incluido.

12  
13 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: efectivamente, este es el tercer año que estamos  
14 manejando, primero lo de ecolones y ahora ICOINS, en este momento lo que hacen los  
15 administradores del programa es que ya no lo llevan para que se contabilice en el Centro de  
16 Acopio, sino que ellos mismos le toman la fotografía, lo suben al sistema y ahí mismo le da la  
17 contabilización de los icoins.

18  
19 Eso a servido porque en realidad lo de los ecolones tambien generaba un costo y un impacto  
20 ambiental que la persona tenia que desplazarse si era de Sabana Redonda hasta acá a dejar los  
21 materiales entonces estabba contaminando con el combustible y el camion pasa al frente de la  
22 casa costaba doble pero como se esta haciendo ahora es diferente.

23  
24 Ahora si el mismo camion de notrosos lo recoge y lo contabiliza a nivel de sistema central y nada  
25 más de meterse en la página, en la página están de icoins todos los municipios que forma parte de  
26 icoins y de hecho la bandera azul nos la dieron las dos estrellas con la estrella de esatr  
27 participando en el programa de ICOINS.

28  
29 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde, comenta: por ejemplo, repito yo no sé bien cómo se maneja,  
30 pero si la persona que va a entregar los ICOINS no está en ese momento en su casa, cuando pasa  
31 el camión, ¿no hay ningún problema o si alguien quisiera llevarlo directamente a la  
32 municipalidad o lo tiene que llevar al Centro de Acopio?

33  
34 El Ing. Róger Murillo Phillips, responde: lo que se está haciendo es que efectivamente no vayan  
35 al Centro de Acopio por lo del COVID, para que la gente no tenga que desplazarse al Centro, lo  
36 sube por medio de una fotografía, no es un asunto si tiene o no tiene que estar, tomó la foto lo  
37 subió y lo puso afuera, ya ella cumplió con hacerlo para que se lo contabilizarán, así esta  
38 funcionando ahora y me parece que es lo mejor que ha pasado con respecto a eso, que se haga de  
39 esta forma.

40  
41 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís, comenta: en ese tema yo soy muy apasionado porque  
42 yo doy cursos en el INA de Gestión Ambiental y hay un tema que usted le había dado  
43 seguimiento que me gusta y quería retomarlo e incluso yo llegue al punto de pedir la cotización,  
44 pero cambiaron la empresa que vendía la máquina de las monedas de plástico. La idea es para  
45 incorporar y decirle al señor alcalde, que es hacer adoquines ecológicos, la idea es de esto es,  
46 sustituir la arena por plástico molido, entonces yo sé que el plástico es uno de los residuos con  
47 mayor impacto, creo que puede andar mas del 50% de lo que es el plástico en la recolección de  
48 residuos me parece.

49  
50 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: el cartón para nosotros es el más recolectado, sin  
51 embargo el problema del plástico es que no todo lo reciben pero con ese sistema ahí se podría  
52 utilizar todo, eso es lo que cambia tambien

---

---

1 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís, continúa: en ese caso me había consultado la persona  
2 donde yo hice la solicitud de la cotización, ¿qué cual es el plástico que más tiene presencia?, me  
3 imagino que es el PVC alta y baja densidad, como que es el que hay más.

4  
5 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: precisamente los que nadie quiere, el PVC que no es  
6 solo tuberías, si no mucho material que llega al Centro de Acopio es PVC, todo lo que es vajilla  
7 plástica, entre otros, que nadie lo recibe, entonces esos eran los que queríamos efectivamente  
8 incorporar en ese programa.

9  
10 El Ing. Marco Vinicio Valverde Solís, comenta: la idea era comprarse un molino para moler ese  
11 plástico, se hace como pluma y fusionarlo con el resto de los ingredientes, polvo y piedra para  
12 hacer el adoquín, creo que la Municipalidad tiene unas máquinas para hacer el adoquín, que no  
13 se utilizan y podríamos también hacer aceras con esos adoquines. Y otra idea era tal vez  
14 conseguirse donado, yo sé que el INA tiene algunos por ahí, unas máquinas de inyección que no  
15 se ocupa algo muy grande lo que sí es más caro es el molde para hacer la loseta central de las  
16 aceras en cumplimiento con la Ley 7600, en plástico fundido, se le pone colorante amarillo y ahí  
17 también se podría reutilizar, es un proyecto muy interesante que genera ingresos y podría hacer  
18 que sea más rentable esta área de recolección de residuos, entonces para que lo tome en cuenta y  
19 tal vez lo podríamos retomar ahí.

20  
21 La Síndica Suplente Lenis Ruíz Víquez, consulta: yo tengo una pregunta para el Ing. Roger  
22 Murillo, ¿tiene en algún momento trabajar esto de las composteras con la parte de sodas y  
23 restaurantes?, que dicho sea de paso generamos bastante desecho y basura.

24  
25 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: normalmente ahí es donde se empieza con los  
26 mercados, comercios, plaza ferias, digamos porque están localizados en un centro de población y  
27 es más fácil hacer un recorrido para utilizar esos residuos orgánicos, entonces los planes piloto  
28 arrancan efectivamente con el comercio, entonces eso claro que si lo vamos a tomar en cuenta.

29  
30 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: ¿Qué tipo de bacteria están utilizando  
31 ustedes con estas composteras o es simplemente poner los residuos que se descompongan en la  
32 compostera o si lleva algunas bacterias o microorganismos?

33  
34 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: en el caso de las composteras como el nombre lo dice,  
35 es un proceso que efectivamente es un proceso en el cual lleva aserrín, que es materia seca, porque  
36 en las composteras lo que se controla es la humedad, la temperatura y si usted quiere hacerlo más  
37 eficiente para que en lugar de setenta días que pueda durar, ese proceso usted con bacterias, que  
38 efectivamente que ahora hay muchas empresas que venden el sustrato, para que lo siga  
39 multiplicando y esa parte es la que podría utilizar que es la que sale más cómoda. Entonces  
40 efectivamente eso hay que valorarlo para ver de acuerdo a la cantidad de gente y ahora lo vamos  
41 a ver por barrios, la capacidad de la compostera, podría ser que no haga falta acelerar el proceso  
42 porque es un costo más, pero efectivamente si se considera, como todavía estamos en el proceso  
43 de evaluación a ver cual forma o de cual tipo, porque hay de diferentes tipos, la que da vuelta, la  
44 que maneja 360 o la milenio tres; las del milenio tres son más baratas, pero se tiene que llegar  
45 con un dispositivo a darles vuelta, entonces esas son más lentas y más baratas, ahí es donde se  
46 podría utilizar microorganismos para utilizar composteras más cómodas y sí meter la parte de  
47 bacterias. Pero de hecho muchas empresas ya en San Carlos hay una muy fuerte, que tiene un  
48 expertis bastante amplia, también está como lo mencionó la compañera regidora Tatiana Bolaños,  
49 la gente de la EARTH, eso tal vez es más fácil con algún convenio, con una posibilidad de  
50 empezar a desarrollarlo nosotros a multiplicar las bacterias.

51  
52 La Síndica Suplente Isabel Morales, consulta: ¿Qué posibilidades hay de que en un futuro se  
53 llegue a destinar un día en específico, así como se recibe reciclaje para recibir también lo que es  
54 material orgánico, que lo hagan por casas o por urbanizaciones?

1  
2 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: eso está dentro de lo que el señor Alcde Heibel  
3 Rodríguez mencionó, filosofando eso era otra alternativa, ver que efectivamente el proceso lo  
4 haga la municipalidad ya tendríamos que estar hablando de un terreno, tener infraestructura, ya  
5 hay camiones que vienen con la división que el mismo camión que hace recolección ordinaria,  
6 puede el mismo camión separarlo y venir a dejarnos lo orgánico y continuar para el relleno  
7 sanitario. Pero por el momento, vamos a trabajar para ver como reducimos desde la fuente hasta  
8 donde podamos que la gente lo haga, y es posible que ese sea uno de los pasos, si usted quiere  
9 crecer, con lo de las composteras vamos a empezar con poco, pero ya crecimiento y vamos a  
10 decir vamos a bajar la factura con un 50% de acuerdo con lo que el estudio arroje, también ha  
11 dicho de composición que es de un 53% en el caso de Poás, efectivamente ya si tendríamos que  
12 tener ese otro paso para poder hacer lo que dice la Síndica Suplente Isabel Morales,  
13 efectivamente ya hay mecanismos para poderlo hacer.

14  
15 Continúa el Ing. Róger Murillo con la presentación: en cuanto a Bandera Azul Ecológica, este  
16 año por tercer año consecutivos tenemos la Bandera Azul Ecológica, se observa con las dos  
17 estrellas y además la estrella de ecolones; y con lo que mencionó la regidora Tatiana Bolaños,  
18 ahí está la estrellita de que estamos con los ICOINS participando.



41  
42 Aseo de Vías: Tenemos a los compañeros que nos colaboran, hay tres en ruta y uno en el parque,  
43 que también colabora con los compañeros que están afuera.

### 44 45 46 47 Aseo de vías



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

---

---

Seguidamente podemos observar el esquema de cuáles son los sectores que nosotros en este momento le damos servicio. Quería presentarlo así para que tengan una visualización de que es posible que tenga un crecimiento, que de acuerdo a lo que podemos ver en la fotografía, uno se podría preguntar, ¿porque a esta parte no se le da el servicio o este otro sector?, que no se salen del área donde estamos.

Esquema Fotográfico delimitado de los sectores de limpieza y barrido del casco central San Pedro



Precisamente cuando hacemos el análisis FODA es donde encontramos, primero como fortaleza que efectivamente la limpieza favorece a la salud pública, en el caso de las debilidades es que el servicio solo contempla el casco central, amenazas en este caso las tarifas tienen casi dos años, pero un problema o por lo menos una condición es que el servicio de aseo de vías es un servicio caro no es un servicio barato, entonces si nosotros como estrategia dentro de las oportunidades que es lo que genera el FODA, es realizar un estudio para la ampliación efectivamente y si usted amplía las rutas va a diluir los costos, ahí ya podría pensarse, ¿que pasa si se da el servicio en San Rafael o el servicio en Carrillos?, empezar a verlo también como una proyección que podría empezar con un estudio para el casco central, sin embargo puede de una vez hacerse para ver qué pasa, si en algún momento hasta tal vez con el mismo personal; y ahí es donde se puede ver una dilución del costo, ese sería más como el beneficio a corto plazo, todavía donde estamos viendo que la morosidad puede incrementar esta sería una opción, hacer un estudio y poder objetivamente poder diluir un costo como ese, porque ya en la mayoría de sectores están las cunetas, condiciones para poder hacer el barrido, que es lo que se ocuparía que tenga cuneta y que este todo cementado para que ellos puedan barrer.

**MATRIZ FODA AGOSTO 2020**

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Personal capacitado y con experiencia	El servicio sólo contempla el casco central de San Pedro	Aumento en la morosidad que afecta flujo de caja, producto de la pandemia (Covid 19)	Al ser un servicio crítico requiere flexibilidad en la toma de decisiones
Limpieza favorece salud pública	Alto costo del servicio	Malas condiciones de caños y aceras dificulta limpieza	Nueva visión de la Administración actual.
		Imposibilidad de uso de herbicidas para control de malezas	Realizar estudio para ampliación de cobertura
		Desactualización tarifaria	Búsqueda de alternativas para control de malezas

Ejecución Presupuestaria: esto es prácticamente lo que cuesta el servicio, va muy relacionada así con el 50% en el tiempo que estamos, entonces es uno de los rubros que va a estar efectivamente por encima del 90% la ejecución cuando terminemos el año.

**Ejecución Presupuestaria**

Ejecución Presupuestaria Aseo de Vías 2020			
Partida Presupuestaria	Presupuestado	Ejecutado	% de ejecución
Remuneraciones	₡ 31.091.196	₡ 15.755.439	50,7
Servicios	₡ 345.000	₡ -	0,0
Materiales y Suministros	₡ 2.200.000	₡ 650.000	29,5
Cuentas Especiales	₡ 2.176.808	₡ 623.192	28,6
<b>Total</b>	<b>₡ 35.813.004</b>	<b>₡ 17.028.631</b>	<b>47,5</b>

Esa sería la presentación si tienen más preguntas, estamos a la orden.



---

---

1 El Síndico Heriberto Salazar Agüero, distrito San Rafael, consulta: Un saludo cordial al Ing.  
2 Róger Murillo y demás compañeros. Mi intervención viene relacionado con la inquietud que  
3 presentó el compañero Marco Vinicio Valverde, pero también quisiera preguntarle, porque yo  
4 hace un par de años había presentado al Concejo Municipal anterior una propuesta sobre el  
5 Centro de Acopio, con el fin de tener una trazabilidad distinta, en el sentido de que se pueda  
6 generar también una Planta de Manufactura, una Planta de Producción, con el fin de que, por  
7 ejemplo: si con diez gramos de plástico me dan cinco colones pero con los mismos diez gramos  
8 de plástico pero ya con una forma o producto, hablemos de tubos para alcantarillas me dan diez  
9 colones, entonces enfocamos la rentabilidad y podría comprar una destructora de plástico, puedo  
10 comprar un molde, con eso también puedo hacer un encadenamiento productivo, puedo contratar  
11 más personal, etc., entonces quería preguntarle sobre esa parte, ¿si en algún Plan Estratégico a  
12 tres o cuatro años puedan pensar en la posibilidad de que el Centro de Acopio tenga una  
13 transformación y no sea de solo distribuir, acomodar y recibir, sino que también sea una forma de  
14 producir con los desechos valorizables y tanto así que podríamos generar ingresos frescos para la  
15 misma Municipalidad.

16  
17 El Ing. Roger Murillo Phillips, responde: efectivamente tras eso vamos, de hecho a eso es lo que  
18 se le llama Economía Circular y ese es el tema que se esta valorando en todos los procesos en el  
19 caso de residuos valorizables, porque dependemos mucho del Mercado Nacional y normalmente  
20 ha sido hacia la baja, hacia la baja; si yo les digo a ustedes que cuando nosotros nosotros  
21 empezamos nos pagaban el plástico casi a ¢200.0 colones el kilo, y ahora estamos en ¢100.0  
22 colones y ¢80.0 colones en cuestión de ocho años, entonces efectivamente va por la parte de  
23 economía circular para que nosotros hagamos ese procesamiento, sin tener que hacer una gran  
24 inversión el primer paso es éste, de ver como hacer, por ejemplo, esa parte de adoquines,  
25 tenermos la máquina, sería dar ese paso que podriamos hacer, cuando se habla ya de inyección de  
26 plastico podriamos aprovechar las condiciones que tenemos en el Centro de Acopio, que se  
27 cuenta con paneles solares, por ende la corriente es más baja, entonces aprovechar ahora que  
28 tenemos esta oportunidad de hacer un convenio con el INA, y eso sería algo palapable y que se  
29 puede hacer, que si le damos camino podamos hacer algo a corto plazo, que talvez es lo que  
30 también manifiesta que no sea algo a tan largo plazo, sino que sea en un Plan Estratégico más a  
31 corto plazo que podamos tener resultados en la parte de adoquines o empezar a trabajar con la  
32 parte de aceras, que sería generar un producto que nos salga mucha más comodo a la institución  
33 y poder avazar con mejor calidad de aceras, por ejemplo.

34  
35 El Síndico Heriberto Salazar Agüero, distrito San Rafael comenta: También desde ahora, con esta  
36 situación del COVID, donde trabajo en Alajuela, hacemos caretas para entregar a la Cruz Roja,  
37 entonces por semana siempre tenemos que entregar un lote de caretas, y que interesante incluso  
38 tomar el plástico que viene del cantón y hacer filamento para las impresora de 3D, para los  
39 Centros Educativo, que es otra de las ideas que se pueden utilizar en este tipo de ideas.

40  
41 La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: agradecerle como siempre, temas muy importantes  
42 en su presentación. A mi si me gustaria ver la posibilidad de que puedan pasar esta exposición por  
43 correo electronico.

44  
45 El Ing. Róger Murillo Phillips, comenta: de hecho esta presentación la tiene la Secretaria de éste  
46 Concejo, para no tener que imprimirla para evitar el gasto de papel, pero se le puede hacer llegar  
47 vía correo electronico. Ahí les queda el FODA lo cual es interesante que lo veo todo, que se  
48 presento a la Administración Municipal para ver el Plan Estratégico que se está montando.

49  
50 La regidora Gloria Madrigal Castro continúa: por mi parte felicitarlo, una vez más muchas  
51 gracias.

52  
53

1 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís comenta: ahortia estaba recordando lo cual podria  
2 colaborarles, en el INA en la Uruca están remodelando el Centro Especializado en la Industria  
3 Grafica y de Plastico, ahí lastima porque habia uina maquina de inyección tirada, pero seguro ya  
4 no sirve porque se llevó todos estos aguaceros, pero si van a remodelar, probablemente van a  
5 sacar maquinas, voy a averiguarles, si alguna de esas maquinas las quieren desechar les pasó el  
6 contacto al Ing. Róger Murillo, para que puedan hacer la gestión para una donacion a la  
7 Municipalidad sobre esa máquina y se podría aprovechar.

8  
9 El Alcalde Heibel Rodriguez Araya comenta: muy bien la presentación del Ing. Róger Murillo,  
10 en realidad estos meses, aparte de hacer el día a día, de alguna manera hemos presionado a los  
11 Directores de cada dependencia a trabajar en el propuesta, y en general todas las Direcciones han  
12 tenido que ponerla las pilas en esos Planes Operativos, Propuestas por departamento, en la  
13 integración PAO-Presupuesto, PAO-Plan Estratégico, y ahí estamos viendo cosas muy interesantes  
14 que van a venir pronto, ya la proxima semana a finales del mes de agosto tenemos que presentar  
15 la propuesta del Presupuesto, entonces muchas de estas cosas están contempladas o expresadas  
16 presupuestariamente, porque la verdad es que, en la Administración Pública lo que no está en un  
17 Plan, es simplemente una hablada, lo que no está en un Presupuesto, no es posible hacerlo, de tal  
18 manera que se hizo un esfuerzo importante y vale reconocer que en realidad todas las Direcciones  
19 se han apuntado a cambiar el modelo de planificación y en eso Gestión Ambiental lo ha hecho  
20 muy bien en este periodo.

21  
22 La Síndica Suplente Isabel Morales Salas, distrito San Juan comenta: a mi me parece muy  
23 interesante la elaboración de adoquines, porque se podria mejorar las aceras del cantón con  
24 material reciclable, y sería como un ejemplo para todos los demás cantones, de ahí que me parece  
25 muy importante ese tema de llegar a concretar el proyecto de los adoquines en el cantón.

26  
27 El Ing. Róger Murillo Phillips comenta: para parque que uno pueda seleccionar el plastico y  
28 hacerlo por colores, y que efectivamente el adoquien tenga una tendencia hacia un color, eso sería  
29 también otro plus que podría uno hasta hacer formas o algunas cosas en los parques con adoquin  
30 que podamos sacar desde la Municipalidad.

31  
32 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, comenta: Agradecer al Ing. Róger Murillo, por  
33 su presentación, muy interesante, y por supuesto que reconocemos todo el trabajo que ha venido  
34 realizando durante todos estos años. Muchas gracias y buenas noches.

## 35 **II- LIC. CARLOS CHAVES ÁVILA, GESTION FINANCIERA TRIBUTARIA**



1 El Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria, comenta: agradecerles por la  
2 invitación en ésta noche. Quería darles la bienvenida al señor Alcalde Heibel Rodríguez Araya, y  
3 a éste Concejo Municipal en su nuevo periodo, hasta ahorita tengo el placer de verlos, porque la  
4 mayoría son nuevos, y bienvenidos a los que nos están siguiendo por la redes sociales y nuestra  
5 página Facebook de la Municipalidad de la Poás. Me corresponde dar el avance del I Semestre  
6 del año 2020



27  
28 Vamos a empezar dando una radiografía del departamento como tal, en especial para aquellas  
29 personas que están en el Gobierno Local por primera vez.

30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



The slide contains the following text in a dark grey font, centered on the left side: "Administrar eficiente y eficazmente los recursos financieros de la Municipalidad de Poás, con la finalidad de contribuir al logro de los objetivos institucionales en pro de la mejora continua del Cantón." To the right of this text is a circular logo with a blue and white globe design, featuring a stylized human figure. Below the logo, the word "Misión" is written in a bold, black font.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Ser una administración eficiente y eficaz que satisfaga con calidad y apego a la normatividad los servicios y tributos proporcionados, así como la optimización de recursos financieros, con el fin de realizar la mejor toma de decisiones para el crecimiento institucional y cantonal.

Valores: en nuestra área es muy importante el cumplimiento, a nivel general de la Municipalidad, porque cuando se inició la presentación se habla del departamento de Gestión Financiera y Tributaria, nosotros trabajamos como equipo, para mí no hay diferencia entre la parte financiera y tributaria y así se va a notar en el organigrama.

- Responsabilidad
- Compromiso
- Honradez
- Trabajo en equipo
- Servicio al cliente
- Respeto
- Integridad
- Ética profesional



Marco Legal y de Referencia: aquí mostramos una pocas de la normativa que debemos cumplir y nos rige:

## MARCO LEGAL Y DE REFERENCIA

- Constitución Política
- Código Municipal
- Ley General de Administración Pública
- Ley de Contratación Administrativa
- Ley contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito
- Ley de Patentes
- Ley de Impuesto de Bienes Inmuebles
- Ley del Impuesto sobre la Renta

## MARCO LEGAL Y DE REFERENCIA

- Ley General de Control Interno
- Código de Normas y Procedimientos Tributarios
- Normas Técnicas sobre Presupuesto Público
- Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas
- Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

entre otros reglamentos y directrices...

Organigrama: no quise separar las áreas sino verlo como un equipo de trabajo, porque eso es lo que somos. Se muestran las áreas pero no así sus funciones, sin embargo se van a mencionar algunas de ellas. En el área de Contabilidad con la Licda. Rocío Rojas, tiene que ver con todos los Estados Financieros, registro de la información, todo el proceso contable de la Municipalidad de Poás, a nivel de organigrama tiene un asistente contable, que aún en está en proceso de contratación en Recursos Humanos; tenemos como apoyo a la Licda. Marycruz Rojas, no es del área nuestra pero sí apoyo en Patentes como una medida paliativa, en mejora del departamento, y cuenta con el apoyo del Inspector Cristian Molina; también contamos con el Asistente Administrativo de Gestión Financiera y Tributaria pero nos está cubriendo la suplencia de Tesorería por el compañero Rodolfo Hidalgo que se encuentra incapacitado, pero pronto se reintegra nuevamente a la Municipalidad. Luego contamos con la Licda. Ligia Zamora encargada del área de Presupuesto, que tiene que ver con Presupuesto Ordinario, Presupuestos

1 Extraordinarios, Modificaciones y todo el proceso de control y ejecutoria de Presupuesto.  
 2 Contamos con la Licda. Natalia Víquez, ella está de forma interina en Cobros, que es el puesto  
 3 del ex compañero Gustavo Murillo quien falleció como todos lo saben desde mayo, y apenas  
 4 cuenta con dos meses y medio en el puesto. Luego tenemos Bienes Inmuebles, con el topógrafo  
 5 Andrey Víquez, y contamos con una plaza vacante de quien recién se pensionó el señor Rodolfo  
 6 Rojas Murillo, aquí aprovecho para externar un agradecimiento públicamente al compañero  
 7 Rojas Murillo, por sus servicios prestados durante más de 20 años, por su colaboración, ayuda y  
 8 abnegación en lo que él hacía. Y el área de Tesorería quien ocupa el puesto fijo Rodolfo Hidalgo  
 9 Soto, él sufrió a inicios del año 2019 un accidente, del cual tiene 18 meses incapacitado, y el 28  
 10 de agosto ya se reintegra a sus labores; además en Tesorería tiene Cajas a su cargo, donde están  
 11 los compañeros María Elena Arroyo Ugalde y Alcides Castro Rojas; y en Plataforma de Servicios  
 12 contamos con el señor Oscar Esquivel González. Estos son todos los compañeros que componen  
 13 el departamento que tengo a cargo.



50 Ejecución del Plan Anual Operativo al I Semestre del año 2020, el cual contempla lo siguiente:  
 51 Fiscalización y Avalúos Bienes Inmuebles, el proceso de fiscalización, que la meta era de un 50%  
 52 y se tiene un avance de un 22%; luego el proceso de declaración de B.I., que la meta es de 3100  
 53 declaraciones anuales, donde se han llevado a cabo 713 declaraciones; y la depuración de Bienes  
 54 Inmuebles, que es el trabajo a nivel de área que se han hecho alrededor de 830 movimientos. Es

1 importante indicar que estos números están un poco bajos, por la situación de la pandemia,  
 2 porque es requiere mucho atención al público, que años atrás, por ejemplo a finales del  
 3 2017/2018/2019 se atendía alrededor más de las 3000 personas, o sea alrededor de los tres años y  
 4 medio se han atendido 8000 personas, y actualmente se ha dado esa disminución producto de la  
 5 pandemia; sin embargo en la proyección que se tiene seguimos en crecimiento, recordemos que  
 6 es un proceso que se hace cada cinco años y hasta ahorita en estos dos años y medio que llevamos  
 7 ya hemos avanzado en más de un 60% de la atención de contribuyentes de fincas del cantón que  
 8 aproximadamente son 14.000 fincas.

9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30

<b>PAO Junio 2020</b>				
<b>OBJETIVO DE MEJORA OPERATIVO</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>META</b>	<b>LOGRO</b>	<b>%</b>
<b>Fiscalización y avalúos periciales de Bienes Inmuebles del Cantón</b>	Aplicación de avalúos posterior a fiscalización	50	11	22%
<b>Proceso de declaración de Bienes Inmuebles</b>	Aplicación de declaraciones	3100	713	23%
<b>Depuración Base de Bienes Inmuebles</b>	Aplicación de declaraciones	2600	829	32%

31 Proceso de Exoneraciones: a la fecha se han acercado 2252 personas a realizar el proceso de  
 32 exoneración, inclusive se puede decir que este año va a superar la meta. Luego Gestión de Cobro,  
 33 que como lo mencioné anteriormente hemos tenido varias situaciones, el fallecimiento del  
 34 compañero Gustavo Murillo y ahora la compañera quien asumió el puesto de forma interina, se  
 35 ve muy bajo, ya que se empezó con una actualización de expedientes, se está en el proceso de un  
 36 barrido y depuración de los expedientes, y el proceso de acomodo de ella como tal en razón de  
 37 dos meses y medio que está a cargo del área de Cobros, adicionalmente es una plaza que está  
 38 vacante y en proceso de concurso para la contratación de la plaza, donde puedo decir que hace  
 39 aproximadamente tres semanas se empezó con notificaciones masivas, ahí se cuenta con el apoyo  
 40 del área del acueductos y Unidad Técnica, porque como tal no contamos con un notificador,  
 41 incluso la misma compañeras Roxana Chinchilla Secretaría de éste Concejo tiene que acudir a  
 42 estos mismos compañeros para el apoyo en ese sentido.

43  
 44 Continuamos con el proceso de actualización de tarifas, donde se muestra todo en cero, no se ha  
 45 hecho ninguna actualización, pero por ejemplo en Mercados el año pasado se aprobó la tarifa del  
 46 quinquenio, que es una tarifa que se actualiza cada cinco años; con relación a Parques y Vallas,  
 47 recién les mandé un oficio de recordatorio y darle continuidad a los reglamentos propuestos ante  
 48 éste Concejo Municipal para comenzar a trabajarlos, que fue algo que se mandó en el periodo  
 49 anterior en diciembre del 2019, la intención es darle seguimiento y ver si tenemos para el  
 50 próximo año con esos dos temas. En el caso de Basura, Aseo de Vías y el Acueducto el  
 51 compañero Roger Murillo de Gestión Ambiental, lo mencion muy bien, en este momento  
 52 contamos con la información y podemos iniciar con el proceso para la actualización de tarifas,  
 53 que se hace de la mano con la administración para tomar esa decisión y una vez que se cuente  
 54 elevarlo al Concejo Municipal.

OBJETIVO DE MEJORA OPERATIVO	ACTIVIDAD	META	LOGRO	%
Proceso de Exoneraciones	Aplicación de exoneraciones en el cantón	2900	2252	78%
Gestión de cobro	Gestiones en el proceso de cobro administrativo – avisos de cobro	2200	417	19%
Proceso de actualización de tarifas 4 estudios	Mercados	1	0	Quinquenio
	Basura	1	0	Se inició revisión 2020
	Aseo Vías	1	0	Se inició revisión 2020
	Acueducto	1	0	Se inició revisión 2020
	Parques	1	0	Borrador reglamentos
	Vallas	1	0	Borrador reglamentos

Inclusión de Declaración de Patentes, que es una información que se incluye todos los años, en éste momento hablemos alrededor de 800 patentados, y se habla de un 100% porque las patentes se cargaron al inicio del año, sin embargo se están fiscalizando, el área está en un proceso de auditoría, dentro de ese proceso se elaboró un Plan de Acción del cual hay que trabajar dentro de las mejoras, ahí se indica que se va a hacer un cruce con Hacienda con los diferentes patentados, donde la intención es mejorar este rubro y con ello la recaudación y el ingreso. Luego es brindar la gerencia información para la toma de decisiones, de ahí hablamos que hay un Presupuesto Extraordinario que a la fecha está en “0”, porque se supone que ya a finales de este mes de agosto se debe pasar por parte de la Administración el Presupuesto ante el Concejo Municipal.

La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: quería hacer una consulta con relación a las patentes, que en el organigrama indica que la compañera Marycruz Rojas está colaborando en el área, sin embargo el otro día que hablamos con el Lic. Carlos Chaves, la preocupación de muchas personas que tienen negocios y que no estaban patentadas, ahora con la compañera Marycruz Rojas, aunque lleva muy poco tiempo, quisiera saber, ¿Que logro se ha obtenida con ella colaborando en el área de Patentes?.

El Lic. Carlos Chaves Ávila, responde: el logro es mucho, porque solo el hecho de tener a alguien que nos colabore es ganancia, con ella lo que se empezó fue hacer levantamiento de todo lo que teníamos y de todos los expedientes, igualmente el proceso de patentes hasta ahorita la gente lo está solicitando, incluso han sido pocas las renunciaciones, prácticamente nulas en relación al COVID19, pero lo que se está haciendo es ordenando y se va a empezar con un barrido, incluso hay un Plan de Acción que se subió al Concejo Municipal que pasamos a la Administración, en donde venía todo el proceso de patentes, y en ese proceso lo que se quiere es tratar de ligar incluso con Hacienda y poder nosotros atraer esos patentados, contribuyentes o personas que aún no están patentadas formalmente, de ahí que estamos en el proceso de acomodo el área de Patentes y lo que se quiere es que ese número de patentados que se muestran ahorita, la gran meta es que aumente, ojalá diga 1500 o más que la proyección que tengo, y que al final de cuentas es que se contaría con un incremento a nivel de presupuesto, que quizás no se vaya a reflejar en este momento porque también no vamos a dispararnos, pero sí sería un ingresos más para el próximo año, o inclusive se pueda presupuestar extraordinariamente.

La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: y con el mismo tema, cuantos patentados fueron beneficiados con la nueva ley, sobre la moratoria?, yo creo que yo había solicitado ese dato pero no recuerdo que me hayan respondido.

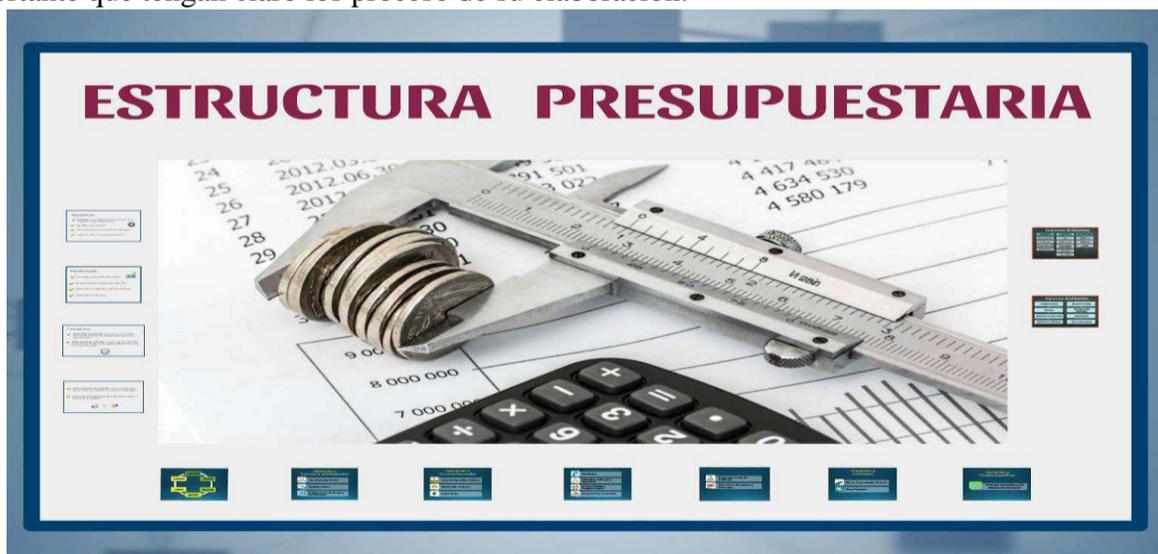
1 El Lic. Carlos Chaves Ávila, responde: en este momento, sonaría ilógico, pero ninguna personas  
2 llegó a la Municipalidad por ese proceso, han venido personas a realizar arreglos de pago, han  
3 realizado renunciaciones que son muy pocas, pero como tal acogerse a la moratoria ninguna.

4  
5 La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: entonces me surge una mayor duda, porque por lo  
6 menos yo he podido hablar con dos o tres personas que sí me dijeron que sí habían llegado a  
7 solicitar ese trámite.

8  
9 El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: la duda talvez es porque cuando las personas llegan a  
10 consultar sobre el trámite y se les explica el proceso de moratoria como tal, el beneficio que están  
11 recibiendo los hace talvez decidir “mejor no lo hago”, porque es cierto, talvez van a tener la  
12 facilidad de pagar en diciembre y talvez estos meses no se los van a cobrar ahorita, pero en  
13 diciembre se va a acumular y seguramente van a tener que hacer un arreglo de pago y ver como  
14 se paga, entonces son temas, entonces talvez son personas que se han acercado a la  
15 Municipalidad, pero han decido mejor hacer un arreglo de pago, pero no se decidieron por la  
16 moratoria.

OBJETIVO DE MEJORA OPERATIVO	ACTIVIDAD	META	LOGRO	%
Inclusión de declaración de patentes	Validar información de patentados en el cantón	750	750	100% (se está fiscalizando)
Brindar a gerencia información para toma de decisiones	Presupuesto ordinario	1	0	0%
	Presupuestos extraordinarios	2	2	100%
	Modificaciones Presupuestaria	4	3	75%
	Liquidación Presupuestaria	1	1	100%
	Estados Financieros	4	2	50%
	Manuales de procedimientos	-	P.A	Plan de acción

17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36 continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila, Gestión Financiera Tributaria: esto es como un pincelazo en  
37 lo que vamos a comenzar a vivir, que quizás no es el caso de los regidores que vienen desde años  
38 anteriores, que ya saben el proceso, peor habrán otros que apenas lo están conociendo, entonces  
39 vamos a hablar en relación al Presupuesto Ordinario y su proceso del año 2021, porque es muy  
40 importante que tengan claro los proceso de su elaboración.



Regulado por:

## Regulado por:

- ✓ **Ley 8131** Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos
- ✓ **Ley 7944** Código Municipal
- ✓ Criterios Universales del Equilibrio Presupuestario
- ✓ Normas Técnicas de Presupuestos Públicos



Planificación: este proceso lo estamos viviendo ahorita, donde antes incluso el compañero Roger Murillo lo mencionó, nos pusieron a realizar los FODAS en cada departamento, a revisar y ver el departamento, que fortalezas, debilidad, oportunidades y las amenazas, y se pudo detectar las necesidades y de ahí salen los requerimientos, estimación de ingresos y egresos:

## Planificación:

- ✓ Necesidades por Departamentos
- ✓ Requerimientos y elaboración del PAO
- ✓ Estimación de Ingresos Ordinarios Reales
- ✓ Estimación del Egreso



Cronograma: fechas en las que deben cumplir para llegar a la aprobación de los presupuestos:

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

---

---

## Cronograma:

- ✓ **Junio-Julio de cada año:** se Inicia con la propuesta del Proyecto Presupuesto Ordinario Municipal por la Administración.
- ✓ **30 de agosto de cada año:** Presentación de la Alcaldía Propuesta del Proyecto Presupuesto Ordinario Municipal al Concejo Municipal.



- ✓ **30 de setiembre de cada año:** Debe remitirse antes de esa fecha a la Contraloría General de la República.
- ✓ Aprobación o No Aprobación por parte de la Contraloría General de la República.



Procesos de la elaboración del Presupuesto: formulación que es lo que estamos haciendo; la discusión que es por parte del Concejo y la Administración y vamos a hacer bien optimista y se aprueba el presupuesto; luego sigue la ejecución que inicia a partir del 1° de enero del 2021; el Control Presupuestario, que deberá tener cada Jefatura o Área junto con la Encargada de Presupuesto, y por último la Evaluación de todos estos proceso, que son los indicadores, que se cumplió y que no se cumplió durante el año.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Estructura del Presupuesto: que se conforma por cuatro programas y cada uno de ellos contiene actividades: Programa I: Dirección y Administración, que es la parte administrativa de la Municipalidad, en donde el Registro de Deudas es todo lo que transferimos a diferentes instituciones de Gobierno Central

## PROGRAMA 1: Dirección y Administración

-  **Administración General**
-  **Auditoría Interna**
-  **Registro de deuda, fondos y transferencias**

Programa II. Servicios Comunes:

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

## **PROGRAMA 2:** **Servicios Comunes**



**Aseo de Vías y Sitios Públicos**



**Recolección de Basura**



**Cementerios**



**Acueductos**



**Educativos, Culturales y  
Deportivos**



**Servicios Sociales y  
Complementarios**



**Mantenimiento de Edificios**



**Protección del Medio  
Ambiente**



**Atención de Emergencias  
Cantoniales**

1 Programa III: Inversiones (Unidad Técnica Ley 8114 y otros).

2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21



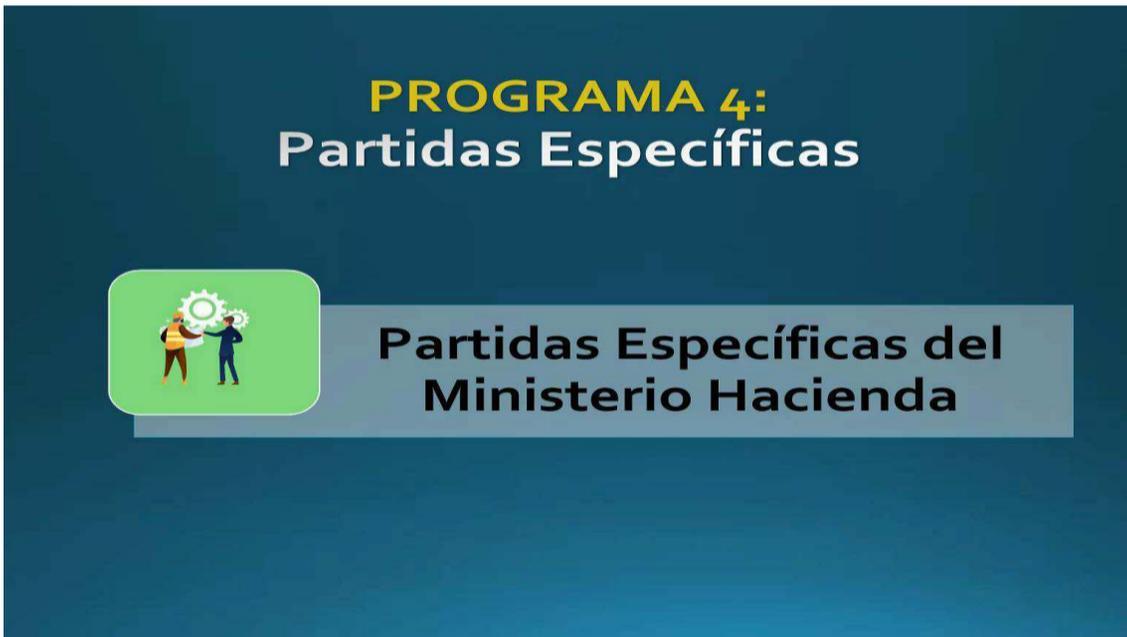
**PROGRAMA 3:  
Inversiones**

 **Vías de Comunicación Terrestre**

 **Otros Proyectos**

22  
23 Programa IV: Partidas Especifica únicamente.

24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41



**PROGRAMA 4:  
Partidas Específicas**

 **Partidas Específicas del  
Ministerio Hacienda**

42  
43 Lo anterior es el desglose del Presupuesto y es lo que pueden ver y analizar el próximo mes.

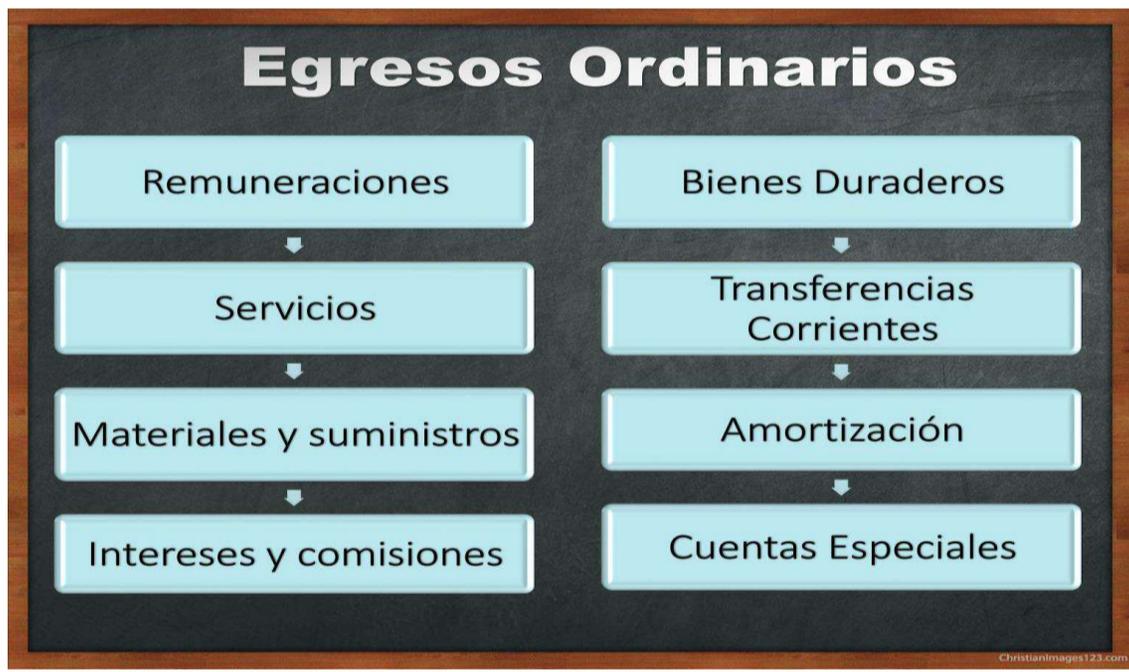
44  
45 Ingresos Ordinarios: que es lo que la Municipalidad estima que va a recibir, a partir de  
46 Impuestos, Servicios y Transferencias; que son los más significativos e importantes a nivel de  
47 Presupuesto.

48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54



Egresos Ordinarios: contrapartida que se tienen que desglosar en remuneraciones que son salarios y como se indica:



Este es el presupuesto con lo que se está trabajando en este momento. Se destacan los impuestos más relevantes en rojo junto con los demás impuestos para un total de ₡785.063.308

**Municipalidad de Poás  
Presupuesto Ordinario  
Ingresos 2020**

<b>IMPUESTOS</b>		
<b>Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles, Ley No. 7729</b>	<b>453 000 000</b>	<b>17,75%</b>
Impuesto sobre el patrimonio	10 000 000	0,39%
Impuesto sobre traspaso de bienes inmuebles.	12 833 308	0,50%
Impuestos específicos la explotación de recursos naturales y minerales	1 500 000	0,06%
Impuesto sobre el Cemento	4 000 000	0,16%
<b>Impuestos específicos sobre la construcción</b>	<b>60 000 000</b>	<b>2,35%</b>
<b>Patentes Municipales</b>	<b>211 000 000</b>	<b>8,27%</b>
Patentes de licores	20 230 000	0,79%
Impuesto de timbres	10 000 000	0,39%
Timbres Pro-Parques Nacionales	2 500 000	0,10%
	<b>785 063 308</b>	<b>30,76%</b>

Servicios: se resaltan en rojo los más relevantes económicamente: con un total de ₡1.050.681.200 en servicios.

<b>SERVICIOS</b>		
<b>Venta de agua</b>	<b>432 800 000</b>	<b>16,96%</b>
Alquiler de edificios e instalaciones	38 500 000	1,51%
Otros alquileres	400 000	0,02%
Servicio de instalación y derivación de agua	10 320 000	0,40%
<b>Servicio de Cementerios</b>	<b>54 400 000</b>	<b>2,13%</b>
Servicio de cesión de derechos en Cementerios	961 200	0,04%
<b>Servicio de recolección de basura</b>	<b>384 200 000</b>	<b>15,05%</b>
<b>Servicio de aseo de vías y sitios públicos</b>	<b>34 000 000</b>	<b>1,33%</b>
Servicio de saneamiento ambiental reciclaje	17 200 000	0,67%
Venta de otros servicios	2 900 000	0,11%
Intereses sobre títulos valores de Instituciones Públicas Financieras	28 000 000	1,10%
Otras multas	5 000 000	0,20%
Intereses moratorios por atraso en el pago de impuestos.	28 000 000	1,10%
Intereses moratorios por atraso en el pago de bienes y servicio.	14 000 000	0,55%
	<b>1 050 681 200</b>	<b>41,17%</b>

Transferencias: la más significativa es la Ley 8114, de ₡707.0 millones de colones un poco más.

**TRANSFERENCIAS**

Instituto de fomento y asesoría municipal (Licores)	7 593 063	0,30%
<b>Ley (8114)</b>	<b>707 479 301</b>	<b>27,72%</b>
Instituto de fomento y asesoría municipal (Ruedo)	1 383 126	0,05%
	<b>716 455 492</b>	<b>28,07%</b>

Total Presupuesto Ordinario 2020 por ¢2.552.200.000; en donde los ingresos propios, que producimos, trabajamos y es ganado por la Municipalidad son ¢1.835.744.508 y lo que se recibe del Estado son ¢716.455.492, a ese presupuesto se le suma la Liquidación Presupuestaria con Presupuestos Extraordinarios como se indica, que equivale al Presupuesto de la Liquidación y al Presupuesto de Partidas Específicas de este año, entre ellos está incorporado de rubro de la Persona Joven, con un total de ingresos extraordinarios de ¢912.764.759,82 los cuales se desglosa como se indica, para un total de Presupuesto de ¢3.464.964.759,82, que es lo que tiene la Municipalidad para hacer, invertir y utilizar.

Total Impuestos	785 063 308	30,76%
Total Servicios	1 050 681 200	41,17%
<b>TOTAL INGRESOS PROPIOS</b>	<b>1 835 744 508</b>	<b>71,93%</b>
Total Transferencias	716 455 492	28,07%
<b>TOTAL PRESUPUESTO ORDINARIO 2020</b>	<b>2 552 200 000</b>	<b>73,66%</b>
Transferencias Corrientes	11 343 324,71	1,24%
Superávit Libre	362 872 027,81	39,76%
Superávit Específico	538 549 407,30	59,00%
<b>TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>912 764 759,82</b>	<b>26,34%</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2020</b>	<b>3 464 964 759,82</b>	<b>100,00%</b>

La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: estamos hablando o no sé si recuerdo, el año pasado eran ¢2.552 millones de colones y éste año estamos hablando de ¢3.500 millones de colones?

El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: no, estos son los recursos de éste año, el monto presupuestado sumando con la Liquidación Presupuestaria del año pasado. Tal vez porque no hemos presentado por parte de la Administración como un todo, el Presupuesto para el próximo año, por ende la presentación se basa en lo que hasta ahorita estamos trabajando o ejecutando el Presupuesto ya debidamente aprobado del año 2020.

1 Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila. Egresos: Al inicio de la presentación se hablaba de un  
 2 equilibrio presupuestario, lo estábamos viendo eran solo ingresos, pasamos a los egresos; el  
 3 equilibrio es éste, tanto ingresos como egresos, y aquí se desglosan por programas, que en este  
 4 momento el presupuesto es de ¢3.464.964.759.82 el cual se está trabajando actualmente.

5  
6  
7  
8 **Municipalidad de Poás**  
9 **Presupuesto Total**  
10 **Egresos 2020**

	PROGRAMA I: Dirección y Administración	PROGRAMA II : Servicios Comunales	PROGRAMA III: Inversiones y Partidas Especif.	TOTALES	
REMUNERACIONES	442 909 005,94	459 368 884,00	101 440 555,00	1 003 736 444,94	28,97%
SERVICIOS	88 410 157,00	408 598 794,94	55 865 000,00	552 873 951,94	15,96%
MATERIALES Y SUMINISTROS	19 416 711,39	137 345 424,25	173 473 354,84	330 235 49,48	9,53%
INTERESES Y COMISIONES	1 384 162,10	26 039 726,39	27 713 178,92	55 137 067,41	1,59%
BIENES DURADEROS	17 549 068,10	181 276 030,91	1 051 933 443,25	1 250 758 542,26	36,10%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	159 767 534,00	6 000 000,00	0,00	165 767 534,00	4,78%
TRANSFERENCIA DE CAPITAL	1 750 000,00	0,00	0,00	1 750 000,00	0,05%
AMORTIZACION	1 075 062,10	16 559 470,15	16 271 063,52	33 905 596,77	0,98%
CUENTAS ESPECIALES	34 000 133,02	33 300 000,00	3 500 000,00	70 800 133,02	2,04%
<b>TOTAL POR EL OBJETO DEL GASTO</b>	<b>766 261 833,65</b>	<b>1 268 506 330,64</b>	<b>1 430 196 595,53</b>	<b>3 464 964 759,82</b>	<b>100%</b>

21  
22  
23  
24  
25 Presupuesto real, en lo que ha ingresado a la Municipalidad, en lo que se ha recaudado: aquí no  
 26 se muestra la totalidad del presupuesto que serían ¢2.552 millones de colones, porque tomé los  
 27 rubros más importantes como ejemplo, el cual a junio del 2020 ha ingresado en Bienes  
 28 Inmuebles, ¢276.000.000.00, o sea para un total de un 61% de Bienes Inmuebles, que talvez se  
 29 puede preguntar o cuestionar, ¿que por situación COVID porque está tan alto?, está alto porque el  
 30 comportamiento de las personas siempre ha sido que durante el I Trimestre del año lo aprovechan  
 31 pagar con el descuento, de ahí que se acercan a pagar, y la emergencia por parte del Ministerio de  
 32 Salud fue decretado el 16 de abril, entonces el I Trimestre la gente todavía andaba normal, de ahí  
 33 que el comportamiento que se dio, fue el normal que se ha dado todos los años, es bueno, porque  
 34 logramos captar a inicio del año gran cantidad de recursos; otro es muy significativo es la venta  
 35 de agua el cual redondeo a un 44%; en cuanto al servicio de residuos sólidos está en un 48%, y  
 36 aseo de vías en un 42%. Esto quiere decir que a la fecha nosotros llevamos de ingreso real en la  
 37 Municipalidad de Poás a junio del 2020 en un 46%, o sea ¿Cuál sería lo ideal?, un 50%, que  
 38 viendo desde el punto de vista de la situación que estamos viviendo un 46% es muy alto.



40  
41 **Presupuesto Vs Ingreso real**

Ingreso Específico	Presupuesto Ordinario 2020	Ingreso Junio 2020	PENDIENTE	%
Impuesto sobre bienes inmuebles	453 000 000,00	276 479 263,56	176 520 736,44	61%
Impuesto sobre la construcción	60 000 000,00	16 560 840,68	43 439 159,32	28%
Patentes municipales	211 000 000,00	141 745 905,36	69 254 094,64	67%
Patentes licores	20 230 000,00	9 141 453,71	11 088 546,29	45%
Venta de agua	432 800 000,00	188 860 996,77	243 939 003,23	44%
Alquiler de edificios e instalaciones.	38 500 000,00	7 515 020,35	30 984 979,65	20%
Servicio de Cementerios	54 400 000,00	27 731 696,07	26 668 303,93	51%
Servicio recolección de basuras	384 200 000,00	182 836 624,50	201 363 375,50	48%
Servicio Aseo de Vías y Sitios Públicos	34 000 000,00	14 415 388,34	19 584 611,66	42%
Ministerio de Hacienda Ley 8114	707 479 300,71	235 826 426,34	471 652 874,37	33%
	<b>2 395 609 300,71</b>	<b>1 101 113 615,68</b>	<b>1 411 736 959,18</b>	<b>46%</b>

---

---

1 Presupuesto VS Egresos Real: en ésta parte se muestra un error, en la primer y tercer columna  
2 léase correctamente EGRESO y no ingreso: a la fecha han salido alrededor de los 775.0 millones  
3 de colones, ¿Porque pongo no del Presupuesto Ordinario de los 2.552. mil millones de colones, y  
4 porque si agrego el total municipal?, porque es lo que tenemos para gastar o invertir, que a nivel  
5 de ingreso no tengo que ir a tratar de captar esos recursos de liquidación porque ya lo tenemos,  
6 entonces lo que hice fue la relación del ingreso anterior en relación al Presupuesto Normal que se  
7 aprobó por la CGR, que aquí sí es en relación a todo el egreso. En este momento la ejecutoria es  
8 de un 22% a nivel global de la Municipalidad, en comparación con el año 2019 a ésta fecha, el  
9 porcentaje es el mismo, se supone que en estos seis meses próximos es donde se vienen el  
10 incremento de ejecutoria, inclusive lo mencionó el compañero Roger Murillo de la anterior  
11 presentación de Gestión Ambiental, en donde hay proyectos pendientes por hacer, sin embargo la  
12 Administración quiere hacer algunos cambios a nivel de PAO que pueda ser que esta ejecutoria  
13 no llegue muy alta, pero también hay que tener la previsión por el asunto del COVID, que es lo  
14 que se ha venido haciendo en todas las áreas manejando, de ser cautelosos en relación a la  
15 incertidumbre que se vive.

16  
17 El regidor Marco Vinicio Valverde Solís comenta: me podría aclarar que porcentaje de los  
18 ingresos anuales representa los costos fijos de ésta Municipalidad?.

19  
20 El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: ahorita no lo tengo, pero cuando se habla de costos, si ven  
21 un ejemplo en remuneraciones, que no sé si se refiere solo a eso.

22 El regidor Marco Vinicio Valverde aclara: Serían costos que no podemos quitar de encima, por  
23 ejemplo salario, depreciaciones, préstamos, compromisos con otras instituciones, etc.

24  
25 El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: depreciaciones no, que talvez en este cuadro no lo tengo  
26 de esa forma, porque yo lo veo a nivel presupuesto y por categorías, pero sí le puedo decir, el  
27 cual lo tengo más adelante, pero en esta parte en lo que llevamos ahorita, en ejecutoria podemos  
28 hablar que la Municipalidad tiene un 40% en remuneraciones, en servicios un 30%, o sea y  
29 tendría que comenzar a hacer el desglose que indica el regidor Marco Vinicio Valverde, como  
30 para poder detectar cuanto tiene que sacar la Municipalidad hasta la fecha, de ese cargo fijo, que  
31 representa, pero sí le puedo decir que a nivel de gasto administrativo hablemos que representa a  
32 nivel de la Municipalidad un 28 a 29% del Presupuesto total y que por ley tenemos hasta una  
33 aprobación de un 40%, de ahí lo que es salario estamos por debajo del porcentaje permitido por  
34 ley, en un 11% más o menos.

35  
36 La regidora Gloria E. Madrigal Castro comenta: más o menos cuánto va a quedar sin ejecutar del  
37 Presupuesto en el 2020?.

38  
39 El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: ya ahí entra muy el tema la parte administración, porque  
40 ahorita se están haciendo trabajos de planificación para el Presupuesto del 2021, pero igualmente  
41 se quiere hacer un trabajo a nivel de PAO del 2020, porque la administración, o sea los recursos  
42 que se cuentan del superávit no sé si se va a ejecutar o no, o como habló el Ing. Róger Murillo,  
43 que hay proyectos que se van a dar a espera para que se hagan el otro año, principalmente por el  
44 tema del COVID y tener esa cautela, entonces ya es algo sobre todo administrativo.

45  
46 La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: la pregunta es, porque sí recuerdo que el año  
47 pasado, quedaron alrededor de 800.0 millones de colones sin ejecutar.

48  
49 El Lic. Carlos Chaves Avila responde: por ejemplo son, superávit libre 362.0 millones de  
50 colones, y superávit específico 538.0 millones de colones, o sea del superávit estamos de acuerdo  
51 que 538.0 millones de colones ya tienen un destino específico y los 362.0 millones de colones,  
52 son los que la administración tiene que, que por lo menos lo que se ha trabajado hasta ahorita y  
53 con la asesoría que tiene en este momento, esos 362.0 millones de colones puedan que sufran

1 algún tipo de modificación, entonces yo no podría decirle, porque a final de cuentas el de la toma  
2 de decisiones, en este caso, es el señor Alcalde, de acuerdo al análisis que se haga.

3  
4 La regidora Tatiana Bolaños Ugalde comenta: lo que a mí me preocupa es que sobre esos  
5 superávit que no se vayan a ejecutar, que son €362.0 millones de colones, que después el  
6 Gobierno Central requiera esos recursos que están en el superávit, porque sino nosotros no lo  
7 ejecutamos terminemos perdiendo esos recursos.

8  
9 El Lic. Carlos Chaves Ávila, responde; como les digo, e incluso lo estuvimos viendo con el señor  
10 Alcalde Heibel Rodríguez, se le van a hacer unas modificaciones al PAO, entonces dentro de esas  
11 modificaciones dentro de la idea de la administración, para la utilización de esos recursos. En este  
12 momento lo que explico y lo que brindo la información, es sobre la ejecución como tal al mes de  
13 junio del 2020, y los números reales, ya las decisiones en esa parte ya es más administrativo, que  
14 en este caso le corresponderá al señor Alcalde.

15 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: para que talvez hacer una referencia, en  
16 este momento lo que se ha recaudado son 1.101 millones, es lo que realmente ha ingresado?.

17  
18 El Lic. Carlos Chaves Ávila, responde: ha ingresado un poquito más, porque esto es un resumen  
19 de los ingresos principales de la Municipalidad.

20  
21 Continúa el Presidente Municipal Marvin Rojas Campos: y, en la siguiente lámina a esa  
22 información, ahí vemos que el gasto es de 775.0 millones de colones, o sea hay que tomar en  
23 consideración ingresos/gastos, por eso el tema de la previsión con esos recursos que quedaron de  
24 la Liquidación Presupuestaria.

25  
26 El Lic. Carlos Chaves Ávila comenta: incluso, talvez es que se me están adelantando de la  
27 información que les traigo, pero está bien, más adelante viene unas filminas en relación a eso,  
28 incluso viene un análisis COVID que hice para que pueden ver lo que ha ingresado, lo que ha  
29 ejecutado y cuanto tiene la Municipalidad en este momento para salir adelante.

30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37



**Presupuesto Vs Egreso real**

Ingreso Especifico	Presupuesto Ordinario 2020	Ingreso Junio 2020	PENDIENTE	%
Remuneraciones	1 023 668 157,94	409 813 887,00	(613 854 270,94)	40%
Servicios	525 728 650,95	155 135 657,52	(370 592 993,43)	30%
Materiales y Suministros	282 250 807,63	64 173 353,85	(218 077 453,78)	23%
Intereses y Comisiones	57 637 072,41	23 861 971,03	(33 775 101,38)	41%
Bienes Duraderos	1 336 570 276,10	77 354 612,24	(1 259 215 663,86)	6%
Transferencias Corrientes	159 767 534,00	25 305 267,38	(134 462 266,62)	16%
Transferencias de Capital	1 750 000,00	-	(1 750 000,00)	0%
Amortización	34 905 600,77	19 343 481,14	(15 562 119,63)	55%
Cuentas Especiales	42 686 660,02	-	(42 686 660,02)	0%
	<b>3 464 964 759,82</b>	<b>774 988 230,16</b>	<b>(2 689 976 529,66)</b>	<b>22%</b>

38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51

52 Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila con la presentación. Seguimos con Saldo Endeudamiento a  
53 junio 2020: que son los tres prestamos que tiene la Municipalidad de Poás: el Préstamo con el  
54 Banco Popular es de la Unidad Técnica y Junta Vial Cantonal; el préstamo del Banco Nacional es

1 del Acueducto; y con el IFAM es un salto que quedó del préstamo original de la adquisición  
2 antiguo Banco Nacional, que es donde está ubicada el área Gestión Financiera Tributaria.



23  
24 Lo siguiente es muy importante y quiero que le presten bastante atención, que “Origen y  
25 Aplicación de Fondos”, que significa, donde nace la plata y hacia donde la voy a dirigir, que  
26 también lo van a ver en el Presupuesto del próximo año.



44  
45 Impuestos sobre Bienes Inmuebles: son 276.0 millones redondeando, los cuales distribuyo hasta  
46 llegar a un 100%, o sea se desglosan de los compromisos, como son Junta de Educación un 10%,  
47 ONT (Hacienda) un 1%, y una serie de instituciones que hacen que tome esos recursos que me  
48 genera el Impuesto de Bienes Inmuebles y lo pueda distribuir, lo que quiero decir que de esos  
49 276.0 millones podemos utilizarlos en los siguientes áreas.

50  
51  
52  
53  
54



Impuesto de Patentes: hasta ahorita nos han ingresado 142.0 millones aproximadamente, de eso podemos utilizar el 100%, pero hay recursos por ejemplo, otros servicios gestión, equipo, programas de cómputo, que son básicamente la ley nos permite distribuir un porcentaje, por ejemplo un 10%, que a nivel de presupuesto ya lo tenemos, y se está trabajando en un reglamento junto con la parte de la Asesoría Legal y el señor Marvin Rojas que incluso nos está ayudando en esa reglamentación, para poder utilizar estos recursos, pero del 100% de patentes se puede decir que es prácticamente para la Administración General, son ingresos libres que se pueden utilizar para salarios y todo lo que tiene que ver con el Programa I en actividades y Administración en General.



Venta de Agua: Que a junio son 189.0 millones redondeando, de ahí se toma un porcentaje para administración general, y el resto queda para inversión del acueducto como tal, esto quiere decir que de esos 189.0 millones el acueducto está recibiendo 158.0 millones de colones aproximadamente, que es lo que puede trabajar.

## Venta de Agua



Ingreso a Junio:  
**188 860 996,77**

Administración General	30 217 759,48	16%
Acueducto	139 757 137,61	74%
Acueducto 10 % Utilidad para el Desarrollo	18 886 099,68	10%
	<b>188 860 996,77</b>	<b>100%</b>

Recolección de Basura: aporta un porcentaje a la administración, una parte para la prestación del servicio como tal y un 10% para el desarrollo.

## Recolección de Basura

Ingreso a Junio:  
**182 836 624,50**

Administración General	29 253 859,92	16%
Recolección de Basura	135 299 102,13	74%
Recolección de Basura 10 % Utilidad para el Desarrollo	18 283 662,45	10%
	<b>182 836 624,50</b>	<b>100%</b>



Análisis de Ingresos y Ejecutoria: que es el cuadro que les mencioné para explicar algunas de las consultas realizadas anteriormente. Todos esos ingresos, Bienes Inmuebles, Patentes, Servicios del Acueducto, Aseo de Vías, Recolección de Basura, todos ellos me van a comenzar generar el dinero para poder pagar administración, auditoría, registro de deuda, para cubrir servicios de aseo de vías, recolección de basura, acueducto, caminos, cementerios, etc., el ingresos presupuestado son 1.813 millones, que fue el presupuesto que vimos antes, ¿Cuánto nos ha ingresado a junio del 2020?, la suma de ¢897 millones de colones, recordemos que aquí no viene incluido todos los egresos, entonces se ven algunas diferencias de porcentajes, pero para que lo tengan presente; ¿Qué quiero decir con esto?, quiere decir que de los 537.0 millones de colones que tengo para administración general, a junio solo puedo utilizar 260.0 millones de colones, e inclusive en el

1 cuadro, en la quinta columna dice “Ejecutado”, que nosotros a junio hemos gastado 198.0  
 2 millones de colones, nos queda un flujo, que quiere decir que tenemos 62.0 millones de colones  
 3 para seguir trabajando. Aquí podemos observar el movimiento de cada una de las actividades y si  
 4 ustedes pueden observar, lo que habló antes del señor Presidente Marvin Rojas, que más adelante  
 5 vamos a ver más, solo en ingresos propios para trabajar tenemos alrededor de los 300.0 millones  
 6 de colones, que han ingresado a junio 2020, como dicen para dar vuelta a la diferentes áreas. Que  
 7 veo yo problema, dentro de todo este análisis?, la parte de Mercados, que nos dice que lo que ha  
 8 ingresado son €6.3 millones de colones, y a junio se han ejecutado 6.1 millones de colones,  
 9 apenas tengo 200.0 mil colones, ¿Qué es importante decir?, que esto es, ingresos y ejecución del  
 10 2020, la ventaja es, que Mercados tiene un ahorro o más bien tiene un superávit, entonces  
 11 podemos seguir pagando el servicio mientras esto se nivele, pero en este momento de acuerdo al  
 12 origen de donde nace la plata y de acuerdo a lo que aplica, la Municipalidad tiene un flujo de  
 13 276.0 millones de colones de ingresos propios para trabajar.

 **Análisis de Ingreso y ejecutoria**

Detalle	Ingresos Presupuestados Propios	Monto Ingresado y lo que se puede ejecutar 31-06-2020	%	Ejecutado	%	Flujo
Administración General	537 420 131,65	260 446 749,98	48%	198 370 276,99	37%	62 076 472,99
Auditoria Interna	39 892 168,00	18 056 076,89	45%	11 956 875,36	30%	6 099 201,53
Registro de Deuda	151 180 257,38	92 976 403,99	62%	25 305 267,38	17%	67 671 136,61
Aseo de Vías y Sitios Públicos	35 813 004,00	16 535 648,51	46%	14 048 035,98	39%	2 487 612,53
Recolección de Basura	337 178 000,00	157 500 756,06	47%	132 438 400,03	39%	25 062 356,03
Mantenimiento de Caminos	94 462 891,84	58 255 382,74	62%	36 107 339,38	38%	22 148 043,36
Cementerios	46 503 408,00	23 806 730,70	51%	15 346 405,94	33%	8 460 324,76
Acueducto	372 220 800,00	161 932 501,21	44%	138 577 088,26	37%	23 355 412,95
Mercados, Plazas y Ferias	32 340 000,00	6 312 617,09	20%	6 104 186,28	19%	208 430,81
Educ., Culturales y Deportivos	26 318 715,84	16 063 088,68	61%	4 328 311,91	16%	11 734 776,77
Servicios Soc. y Complem.	23 551 948,00	14 374 448,65	61%	6 225 957,72	26%	8 148 490,93
Mantenimiento de Edificios	35 581 202,58	21 699 391,73	61%	9 388 374,66	26%	12 311 017,07
Protección Medio Ambiente	675 000,00	673 329,85	100%	-	0%	673 329,85
Desarrollo Urbano	75 653 172,00	46 173 362,65	61%	23 017 047,99	30%	23 156 314,66
Emergencias Cantonales	4 500 000,00	2 746 482,75	61%	-	0%	2 746 482,75
	<b>1 813 290 699,29</b>	<b>897 552 971,49</b>	<b>49%</b>	<b>621 213 567,88</b>	<b>34%</b>	<b>276 339 403,61</b>

37 Análisis COVID19:

**ANÁLISIS COVID-19**



Priorización de Egresos  
 1. Remuneraciones  
 2. Deuda  
 3. Servicios Básicos  
 4. Proveenidos  
 5. Inversión

ANÁLISIS  
 - 20% (C. pag. Esos)

1 Comparativo Ingresos 2020-2019: aquí podemos observar los rubros más relevantes en color  
 2 rojo, en donde se está viendo afectación a junio 2020, por ejemplo en construcciones, se ha  
 3 recibido ¢10.0 millones de colones menos; en Alquiler de Edificios, que mencioné con Mercado,  
 4 que casi no tiene recursos, es porque ha ingresado ¢8.0 millones de colones menos; en la Venta  
 5 de Agua ¢8.0 millones de colones menos.

6  
7  
8

 <b>Comparativo ingresos 2020-2019</b>			
Ingreso Específico	Ingreso Junio 2020	Ingreso Junio 2019	Diferencia
Impuesto sobre bienes inmuebles	276 479 263,56	278 424 038,71	(1 944 775,15)
Impuesto sobre el Patrimonio	3 252 568,45	5 074 372,90	(1 821 804,45)
Impuesto sobre traspaso de bienes inmuebles	5 108 015,66	6 294 677,48	(1 186 661,82)
Impuestos sobre explotación de recursos naturales	214 068,00	650 512,00	(436 444,00)
Impuesto sobre el cemento	-	2 389,57	(2 389,57)
<b>Impuesto esp. sobre la construcción</b>	<b>16 560 840,68</b>	<b>26 728 189,75</b>	<b>(10 167 349,07)</b>
Patentes municipales	141 745 905,36	142 729 475,24	(983 569,88)
Patentes licores	9 141 453,71	10 575 954,48	(1 434 500,77)
<b>Impuesto de Timbres</b>	<b>1 722 622,52</b>	<b>59 677,16</b>	<b>1 662 945,36</b>
Timbres Parques Nacionales	2 493 814,26	2 619 301,58	(125 487,32)
<b>Venta de agua</b>	<b>188 860 996,77</b>	<b>196 828 624,27</b>	<b>(7 967 627,50)</b>
<b>Alquiler de edificios e instalaciones</b>	<b>7 515 020,35</b>	<b>15 696 285,93</b>	<b>(8 181 265,58)</b>
<b>Instalación y derivación de agua</b>	<b>3 915 790,38</b>	<b>3 515 925,00</b>	<b>399 865,38</b>
Servicio de Cementerios	27 731 696,07	28 217 637,69	(485 941,62)
<b>Cesión de derecho en Cementerios</b>	<b>609 650,00</b>	<b>231 400,00</b>	<b>378 250,00</b>

9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24 En el Servicio de Basura: nos han ingresado ¢5.0 millones de colones menos; pero todas estas  
 25 diferencias del año pasado en relación a éstas que se citan, hablemos que son ¢50.0 millones de  
 26 colones menos, eso quiere decir que a julio del año pasado nos habían ingresado 1.200 millones  
 27 de colones, y a este año 2020 ha ingresado 1.151 millones de colones.

28  
29 La regidora Gloria El Madrigal Castro comenta: como está lo que se refiere el servicio de  
 30 recolección de basura, que siempre se ha había venido hablando de una morosidad en algunos  
 31 distritos, ¿seguimos con la misma morosidad?

32  
33 El Lic. Carlos Chaves Ávila responde: incluso la morosidad ha aumentado, eso lo tengo para  
 34 mencionarlo al final, pero por producto de la situación de la pandemia, se ha dado un incremento  
 35 en la morosidad, pero sí más adelante lo vemos.

36  
37 Continúa el Lic. Carlos Chaves Ávila: como les día, el porcentaje que no nos ha ingresado es de  
 38 un 4% en relación al año pasado.

39  
40

Ingreso Específico	Ingreso Junio 2020	Ingreso Junio 2019	Diferencia
Servicio de saneamiento amb.reciclaje	4 663 630,00	6 791 165,00	(2 127 535,00)
<b>Servicio recolección de basura</b>	<b>182 836 624,50</b>	<b>187 806 398,17</b>	<b>(4 969 773,67)</b>
Servicio de Aseo de Vías y Sitios Públicos	14 415 388,34	15 200 001,79	(784 613,45)
Venta de otros servicios	881 600,00	1 099 100,00	(217 500,00)
Intereses sobre títulos valores	1 694 221,20	4 543 321,17	(2 849 099,97)
<b>Otras Multas</b>	<b>2 789 725,40</b>	<b>972 144,22</b>	<b>1 817 581,18</b>
Remates y Confiscaciones	-	858 767,00	(858 767,00)
Intereses moratorios de bienes y servicios	5 176 798,04	5 527 498,80	(350 700,76)
Intereses moratorios de impuestos	11 403 689,55	11 820 007,83	(416 318,28)
<b>Otros Ingresos</b>	<b>703 094,50</b>	<b>568 168,00</b>	<b>134 926,50</b>
<b>IFAM (Licores)</b>	<b>4 617 404,26</b>	<b>1 723 903,59</b>	<b>2 893 500,67</b>
<b>IFAM (Imp. al Ruedo)</b>	<b>1 446 057,63</b>	<b>703 502,44</b>	<b>742 555,19</b>
<b>Ministerio de Hacienda Ley 8114</b>	<b>235 826 426,34</b>	<b>245 539 579,66</b>	<b>(9 713 153,32)</b>
	<b>1 151 806 365,53</b>	<b>1 200 802 019,43</b>	<b>48 995 653,90</b>
			<b>4%</b>

41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

1 Continúa el Lic. Carlos Chaves: Comparativo Egresos 2020-2019: fue lo que hablo también el  
 2 señor Presidente Municipal Marvin Rojas, y que el año pasado había un 22% porque si vemos a  
 3 junio del 2019 había una ejecutoria de 718.0 millones de colones y a junio del 2020 alrededor de  
 4 los 50.0 millones de colones más que se han ejecutado, y el promedio de ejecución al año pasado  
 5 prácticamente es el mismo.

6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13



**Comparativo Egresos 2020-2019**

Egreso Específico	Egreso Junio 2020	Egreso Junio 2019	Diferencia
Remuneraciones	409 813 887,00	394 562 152,30	15 251 734,70
Servicios	155 135 657,52	151 825 009,61	3 310 647,91
Materiales y Suministros	64 173 353,85	87 849 663,33	(23 676 309,48)
Intereses y Comisiones	23 861 971,03	11 815 736,22	12 046 234,81
Bienes Duraderos	77 354 612,24	16 398 614,49	60 955 997,75
Transferencias Corrientes	25 305 267,38	49 415 382,06	(24 110 114,68)
Transferencias Capital	-	-	-
Amortización	19 343 481,14	6 580 847,63	12 762 633,51
Cuentas Especiales	-	-	-
	<b>774 988 230,16</b>	<b>718 447 405,64</b>	<b>56 540 824,52</b>
			<b>8%</b>

14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27

28 Análisis en el siguiente cuadro: aquí podemos observar muy bien, que lo recaudado real es de  
 29 ¢1.151 millones de colones y lo recaudado real (ingresos propios) de ¢915.0 millones de colones,  
 30 que en cuanto a ingresos propios estamos bien con la ejecutoria, y a nivel de ingresos reales  
 31 hablamos del 45%.

32  
 33 Ingresos Trimestral en relación al ingresos propio: esos 460.0 millones de colones nacen de  
 34 dividir los 1.840.0 millones de colones entre cuatro, para poder descifrar los dos trimestres que  
 35 faltan o más bien el semestre que viene, y voy a ser bien pesimista, voy a disminuir el 25% de los  
 36 ingresos, y le voy a aplicar un 75% a esa proyección que ya tenemos, y lo que me está diciendo  
 37 es, que trimestralmente voy a tener un ingreso de ¢345.0 millones de colones, que de los dos  
 38 trimestres restantes sumarían 690.0 millones de colones, y si a esos 690.0 le sumo lo que  
 39 realmente me ha llegado, llegaríamos alrededor 1.606 millones de colones, esto quiere decir que  
 40 tendríamos una ejecución de un 87% de ingresos, donde todos los años de aquí para atrás el  
 41 ingresos ha sido un 100%, o sea lo que se ha presupuestado es lo que se ha recaudado, y estamos  
 42 más bien previendo que va a disminuir alrededor de un 12% a un 13%, siendo pesimistas, sin  
 43 embargo, ¿Qué noto de la gente de Poás?, que se ha acercado a la Municipalidad, que han venido  
 44 a pagar sus servicios, sus impuestos, y este dato debemos tomar en cuenta que es a junio del  
 45 2020, pero en julio el comportamiento fue bueno; el problema es que estamos en un momento,  
 46 que es una incertidumbre, no tenemos ni un punto de referencia, no tenemos algo con lo que  
 47 podamos comparar, porque nunca lo hemos vivido, entonces no sabemos cuánto puede durar, ni  
 48 cuanto nos puede afectar; entonces lo idea es ser pesimistas, bajar esos ingresos y tendríamos con  
 49 eso una reducción de más de 200.0 millones de colones menos.

50  
51  
52  
53  
54

Transferencias PRESUPUESTADAS	711 479 300,71
INGRESOS PROPIOS PRESUPUESTADOS	1 840 720 699,29
<b>TOTAL</b>	<b>2 552 200 000,00</b>
RECAUDADO REAL total JUNIO 2020	1 151 806 365,53
RECAUDADO REAL ingresos propios JUNIO 2020	915 979 939,19
% propios	49,8%
% Total Real	45,1%
INGRESO TRIMESTRAL en relación ingreso propio	460 180 174,82
Disminución ingresos 25% Proyección ejecutoria %	75%
PROYECCIÓN trimestral	345 135 131,12
Mensual	115 045 043,71
2 TRIMESTRES RESTANTES	690 270 262,23
Proyección anual	1 606 250 201,42
Proyección ejecución	87,3%
REDUCCION ANUAL	(234 470 497,87)

## Análisis



Esto nos indica que se proyecta una disminución de ingresos propios de 200.0 millones de colones, aplicando ese 25% menos en estos dos trimestres que faltan y también esto puede provocar que exista una afectación de proyección de ingresos para el próximo año, ¿Por qué?, porque a pesar de que, quizás nosotros podamos decir que de acuerdo a nuestras bases de datos el ingresos puede aumentar en servicios o impuestos, el crecimiento de todos los años, debemos tener esa precaución a nivel de Contraloría General de la Republica y los que aprueban el Presupuesto, porque no vamos a elevar un presupuesto sabiendo cómo está la situación actual; incluso esto lo van a observar en el Presupuesto que se les va a pasar para el año 2021. Y sí eso va a provocar que aumente la morosidad y con eso los procesos de cobros, y todo producto de la desestabilización económica que tenemos y donde tenemos que priorizar los recursos.

## Análisis



Se proyecta una disminución en ingresos propios de 200.000.000 millones de colones

**- 25% de ingresos**

**Afectación de proyección de ingresos del Presupuesto 2021**

**Aumento de morosidad y proceso de cobro**

**Desestabilización económica -> Priorización de recursos**

1 Ingresos a junio 2020: esto ya lo vimos antes, lo único que agregó son las Transferencias, que  
 2 hablamos de 276.0 millones en flujo que la Municipalidad tenía para trabajar, agregando las  
 3 transferencias y contaría con un flujo de ¢376.0 millones de colones, o sea a junio tenemos esos  
 4 recursos económicos para hacerle frente a todas las actividades de administración, de auditoría,  
 5 de basura, de agua, etc.

Detalle	Monto Ingresado al 30-06-2020	Ejecutado	Flujo
Administración General	260 446 749,98	198 370 276,99	62 076 472,99
Auditoría Interna	18 056 076,89	11 956 875,36	6 099 201,53
Registro de Deuda	92 976 403,99	25 305 267,38	67 671 136,61
Aseo de Vías y Sitios Públicos	16 535 648,51	14 048 035,98	2 487 612,53
Recolección de Basura	157 500 756,06	132 438 400,03	25 062 356,03
Mantenimiento de Caminos	58 255 382,74	36 107 339,38	22 148 043,36
Cementerios	23 806 730,70	15 346 405,94	8 460 324,76
Acueducto	161 932 501,21	138 577 088,26	23 355 412,95
Mercados, Plazas y Ferias	6 312 617,09	6 104 186,28	208 430,81
Educ., Culturales y Deportivos	16 063 088,68	4 328 311,91	11 734 776,77
Serv. Soc. y Complementarios	14 374 448,65	6 225 957,72	8 148 490,93
Mantenimiento de Edificios	21 699 391,73	9 388 374,66	12 311 017,07
Protección Medio Ambiente	673 329,85	-	673 329,85
Desarrollo Urbano	46 173 362,65	23 017 047,99	23 156 314,66
Emergencias Cantonales	2 746 482,75	-	2 746 482,75
	<b>897 552 971,49</b>	<b>621 213 567,88</b>	<b>276 339 403,61</b>
Transferencias	254 253 394,04	153 774 662,28	100 478 731,76
	<b>1 151 806 365,53</b>	<b>774 988 230,16</b>	<b>376 818 135,37</b>

**Ingreso Junio**  
1 151 806 365,53

**Egreso Junio**  
774 988 230,16

**Diferencia**  
376 818 135,37

**Presupuesto Total**  
3 464 964 759,82

**Ejecutoria**  
22%

24 Priorización de Egresos: Remuneraciones (salarios) de las familias que trabajamos en ésta  
 25 Municipalidad; luego con la Deuda que son compromisos que debemos cumplir; luego los  
 26 Servicios Básicos (pago de mantenimiento, electricidad, teléfono, etc.); luego pago con  
 27 proveedores y por último que es lo que ha venido hablando por parte de todas las Jefaturas, es la  
 28 inversión.

## Priorización de Egresos

1.
Remuneraciones
2.
Deuda
3.
Servicios Básicos
4.
Proveedores
5.
Inversión

46 Limitaciones Departamentales: Sistemas Informáticos, en donde la Administración en este caso  
 47 la Alcaldía quiere trabajar y ya se está trabajando con la parte informática, para lograr tener un  
 48 buen sistema que podamos manejar la información; Capacidad Operativa, como pudieron  
 49 observar de acuerdo al organigrama, habían algunos espacios vacíos, donde el Auxiliar de  
 50 Contabilidad aún no lo tenemos, el Auxiliar Administrativo está cubriendo otras funciones en  
 51 suplencias, igual vacante en Bienes Inmuebles, que no se cuenta con Encargado de Patentes, no  
 52 se cuenta con un Notificador, entonces sí es muy limitada, a pesar del esfuerzo que se hace, se  
 53 requiere de recurso humano, que igual se nos está dando apoyo con la compañera Marycruz

1 Rojas, tenemos una personas interina en Cobros, y apoyo con otros departamentos, pero lo que  
2 queremos es una estabilidad como departamento, entre y sobre todo el efecto COVID.

## Limitaciones departamentales



1. Sistemas informáticos
2. Capacidad Operativa de las áreas
3. Encargado de patentes
4. Notificador de cobros
5. Capacitación
6. Efecto Covid-19

23 Metas y Mejoras: el primer punto para que nos venga a ayudar con todo el proceso, incluso y así  
24 se mencionó que se incluyera en esa presentación la parte de los Estados Financieros, lo cual es  
25 un trabajo enorme lo que se hace, y la persona que lo realiza, sin tener sistemas informáticos,  
26 cumple con la presentación ante la Contraloría General de la República y ante la Contaduría  
27 Nacional, cumple con la presentación en Bancos, a pesar de tener esa limitante se cumple con  
28 todos. Como segundo punto, la Aplicación total de NICSP, que ahorita se están aplicando, pero  
29 tenemos que llegar a la aplicación total de la normativa; y como tercer punto, el Manual  
30 Financiero Contable, que es señalado por parte de la Auditoría Interna, y que también y así lo he  
31 dicho, es que no queremos hacerlo, sino porque hasta ahorita los recursos son limitados y cuesta  
32 cubrir y poder tener esa herramienta, pero la Administración ya está valorando, porque a veces se  
33 nos hace imposible, ya que las áreas como tal están al 100% y saturadas.

## METAS Y MEJORAS



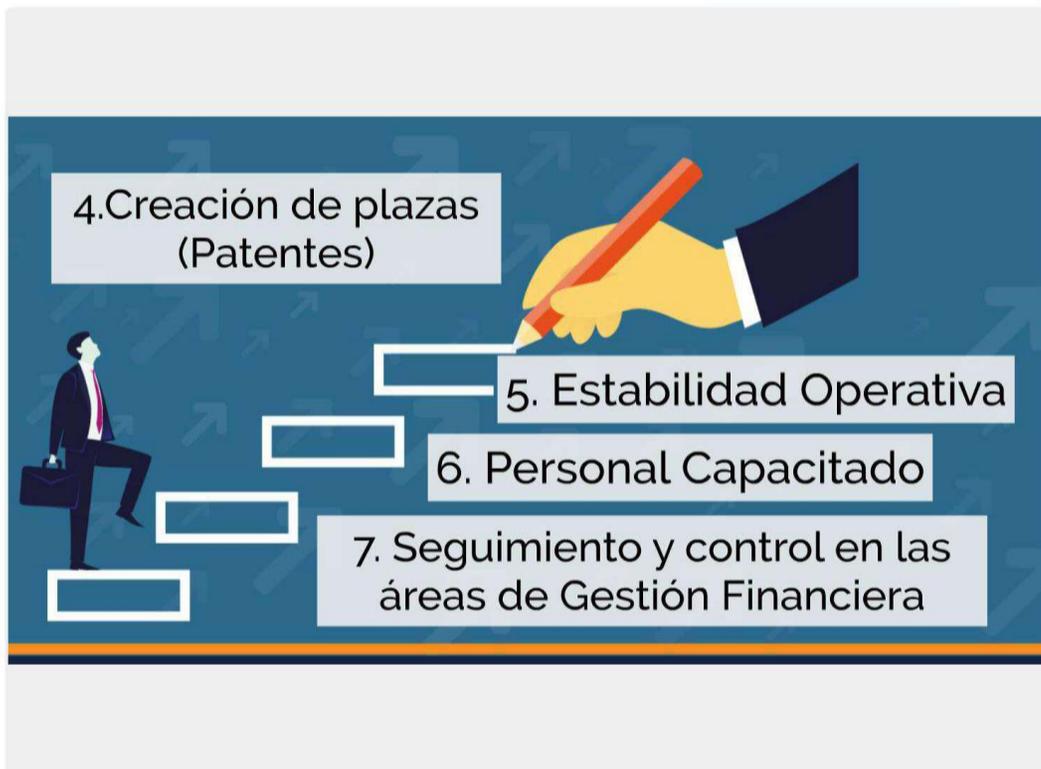
---

---

1 Punto cuatro, Creación de Plazas, en el área de Patentes que es lo que deseo y va a venir en el  
2 Presupuesto para el 2021, y aquí les pido por favor que lo aprueben porque lo necesitamos  
3 urgente, ya que nos va a generar un mayor ingresos, una mayor fiscalización, un mayor control,  
4 entonces sí ocupamos la aprobación de esa plaza. Quinto: Estabilidad Operativa: uno desea tener  
5 el organigrama lleno.

6  
7 La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: el señor Carlos Chaves está hablando de creación  
8 de plazas o de plaza?.

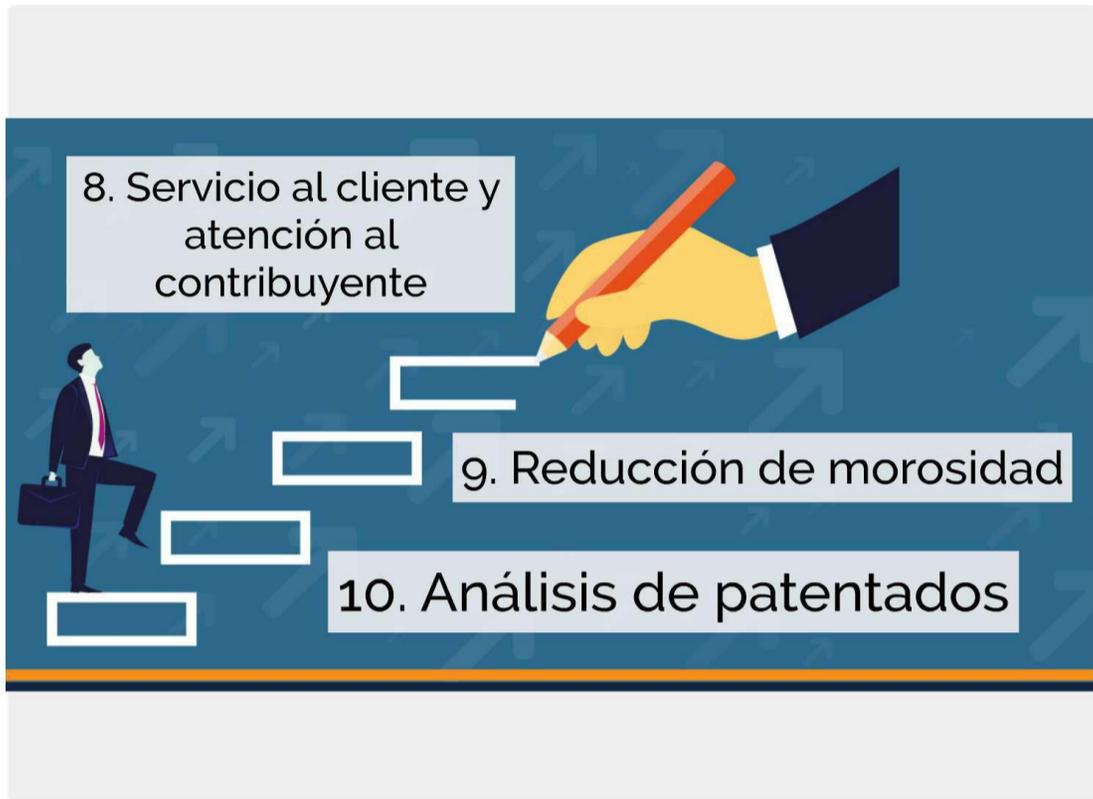
9  
10 El Lic. Carlos Chaves Ávila aclara: creación de Plaza. Con relación al punto quinto, como les  
11 mostré anteriormente, esto nos ayudaría a que la Municipalidad mejore e incluso éstas  
12 presentaciones ante el Concejo vengan mucho mejor, mayor información y todo lo que se  
13 requiere. Sexto, Personal Capacitado: que estas mismas personas puedan recibir la capacitación  
14 que se requiera, igual la Municipalidad no lo ha negado, pero sí es muy importante darles  
15 continuidad. Sétimo - “Seguimiento y Control de Áreas...”: esto quiere decir, yo no quise  
16 separarlo pero Gestión Financiera contempla Contabilidad, Presupuesto, Tesorería, Cajas,  
17 Patentes, Bienes Inmuebles, Cobros, Servicios, estamos hablando que son muchas áreas, entonces  
18 hay que darle un seguimiento a todas ellas.



38  
39  
40  
41 Octavo – Servicio al Cliente: se ha visto disminuida por esta situación, pero igualmente es una  
42 prioridad; luego la reducción de la morosidad, ahora tenemos la Encargada de Cobros en forma  
43 interina, pero esperemos que cuando ya se nombre a la persona, que nos venga a ayudar en este  
44 proceso y tengamos las herramientas para poder hacerlo. Luego el análisis de patentados que cité  
45 anteriormente, ya se está haciendo, pero requiere de tiempo, de recursos, de personal, salir al  
46 campo, requiere visitar negocios, es mucho el proceso.

47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53



Como punto 11. La presentación del Presupuesto para el 2021 y por último la presentación de informa a la CGR, Contabilidad Nacional y Bancos, y con esto del COVID nos piden continuamente información, encuestas, mes a mes hay que pasar información; igual en Contabilidad Nacional nos ampliaron la entrega, pero sí es demasiada la información que hay que generar. Pero, a pesar de la situación, de las limitaciones de recursos, se cumple con todos estos procesos.



---

---

1 Con relación a la consulta de la regidora Gloria Madrigal, referente a la morosidad, en este  
2 momento ese datos lo estamos analizando con la Alcaldía Municipal, porque vamos a lo mismo,  
3 nosotros en este momento tenemos una deficiencia, que está siendo atacada porque tenemos a una  
4 persona, pero el compañero que falleció lamentablemente, el proceso había que mejorarlo,  
5 entonces en este momento se está haciendo todo un levantamiento de expedientes, que en  
6 cuestión de dos meses y medio que tiene la labor la compañera Natalia Rodríguez, se han  
7 levantado más de 1000 expedientes, y se está haciendo un barrido y en éste momento se está  
8 atendiendo un promedio de seis personas con arreglos de pago diarios, se están enviando  
9 alrededor de 50 notificaciones diarias, pero sí se está atacando ésta morosidad, a pesar de la  
10 situación que se vive. El dato real va a ser a final del periodo, porque en este momento nosotros  
11 tenemos, ejemplo, impuestos de Bienes Inmuebles que las personas no han realizado el trámite de  
12 exoneración, o que incluso no han pagado lo que corresponde, y que a pesar del COVID uno  
13 esperaría y confío que el trimestre al final del periodo las personas se acerquen y que a nivel  
14 global, nacional, y mundial, ya exista una vacuna contra el COVID que nos pueda ayudar a toda  
15 esta situación, ya que es un beneficio para todos.

16  
17 La regidora Gloria Madrigal Castro comenta: dejando de lado a quien hoy en día le estamos  
18 echando la culpa de tod lo que pasa a nivel mundial, yo tengo seis años de estar aquí, yo  
19 entiendo, la presentación de hoy para mí es exelente, lo felicito al Lic. Carlos Chaves y su equipo  
20 de trabajo, tambien para Ligia Zamora que sé el proceso que todo esto conlleva y todas las  
21 personas de sus áreas a cargo, que para mí son excelentes, siempre lo he dicho. Pero, igual,  
22 entiendo la situación del personal y todo este tiempo atrás; yo en otras ocasiones, por ejemplo,  
23 con la morosidad, yo creo que se puede hacer mucho con respecto a este tema. En otras  
24 ocasiones, talvez en sus presentaciones, yo les he dicho de la importancia de contar con  
25 convenios, ejemplo con las ASADAS, estamos viendo que la morosidad está más alta en los  
26 distritos donde existe ASADAS, porque la gente paga el agua, y los que pagamos el agua en la  
27 Municipalidad de una vez pagamos el servicio de basura, pero en los distrtos donde cuentan con  
28 ASADA, la gente le interesa pagar el agua para que se las corten, y la basura la paguen o no la  
29 paguen igual la recogen, entonces sí pienso que de ahí es donde viene la morosidad en cuanto a lo  
30 que son los servicios, en especial la Recolección de los Residuos Sólidos, que es una morosidad y  
31 como nos lo dice Carlos Chaves, vienen aumentando con ésta situación. Decirles que ojalá una  
32 vez más, que se pueda lograr un convenio con las ASADAS para poder bajar un poco la  
33 morosidad.

34  
35 El Lic. Carlos Chaves Ávila comenta: algo importante es, incluso el compañero Eduardo Vargas  
36 aquí presente, Encargado de Informática de ésta Municipalidad, no me deja mentir, el hecho de  
37 contar con un sistema informático, que apoye esa metodología, y ahorita se está viendo opciones,  
38 porque entre mayor tenga acceso a un programa informático para poder ir a esa ASADA, a ese  
39 Centro o lugar y podre recaudar esos recursos, pero en este momento contamos con esa  
40 limitaciókn pero sí es algo que se está trabajando y yo veo muy positivo en este caso a la  
41 Administración que está haciendo esfuerzos, porque quiere mejorar la parte de sistemas de  
42 informacion y esa parte traería mejoras, por ejemplo, en el caso de una mejora en la recaudación.  
43 Lo que sí les puedo decir es que existe una Comisión en la parte informatica, la cual está  
44 trabajando y nosotros estamos mandando información a las personas o empresas que nos están  
45 haciendo presentaciones de diferentes progrmas para ver cual es la mejor opción y tratar de  
46 concretar.

47  
48 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos, consulta: si alguna otra persona desea hacer uso  
49 de la palabra y poder ya concluir con el tema.

50  
51 El Lic. Carlos Chaves Ávila: para concluir la parte de Gestión Financiera y Tributaria, quiero  
52 aprovechar este espacio y hacer tres agradecimientos, la primera y principalmente al equipo de  
53 trabajos de todas y cada una de las áreas que tengo a cargo, porque todos dan su mayor esfuerzo a  
54 pesar de las limitaicones que tenemos y contamos; segundo y lo mencionó al inicio pero quería

---

---

1 recalcarlo, un agradecimiento al señor Rodolfo Rojas Murillo, quien fue funcionarios municipal  
2 por más de veinte años, a parte de compañero, es un amigo y darle las gracias por todo ese tiempo  
3 dedicado a la Municipalidad y ahora que disfrute esa pensión bien ganada, que se la merece; y  
4 por último un agradecimiento a la compañera Rocío Rojas Delgado, Encargado de Contabilidad,  
5 que gracias a su apoyo me pudo ayudar con la metodología de la presentación, la cual quedó muy  
6 bonita y amplia. Muchas gracias a todos y todas miembros de este Gobierno Local por su  
7 atención.

8  
9 El Presidente Municipal Marvin Rojas Campos comenta: excelente, muy bien y buena la  
10 exposición, por supuesto que ahora pronto vamos a tener que analizar el nuevo presupuesto,  
11 esperemos que las condiciones económicas mejoren para todos los pobladores de éste cantón,  
12 para que así los ciudadanos podamos cumplir con las obligaciones que tenemos con la  
13 Municipalidad como tal. Muchas gracias a todos y todas, buenas noches.

14  
15 Al no haber más asuntos que tratar, concluye la sesión a las diecinueve horas con veinte minutos  
16 del día.

17  
18  
19  
20  
21  
22 Marvin Rojas Campos  
23 Presidente Municipal

Roxana Chinchilla Fallas  
Secretaria Concejo Municipal